

ÅRSBERÄTTELSE
MED ÅRSREDOVISNING

2024





EMANUELI MAGAIWA arbetar på kvinnoavdelningen vid Serengeti District Hospital i Tanzania. Denna morgon tar han hand om lille nyfödde Isac på 1,4 kilo, vars mamma Irene lider av mycket lågt blodvärde. Hon har inte orken att ägna sig åt sin nyfödde men mor och son får stanna på sjukhuset en tid, både för blodtransfusioner och för att Isac ska hinna växa till sig lite. Irene tog sig de åtta milen in till sjukhuset för att föda. Det kommer ta tid innan hon har orken att resa tillbaka. Serengeti District Hospital är ett av många sjukhus som Human Bridge har stöttat för att möjliggöra sjukvård för människor som annars hade riskerat att bli utan.

INNEHÅLL

Direktorn har ordet.....	4
Året i siffror.....	6
Här finns vi.....	8
Glimtar från året 2024.....	10
Vision, Mission, Verksamhetsidé, Kärnvärden.....	14
Adamu Anley på plats i Etiopien.....	16
Det handlar om textil.....	20
Medarbetarna i fokus; Vi är Human Bridge.....	24
Hållbar strategi med sikte på 2030.....	26
Det handlar om Second Hand.....	28
Effektrapport visar på nyttan.....	31
Styrelser och ledningsgrupp.....	32
Förvaltningsberättelse.....	35
Resultaträkning.....	41
Balansräkning och Kassaflödesanalys.....	42
Noter.....	45
Revisionsrapport.....	56

HUMAN BRIDGE är en svensk biståndsorganisation som arbetar för människa och miljö. Genom insamling och leverans av utrang-erad sjukvårdsutrustning, begagnade textilier samt förnödenheter skapas bättre förutsättningar för utsatta människor i olika länder och en mer rättvis resursfördelning. Human Bridge bildades 2001 av Erikshjälpen och Läkarmissionen och har en unik affärsmodell för att finansiera sitt biståndsarbete genom insamling och försäljning av textilier. En mindre del av finansieringen kommer från grundarna och även som gåvor från allmänheten.



Årsberättelse Human Bridge 2024

Ansvarig utgivare: Robert Bergman
Redaktör: Monica Samuelsson
Text: Angelica Wilhelmsson Ek,
Monica Samuelsson
Grafisk form: Anna Wikstahl
Tryck: TMG Tabergs



Mötet med Ukrainas eldsjälar berör och inspirerar



Under sommaren 2024 besökte jag Ukraina för att träffa samarbetspartners och för att följa upp en del av de insatser vi gör i landet.

I juli månad hade det varit lugnt länge i Kiev, inga ryska anfall på flera månader. Men första natten på hotellet väcktes

vi av en högtalarröst som varnade för en kommande flygräd och uppmanade oss att ta skydd i parkeringsgaraget. På förmiddagen kom ett nytt larm och vi sökte oss återigen ner under byggnaden. Den här gången kunde vi höra explosionerna och förstod att anfallet var ganska nära. Vid ett tillfälle kände vi hur hela hotellet skakade och förstod att en av bomberna måste träffat någon närliggande byggnad.

En stund senare samma dag kom vi iväg på vårt planerade studiebesök på sjukhuset i Brovary. Det är ett stort sjukhus men relativt slitet och trots att den utrustning Human Bridge sänt har några år på nacken så är den ändå väsentligt nyare än mycket av det befintliga beståndet.

Det visade sig att bombnedslaget vi hade känt från skyddsrummet var en direkt träff på Okhmatdyt Children's Hospital, landets ledande barnsjukhus.

» Tacksamheten går inte att ta miste på

Sjukhusen i närområdet behövde göra sig redo att ta emot patienterna som behövde evakueras därifrån. Trots allt var det på kvällen fullt med folk på stan, även om stämningen kändes aningen dämpad. Att vara i Ukraina, ett land märkt av krig, var en sur-

realistisk upplevelse. Gågatorna i Kiev sjöd av liv och rörelse, mycket folk på restaurangerna och livet tycktes på många sätt gå vidare som vanligt. Utanför restauranger och butiker puttrade generatorer som säkerställde strömförsörjning, dånet från dessa var på vissa håll så öronbedövande att det var svårt att prata. Fönster och dörrar på en del värdefulla byggnader var igenbommade och sandsäckar låg mot fasaderna. Mitt i denna vardag har "Självständighets-torget" Maidan Nezalezhnosti blivit en plats där krigets offer hedras, anhöriga lägger ner blommor och tänder ljus. Det är inte utan att man funderar på hur vi människor är skapta, som trots allt fortsätter leva våra liv. Samtidigt finns insikten om att det är så vi reflexmässigt fungerar för att kunna gå vidare.

Genom våra samarbetspartners förser Human Bridge en bredd av organisationer i flera regioner i Ukraina främst med sjukvårdsutrustning, matpaket och annat material. Från sjukhus och vårdhem till äldreboenden och utbildningsenheter för funktionshindrade barn, samt i samverkan med sociala myndigheter. I Kievs stora betongförorter, byggda under sovjettiden, lever många äldre, sjuka och personer med funktionsnedsättning mycket fattigt.

Att få tillgång till hjälpmedel av olika slag, till och med så enkla saker som inkontinensskydd, gör livet så mycket drägligare för många. Matpaketen vi delar ut har förstås oerhört stor betydelse. Tacksamheten för vad de får är stor, det går inte att ta miste på detta. Men utan nätverken av eldsjälarna som faciliterar denna distribution skulle det inte fungera. Vi fick möta otaliga människor som lägger ner tid och kraft på att hjälpa andra som kämpar. Eldsjälarna som helt osjälviskt gör vad de kan för utsatta människor som finns runt omkring dem, ofta utan ersättning. Dessa människor är hjältar! De både berör och inspirerar.

Med på resan i Ukraina fanns Örjan Österdal, grundare och generaldirektör för Human Bridge största kund Humana People to People Baltic i Litauen. Humana Baltic har, likt Human Bridge, varit verksam i Ukraina långt före kriget och har idag cirka 120 secondhandbutiker runt om i landet.

Sedan kriget bröt ut 2022 genomför vi tillsammans

Sjukvårdsutrustning har under året fortsatt att förmedlas till sjukhus runt om i Ukraina. Brovarysjukhuset utanför huvudstaden Kiev är ett av flera som tagit emot livsviktiga leveranser. Det är gåvor som hjälper sjukhus och kliniker att prestera på en högre nivå, något som kan bli avgörande för människor i behov av mer avancerad hälso- och sjukvård. Tacksamheten och lättnaden hos personal som får bra material att jobba med är stor, låter Human Bridge samarbetspartner i landet, Oliva Foundation, meddela.



ett matprojekt i Ukraina som innebär att mat köps in lokalt, packas och distribueras till behövande. Humana Baltic har som främsta finansiär hittills gått in med drygt 13 miljoner kronor i projektet. Human Bridge håller i inköp, planering och distribution genom sitt nätverk i Ukraina. Humana Baltic bidrar även med kostnadstäckning för hälften av Human Bridge fraktkostnader för biståndssändningar till Ukraina. Att ha en kund som samtidigt är projektpartner i biståndssatser är en unik och fantastisk förmån.

Beskrivningen ovan speglar endast en del av de omfattande insatser Human Bridge genomför årligen. Genom avtal med svenska regioner har vi god tillgång till utrangerad sjukvårdsutrustning och genom samverkan med leverantörer till sjukvården får vi tillgång till förbrukningsmaterial av alla slag.

Hundratals människor runtom i vårt land lägger tid och resurser på att framställa babypaket som vi inkluderar i våra sjukvårdssändningar - vetskapen om att man får ett babypaket till sitt nyfödda barn lockar i många fall mammor att ta sig till sjukhusen där dom får en säkrare förlossning för sig och sitt barn. Alla dessa resurser gör att vi kan sammanställa förslag till innehåll i sändningar anpassade för mottagande sjukhus utifrån deras behovsbeskrivning.

Till alla som är delaktiga i den process jag beskriver vill jag rikta ett varmt tack. Tillsammans bidrar vi till visionen om en hållbar och värdig sjukvård för alla.

Robert Bergman, direktor Human Bridge

Turbulent tid för textilhantering

EN STOR DEL AV DE TEXTILIER som Human Bridge samlar in exporteras till Humana Baltics sorteringsanläggning i Litauen. Insamlingen av textilier är i dagsläget avgörande för Human Bridge verksamhet. Historiskt har upp emot 70 procent av kostnaderna för våra biståndssatser finansierats genom att samla in textilier och sälja dem vidare till certifierade sorteringsbolag inom EU.

ÄNDRADE TOLKNINGAR och tillämpningar av regelverk kring gränsöverskridande transporter har medfört att Human Bridge behövt upprätta egna sorteringslinjer för att försortera allt insamlat material innan leverans till våra kunder i Europa. Under 2024 lyckades vi med bedriften att sortera närmare 12 700 ton textilier. Men det har också inneburit stora kostnadsökningar som i sin tur har påverkat möjligheterna att leverera bistånd.

VID ÅRSSKIFTET 2024/2025 trädde dessutom nya EU-regler för textilinsamling i kraft. Volymerna av insamlad textil har ökat kraftigt samtidigt som kvaliteten försämrats avsevärt. Textilier som tidigare gick till förbränning hos kommunerna hamnar nu i våra insamlingsbehållare, vilket medför ytterligare kostnadsökningar för både transporter och sortering. Det har tydliggjort behovet av att finna fler källor till finansiering för Human Bridge viktiga biståndsarbete, men också satt ljuset på att kommunerna behöver gå in och ta ansvar för det avfall som nu landar hos oss insamlingsaktörer.

ÅRET I SIFFROR

260 ton

Så mycket vägde de matpaket som Human Bridge, tillsammans med samarbetspartners, under året köpte in och distribuerade till behövande i Ukraina.

Vill du också bidra? Swisha din gåva till 123 900 41 85. Märk insättningen "Matpaket Ukraina".

10 175



babypaket lämnade under 2024 Human Bridge för transport till förlossningskliniker runt om i världen. Sedan 2004 uppskattas totalt imponerande 134 000 babypaket ha förmedlats genom organisationens sändningar.

12 BUTIKER

Så många Lindra Second Hand finns det runt om i Sverige. Idag kan du därför fynda på många ställen från Göteborg, Hjo och Kalmar till Kungsbacka, Nybro, Ronneby och Stockholm. Välkommen!



12 700 TON

textil har Human Bridge under året försorterat inför export till kunder. Nya regelverk har medfört krav på försortering av allt insamlat material innan det får exporteras till annat EU land. Med anledning av detta byggde Human Bridge sorteringslinjer i Stockholm och Holsbybrunn där vi under året sorterade igenom 12 700 ton inför leverans till sorteringsbolag inom EU.



74%

av levererat material är sjukvårdsrelaterat såsom instrument och teknisk utrustning från svenska sjukhus till länder där resurserna för livsavgörande sjukvårdsutrustning är kraftigt begränsade.

1 MILJON

eller i alla fall 954 995 varor sålde Lindra Second Hand och Lindra AB under 2024. Omsättningen landade på 39,9 miljoner kronor.



92

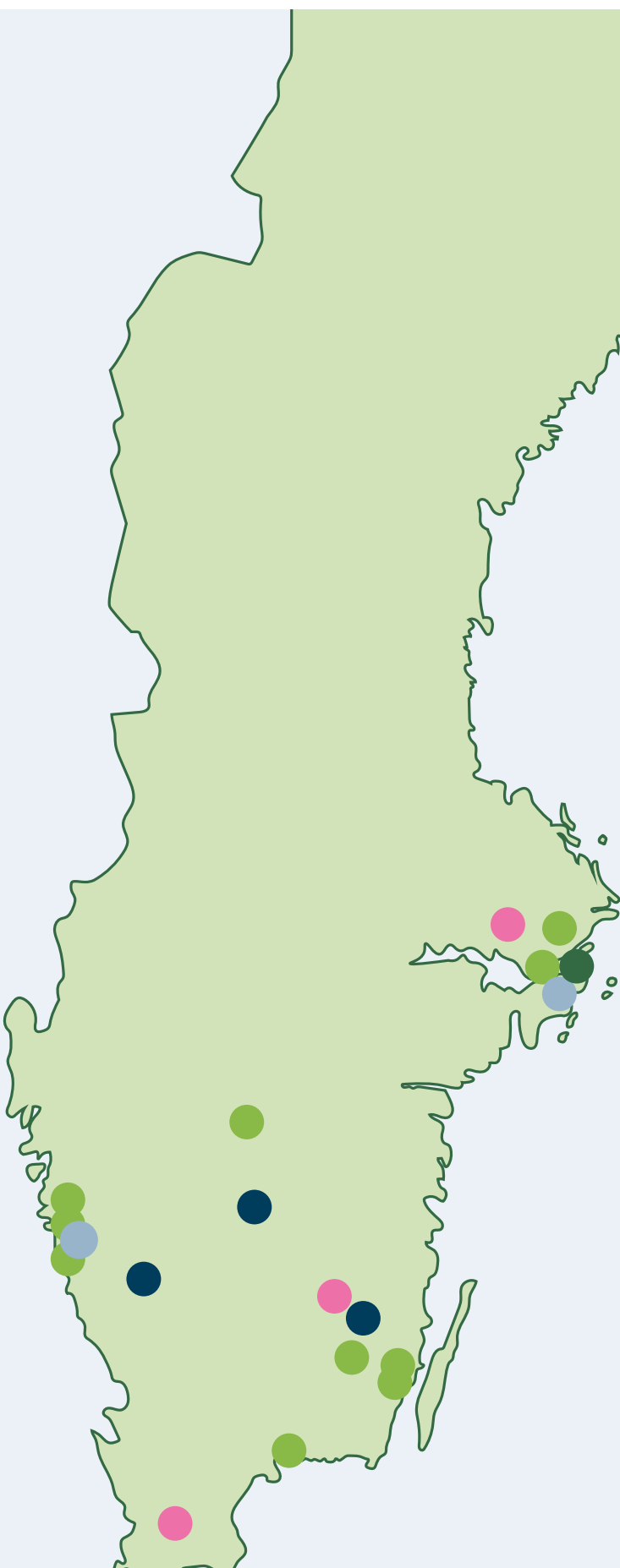
sändningar genomfördes under 2024.

Av dessa gick ungefär hälften till Afrika och hälften till östra Europa. 27 sändningar genomfördes till sjukhus och vårdinrättningar runt om i Ukraina.



TRÄNING OCH GEMENSKAP för barnen men också viktigt stöd och utbildning för föräldrar till barn med funktionsvariationer. Det erbjuder sjukhuset i Shirati, Tanzania, i ett samhälle som annars är dåligt anpassat för personer med särskilda behov och där fördomar och vidskeplighet inte sällan florerar. Grayson William är tio år. Mamma Helen, som själv jobbar på sjukhusets IVA-avdelning, tar honom till och från skolan varje dag. Rollatorn är till stor hjälp. Innan de hade den fick Helen, som har fyra barn, bära sin son när de skulle någonstans. Här på sjukhuset finns fysioterapeuter som hjälper till både att skapa bra träning men också att prova ut hjälpmedel för att göra livet lite lättare för familjer. – Rollatorer, rullstolar och träningsredskap som vi får från Human Bridge hjälper familjerna att orka mer. Det ger också en glädje att känna att det finns människor som bryr sig om.

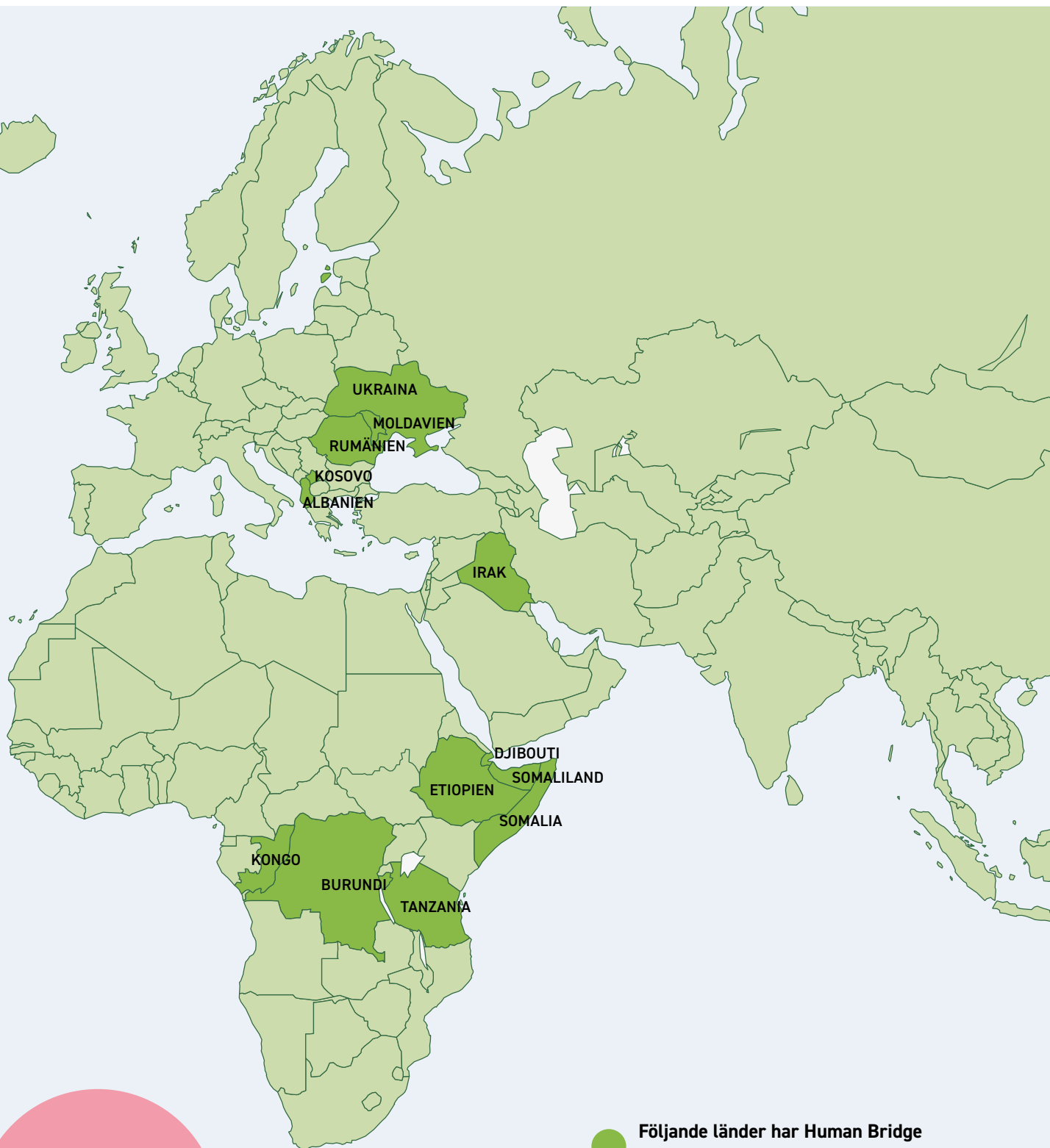




HÄR FINNS VI

Human Bridge finns på många håll i Sverige med depåer, beredningar och sorteringsanläggningar. Utöver detta har Lindra Second Hand butiker på tolv platser.

- Butiker Lindra Second Hand**
 - Göteborg - Gårdsten
 - Göteborg - Wieselgrensplatsen
 - Kungsbacka
 - Hjo
 - Nybro
 - Kalmar - Centrum
 - Kalmar - Södercentrum
 - Ronneby
 - Stockholm - Kärrtorp
 - Vallentuna
- Butik AB Lindra**
 - Nacka - Sickla köpvarter
 - Stockholm - Bromma Blocks
- Beredning**
 - Göteborg - Mölndal
 - Stockholm - Bagarmossen
- Sortering / i samverkan med...**
 - Högsby /Högsby kommun
 - Huskvarna /Jönköpings kommun
 - Ullared /Gekås och Falkenbergs kommun
- Depåer**
 - Holsbybrunn (huvuddepå) - Region Öst
 - Genarp (insamling textil och sjukvårdsutrustning) - Region Syd
 - Rosersberg/Sigtuna (insamling textil och sjukvårdsutrustning)



Under 2024 öppnade
Lindra Second Hand
en ny butik i Bromma
Blocks i Stockholm.
Välkommen in om du
har vägarna förbi!



**Följande länder har Human Bridge
genomfört sändningar till under 2024:**

Albanien	Kosovo
Burundi	Moldavien
Djibouti	Rumänien
Etiopien	Somalia
Irak	Somaliland
Kongo Brazzaville	Tanzania
Kongo Kinshasa	Ukraina

GLIMTAR FRÅN ÅRET

2024



SKOLSTARTEN blir så mycket lättare och roligare om man har det man behöver. Därför försåg Human Bridge, genom en kontakt i Rumänien, inför skolstarten många barn med ryggsäckar och skolmaterial, saker som familjerna annars hade haft svårt att skaffa när resurserna är begränsade. Nu kunde barnen i områdena kring Iscroni i centrala Rumänien och Orasul i nordväst gå till skolan med lättare steg. Ett varmt tack till Staples som stått för förbrukningsmaterialet.

TEXTILFOKUS PÅ INTERNATIONELL MÄSSA

Human Bridge fanns med när Circular Textile Days under året arrangerades i nederländska Hertogenbosch.

– Vi fick berätta om storskalig textilinsamling men också vad vi använder pengarna till i form av sjukvårdsbistånd, berättar Cristofer Ståhlgren, chef för logistik och försäljning på Human Bridge.

De två mässdagarna möjliggjorde också många nya kontakter



Helio Moreira från Textile House och Cristofer Ståhlgren besökte mässan tillsammans.



KOSOVO VÄLKOMNAR HJÄLPEN

Human Bridge har länge gjort insatser i Kosovo. Många har utförts i samarbete med Växjöföreningen Liria och handlar om att förse behövande med rollatorer, rullstolar och träningsredskap. Mottagare är organisationen Handikos med lokalavdelningar runt om i landet. I Kosovo är stödet till funktionshindrade eftersatt vilket gör den externa hjälpen värdefull.

– Handikos är en väl ansedd organisation. Vår kontakt Xhafer Balaj har också blivit ett känt ansikte. Han ser till att leveranser flyter på smidigt, berättar Robert Bergman, direktör för Human Bridge.

Intresset för Human Bridge är stort i Kosovo och organisationen uppmärksammas ofta i media, både nationellt och lokalt.

Här gästas Human Bridge direktör Robert Bergman och Xhafer Balaj nationella TV-stationen i huvudstaden Pristina för en direktsänd intervju.



STORT INTRESSE FÖR LEVERANS TILL ERBIL

Media var på plats när Human Bridge container anlände Rozhawa Emergency Hospital i Erbil i norra Irak. I lasten fanns sjukhussängar, patientmonitorer, EKG och ultraljudsutrustning men också rullstolar, gästöd och kryckor och en hel del förbrukningsmaterial och blöjor.

Human Bridge kunde också leverera 484 fina babypaket, tillverkade och skänkta av ideella krafter i Sverige. Varje paket innehåller filt, hygienartiklar och kläder till nyfödda.

På grund av restriktioner mot de norra delarna av landet har sjukvården svårt att få tag på nödvändigt material. Norra Irak får inte stöd från regeringen i Bagdad för sjukvård och irakiska Kurdistan är inte heller av omvärlden erkänt som stat. Trots att det inte alltid saknas pengar tycker många att resurserna inte används till befolkningens fördel. Vårdsystemet har högt tryck på sig och betjänar också många syriska flyktingar som fortsatt finns i regionen. Human Bridge stöd till vården i Norra Irak inleddes för många år sedan i anslutning till insatser i flyktingläger då sjukvården var hårt belastad samtidigt som det mesta av utrustning och material saknades. Hjälpen har under året kommit många behövande till del.



VÄRT ATT FIRA

När trailern med sjukvårdsutrustning rullar fram till sjukhuset i Mufindi i Tanzania är hela samhället på fötter för att fira. Att sjukhus i utsatta regioner får tillgång till relevant utrustning räddar liv och förbättrar hälsan hos folket. Det tycker vi också är värt att fira!



GLIMTAR FRÅN ÅRET 2024

BESÖK HOS TANZANIAS AMBASSADÖR

Robert Bergman, direktor för Human Bridge och Bahati Kittoh, organisationens handläggare i Tanzania, besökte under hösten Tanzanias ambassadör i Sverige, H.E. Grace Alfred Olot. Fokus för samtalet handlade om hur Human Bridge och tanzaniska myndigheter och organisationer kan samarbeta för fortsatta insatser och leveranser av sjukvårdsmaterial till sjukhus i landet.



TEXTILRESAN – THE MOVIE

Textilresan beskriver hur Human Bridge jobbar med hållbar textilinsamling, från insamlingsbehållare, transporter till sortering och export till miljö- och kvalitetscertifierade samarbetspartners inom EU. En resa som gör att nästan allt som samlas in antingen återbrukas, återanvänds eller återvinns. Textilinsamlingen är central för att finansiera Human Bridge viktiga biståndsarbete. Textilresan finns som folder och har bland annat skickats ut till samtliga Sveriges kommuner samt riksdagspolitiker. Och nu har Textilresan även blivit film! Du hittar den på Human Bridge Facebook-sida. Du kommer också till filmen om du skannar QR-koden nedan.



ETT STORT OCH HJÄRTLIGT TACK

har nått oss från Ukraina och pedagogerna på Brovary Yrkeslyceum som tar hand om barn som mist sina föräldrar. Human Bridge genomförde under 2024, tillsammans med organisationen Humana i Ukraina, en insats för dessa barn som fått kit med mat. En välkommen hjälp i svåra tider, berättar Oliva Foundation som är en viktig samarbetspart i landet. Tack alla som på olika sätt stöder Human Bridge verksamhet. Ni hjälper oss att göra livet lite ljusare för barnen!



AVFALLSBOLAG BESÖKTE HOLSBY

Några av Human Bridge partners inom textilinsamling; June Avfall och SSAM, Södra Smålands avfall och miljö, har besökt anläggningen i Holsbybrunn.

– Vårt mål är att minska avfallsmängderna och säkerställa att material som samlas in hanteras i enlighet med avfallshierarkin. Därför är insamling av textil ett viktigt område. Vi har samarbetat med Human Bridge i flera år. Studiebesöket gav oss värdefull insikt om hur Human Bridge arbetar, säger Anders Lundgren, utvecklare på SSAM.

Syftet med mötet var att visa hur insamlad textil hanteras men också att ge en bild av hur Human Bridge arbetar med insamling och rekonditionering av sjukvårdsutrustning till biståndsinsatser.



LINDRA FIRADE CIRCULAR MONDAY

Slutet av november är en av handelns stora köpfester med Black Week och Black Friday. Som motvikt arrangeras samma vecka Circular Monday, ett i grunden svenskt initiativ som vuxit till global kampanj för att uppmuntra cirkulär och hållbar konsumtion.

Under året inföll Circular Monday 25 november vilket uppmärksammades bland annat på Lindra Bromma Blocks där butiksbiträdet Theodor Kontos fungerade som Circular Shopper och hjälpte kunderna hitta rätt bland secondhand-plaggen.

- Det känns viktigt att visa att man inte behöver handla nytt. Vi behöver hjälpas åt att konsumera hållbart.

I butiken fanns ett antal noga utvalda plagg framtagna och stylade som inspiration. Theodor är själv stort fan av secondhand och uppskattar att cirka 75 procent av hans egen garderob är återbrukad.

- Ett bra tips om man är ovan att handla secondhand är att leta efter baskläder. Vita skjortor. Snygga byxor. Många äldre plagg har bra kvalitet.



Den som lever långt från storstädernas sjukhus kan vara extra rädd för att drabbas av sjukdom, olycka eller en komplicerad förlossning. Det gör insatserna från Human Bridge desto mer värdefulla och hjälper sjukhus och kliniker på landsbygden och mindre orter att klara av sina uppdrag.

VISION

– Vår framtid

"Hållbar och säker sjukvård för alla."

MISSION

– Vårt uppdrag

"Vi arbetar för att skapa ett tryggare och bättre liv för människor genom att bidra med utrustning som gör vården säkrare. Allt sker med hållbarhet i fokus, där vi tar tillvara resurser och återanvänder utrustning."

VERKSAMHETSIDÉ

– Vad vi gör

"Human Bridge stärker hälsa och förbättrar tillgängligheten till god vård för utsatta människor. I samarbete med partners i Sverige och i mottagarländer genomförs ett behovsanpassat materialbistånd och andra konkreta åtgärder i katastrof- och flyktinginsatser. Genom att ta emot, hantera och distribuera utrustning från sjukvården, skänkta textilier och annat material bidrar vi till ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet."

KÄRNVÄRDEN

– Våra värdeord

- Respekt
- Omtanke
- Kvalitet
- Hållbarhet
- Öppenhet





Adamu Anley besöker ibland Human Bridge anläggning i Holsbybrunn för att planera nya insatser till Etiopien men har oftast bråttom tillbaka för att fortsätta arbetet i hemlandet.

”Våra insatser räddar liv”

Vi möter Adamu Anley, ansvarig för Human Bridge insatser i Etiopien, då han är på snabbvisit i Sverige. Rastlös skulle han kunna uppfattas. Själv menar han att det handlar om att vilja komma vidare. Vilja kunna uträtta mer. Och det är onekligen en imponerande resa Human Bridge och Adamu Anley gjort i Etiopien och för sjukvården i landet.

Ett exempel är regionsjukhuset i Arba Minch som invigdes sommaren 2024. Human Bridge hade då redan samarbetat med sjukhuset i drygt tre år. Lika länge hade byggnaden för det nya stora regionsjukhuset stått klart men saknat det mesta av utrustning.

Tack vare imponerande hjälp från svenska sjukhus och företag som donerat sjukhusutrustning och utrustning till Human Bridge har åtta containrar med drygt 300 sängar, madrasser och medicinteknisk utrustning kunnat levereras. Inför öppnandet av sjukhuset levererades dessutom bland annat sex pelare för operationsbord, elva operationsbord och operationslampor.

Tekniker från Sverige har varit på plats för installation och för att utbilda lokala tekniker. På sikt ska sjukhuset rymma 600 vårdplatser. Human Bridge har tecknat nytt

avtal med regionen om att även utrusta ett antal mindre sjukhus. Det ökar universitetets tillgång till praktikplatser för medicinstudenter samtidigt som vårdkvaliteten för invånarna förbättras. Det väntas också minska trycket på det stora regionsjukhuset som då kan fokusera på mer avancerad vård.

Och Arba Minch är bara ett av många exempel på sjukhus som under åren utrustats och tagits i bruk tack vare samarbetet med Human Bridge.

– Det stämmer. Vi har satsat jättemycket på sjukhus runt om i hela Etiopien, oavsett plats eller befolkningens religion eller etnicitet. Vi jobbar humanitärt i hela landet. Efterfrågan på utrustning är mycket stor och jag är ofta på resande fot för att besöka sjukhus, kartlägga befintlig situation och hur de specifika behoven ser ut. Men vi måste också se till vilken kapacitet sjukhuset har i fråga om läkare, specialister och sjuksköterskor, om sjukhuset har tillräcklig elförsörjning och om det finns personer som kan reparera och underhålla utrustning, berättar Adamu Anley.

Efter en noggrann kartläggning, och om ansökan beviljas, skrivs kontrakt med sjukhuset.

– Det är jätteviktigt att tydliggöra vilket uppdrag Human Bridge åtagit sig men också vad mottagande sjukhus förpliktar sig till. Det handlar om ett samarbete som måste fungera för att insatsen ska bli framgångsrik. Inte sällan bär också mottagande stat eller sjukhus hela eller delar av transportkostnaden. Det handlar om engagemang och ägandeskap. Vi kommer aldrig bara skicka utrustning på måfå. Allt är noga avvägt för att sändningen ska svara upp mot faktiska behov och kunna tas om hand på bästa sätt.



Human Bridge leveranser går alltid direkt från Sverige till mottagande sjukhus. Genom att undvika omlastningar säkerställs också att all utrustning verkligen når fram.



Human Bridge jobbar främst med statliga sjukhus. Detta för att stärka och betona de strukturer som bär det faktiska ansvaret för invånarnas hälso- och sjukvård.

- När en container med utrustning lämnar Holsbybrunn öppnas den inte förrän den når aktuellt sjukhus. Vi sätter aldrig saker på lager. Sändningen har en absolut destination och vi tar ansvar hela vägen för administration, skatte- och tullfrågor, fram till att leveransen når sjukhuset och våra ingenjörer kan kalibrera in utrustningen så att den kan tas i bruk.

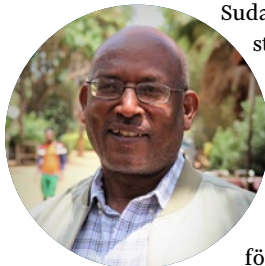
Adamu Anley berättar också att regeringen, då en sändning nått fram, registrerar varje objekt, varje ultraljud, patientmonitor eller säng. Detta som en säkerhetsåtgärd så att man vet vad sjukhuset har och för att förhindra att utrustning försvinner.

- Detta är jätte viktigt. Vi är mycket noggranna med att bevaka leveranserna och se till att allt kommer på plats. Det handlar om vår trovärdighet som organisation. Att man ska veta att vi lever upp till det vi lovat.

Human Bridge har under åren arbetat upp ett mycket stort förtroende i Etiopien och många andra länder. Organisationen är, för sjukhusen i samarbetsländerna, synonym med hög kvalitet och god leveranssäkerhet. Därför är det inte märkligt att förfrågningarna från sjukhus och regioner runt om i världen är många och omfattande.

Genomgående är det dock sjukhus på landsbygden och i mer avlägsna regioner som prioriteras. Stora delar av befolkningen bor långt från storstäderna. För den som blir sjuk kan färden till sjukhus bli både dyr och farlig. Långt ifrån alla kan ta sig till de stora sjukhusen för vård även om behoven påkallar det.

» Man ska veta att vi lever upp till det vi lovat



- När vi stärker sjukhus ute i landet hjälper vi mammor och barn att överleva. Om du är gravid och i behov av kejsarsnitt kan du inte ta dig till de stora städerna. Långt ifrån alla har råd med det och resorna är farliga, konstaterar Adamu Anley som gläds åt den effekt arbetet har på människors liv och vardag.

- De gåvor vi förmedlar är en välsignelse för Etiopien. Vi räddar bokstavligen talat mammor och barn från att dö. Vad kunde vara viktigare?

Medan bristen på vårdplatser i Sverige oftast handlar om kompetensförsörjning, att läkare och sjuksköterskor saknas, är situationen i Etiopien den omvända. Här finns gott om utbildad arbetskraft. Tillgången till läkare, sjuksköterskor och specialister av olika slag, är god. Däremot saknas utrustning att sätta i händerna på medarbetarna. När Human Bridge

sändningar kommer på plats blir det därför oerhört påtagligt att sjukvård börjar kunna äga rum.

- Det blir otroligt tydligt när våra sändningar anländer sjukhusen. Då är hela befolkningen och alla medarbetare på plats för att fira. Det är som julafton för hela samhället.

Det är kanske inte så konstigt att han i många sammanhang välkomnas som en hjälte, Adamu Anley. Medaljer och utmärkelser duggar tätt. Tacksamheten från de lokalsamhällen som nåtts av Human Bridge insatser är påtaglig.

- Sanningen är att den budget sjukhusen har för inredning och medicinteknisk utrustning inte på långa vägar räcker till. Den skulle på sin höjd räckta till ett antal sängar. Det gör att värdet som våra sändningar motsvarar är mycket stora. Och trots att den medicintekniska utrustningen från Sverige är begagnad är den fortsatt så mycket bättre än det nya man annars hade varit hänvisad till att köpa här. Det är inte konstigt att samarbetet med Human Bridge är attraktivt. Livslängden på våra möbler och vår utrustning är lång och de biotekniker vi har i Etiopien har blivit bekanta med att underhålla den.

Över tjugo år har Adamu Anley arbetat för Human Bridge. Hans tacksamhet till det svenska samhället är stor. Född i Etiopien, men svensk medborgare sedan många år, älskar han att kunna arbeta i hemlandet och möjliggöra sjukvård för den fattigaste delen av befolkningen där.

Vad drömmer han då om att kunna uträtta framöver, Adamu Anley, mannen som ständigt är på resande fot för sitt folks hälsa?

- Human Bridge har nyligen skrivit avtal med IGAD, den organisation som samlar länderna Etiopien, Sydsudan, Sudan, Somalia, Kenya, Djibouti och Uganda. Det ger oss stora möjligheter att utveckla flyktinghjälp och katastrofinsatser i en region där otroligt många idag lever i utsatthet. IGAD kan, som jag ser det, öppna dörrar för att ge kvinnor och barn tillgång till sjukvård. Vi skulle också kunna förmedla viktig katastrofhjälp i form av kläder, tält, filter och andra förnödenheter. Vi har redan påbörjat detta arbete i liten skala och det är min förhoppning att vi ska kunna bygga vidare på samarbetet. Det handlar i grunden om rättvisa och att se till människors behov. Samtidigt är det viktigt att vi fortsätter på det sätt som gjort insatserna framgångsrika i Etiopien. Det handlar mycket om att vara systematisk, att vara noggrann och att motverka korruption.

- När vi har fokus på hjälp till kvinnor och barn så är vi på rätt väg. Jag tänker ibland på flyttfåglar. De rör sig mellan våra länder och är lika mycket hemma i Sverige som i Afrika. Våra insatser handlar inte om givare och mottagare. Det handlar om samarbete för människor som behöver vår hjälp. Tacksamheten är stor och jag tror att det är viktigt att svenska sjukhus och regioner förstår effekten av att man lämnar ifrån sig utrustning man inte längre använder. Att man inser att det bidrar till att rädda liv. Jag hoppas verkligen att de känner glädje i det. ■



Behoven är stora och hjälpen blir påtaglig, oavsett om leveransen handlar om sjukhussängar, rullstolar och rollatorer eller mer avancerad operations- och behandlingsutrustning. Att vara ett välutrustat sjukhus, om än på landsbygden, ökar chanserna att attrahera och behålla kompetens.



2024 blev ett
händelserikt och
stundtals utmanande
år för svensk textil-
hantering.

DET HANDLAR OM TEXTILEN

Textilresan gör biståndet möjligt

Hållbarhet i centrum hela vägen

Återanvändning och återvinning är centralt när det handlar om utvecklingen av framtidens produkter och ett hållbart samhälle.

Human Bridge har sedan många år tillbaka ett nära samarbete med kvalificerade miljö- och kvalitetscertifierade textilsorteringsanläggningar inom EU. Dessa har mycket stor kompetens vilket gör att bara några få procent av de insamlade textilierna går till energiåtervinning.

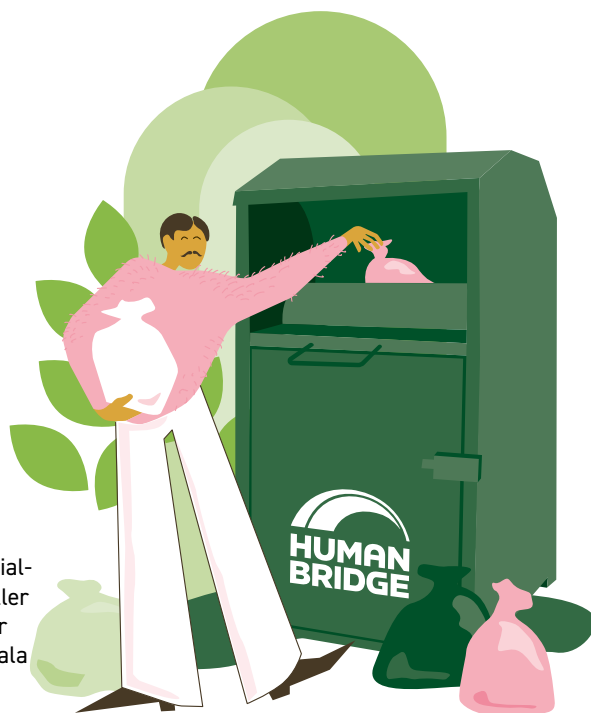
Det innebär att nästan allt vi samlar in antingen:

Återanvänds. På secondhandmarknaden och genom humanitära insatser.

Återvinns. Blir nya textilfibrer eller torktrasor inom industrin.

Detta är vi förstås otroligt stolta över!

För oss är det en självklarhet att ta ansvar hela vägen. Därför jobbar vi med specialgjorda och vädertätade insamlingsbehållare. Med optimerade transportkedjor håller vi nere miljöpåverkan. Vi är med och skapar arbetstillfällen för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden genom samarbete med sociala företag och kommunala arbetsmarknadsenheter.



1 Insamling av kläder och textilier

Den största delen av de kläder och textilier Human Bridge samlar in kommer från privatpersoner. Vi får även material från företag och organisationer.

Våra insamlingsbehållare finns i anslutning till återvinningsstationer, återvinningscentraler och fastighetsnära i bostadsområden. I vår helhetslösning är närhet, tillgänglighet och enkelhet viktiga principer.

Vi har väl utarbetade system och rutiner för uppföljning, rapportering och statistik kring hur mycket textilier som samlas in i varje behållare.

2 Omtanke om miljö och människor

Textilierna i våra insamlingsbehållare samlas ihop på lokala eller regionala hubbar. Insamlingen görs på ett miljömedvetet sätt med miljöklassade fordon och i samarbete med bland annat kommunala arbetsmarknadsenheter och sociala företag. På så vis är vi med och skapar arbetstillfällen för personer som annars skulle sakna sysselsättning.

På hubbarna packas textilierna i containrar för vidaretransport till någon av våra försorteringsanläggningar, vilket gör att vi optimerar transporterna för en så låg miljöpåverkan som möjligt.

3 Lokal försortering

Textilierna försorteras på Human Bridge anläggningar. Skräp plockas bort och källsorteras. I försorteringen separeras kläder och textilier från skor och accessoarer.

Det försorterade materialet packas i stora säckar som sedan pressas varsamt för att kunna uppnå maximal vikt vid utlastning, vilket ger färre transporter. Detta bidrar också till att textilierna inte behöver hanteras manuellt.

4 Detaljerad sortering

De försorterade kläderna/textilierna exporteras till professionella sorteringsbolag inom EU som är miljö- och kvalitetscertifierade och har egna secondhandbutiker i Europa och Afrika.

Kläderna och textilierna försorteras i upp till 400 olika kategorier. En del tvättas vilket gör att även material som annars hade ansetts förbrukat kan tas tillvara, andelen återanvändning ökar.

En del av de textilier vi samlar in sorteras i Sverige, de säljs sedan i Lindra Second Hand eller används i våra biståndsinsatser.



Detta hände med vårt insamlade textilmaterial under 2024

Återbruk	80%
Torktrasort till industrin	8%
Textilåtervinning, annat	4%
Energiåtervinning	7%
Annat avfall	1%



92%

återanvänds eller återvinns

Nytt landskap för textilinsamling

FRÅN OCH MED ÅRSSKIFTET 2024/2025 är alla kommuner i Sverige skyldiga att tillhandahålla separat insamling av textil. Regeländringen, som grundas på ett EU-direktiv, innebär att många kommuner under 2024 började se sig om efter lämpliga samarbetspartners.

- Från Human Bridge sida har detta inneburit en möjlighet att expandera. Vi har en del befintliga avtal som arbetats om men också helt nya upphandlingar på gång i områden där vi inte funnits tidigare. Förhoppningen är att uppnå större volymer än tidigare. Samtidigt ser vi en stor potential i att regelverket kan rensa bort oseriösa aktörer från marknaden när det blir lika villkor för alla, säger Lars Råsberg, biträddande direktor för Human Bridge.

Men Råsberg menar också att det finns utmaningar med den nya ordningen. Framförallt upplever han att det saknas en helhetsbild från både EU och nationella politiker kring hur

textilinsamling fungerar ur ett globalt perspektiv och vad lagstiftningen får för effekter.

EU:s förbud mot export av osorterad textil har gjort att textilinsamlare dragit på sig stora kostnader för sortering vilket på sikt riskerar att slå ut etablerade aktörer, vilket hänt i exempelvis Tyskland.

- Det innebär att plagg som tidigare kommit till användning istället riskerar att eldas upp, eftersom det inte finns någon som kan ta hand om material i den omfattningen. Men det är klart att de ökade kostnaderna för sortering har drabbat oss hårt. Den direkta effekten är att vi inte kunnat genomföra lika mycket biståndsinsatser som tidigare. ■





Framsteg för fastighetsnära insamling

- Vi vill finnas där människor finns. För oss är fastighetsnära insamling ett bra komplement till de stora insamlingar som sker på återvinningscentraler. Dels är det betydelsefullt att komma nära givaren, dels ger det en stabilitet som gör oss mindre känsliga för stora svängningar som om vi skulle tappa ett större uppdrag.

Det säger regionchef Joachim Olivendal som berättar att Human Bridge under 2024 tecknat avtal med MKB, Malmös kommunala bostadsbolag, kring fastighetsnära insamling av textilier. Human Bridge ska finnas i fjorton bostadsområden med totalt ca 30 000 invånare.

Human Bridge jobbar sedan tidigare med fastighetsnära textilinsamling och samarbetar med ett flertal kommunala avfallsbolag och fastighetsbolag runt om i landet, bland annat i Lund och Göteborg. Insamlingen sker genom att behållare för textilinsamling placeras ut i bostadsområdena, vilket gör det enkelt att skänka utsorterade textilier som annars riskerar hamna i hushållssoporna.

- Man behöver inte åka långt för att bli av med sina kläder och textilier, samtidigt som andelen brännbart avfall minskar. På så vis är det en väldigt bra service för både fastighetsägare och boende, säger Joachim och tillägger att ambitionen och förhoppningen är att kunna utöka med ytterligare avtal och samarbeten på fler orter framöver. ■

Human Bridge uppvaktade kommunerna

Under 2024 uppvaktade Human Bridge Sveriges alla kommuner i en informationskampanj. Syftet var att hitta fler samarbetspartners i samband med att kravet på separat insamling av textil trädde i kraft 1 januari 2025.

Human Bridge ville med utskicket uppmärksamma kommunerna på att det finns fungerande lösningar för storskalig textilinsamling och att Human Bridge var redo att hantera ökade volymer av textil. ■

Dialog med politiken om textilinsamling

Kunskapen kring hållbar textilinsamling behöver öka bland landets beslutsfattare. Därför har Human Bridge under året tagit initiativ till en rad möten med riksdagsföreträdare för att lyfta frågan.

- Vi vill belysa vad som redan görs idag, hur framtidens hållbara textilinsamling kan se ut och dela med oss av våra erfarenheter till de som fattar beslut, säger Cristofer Ståhlgren som tillsammans med Lars Råsberg träffat Johan Löfstrand (S) 1:e vice gruppleddare för Socialdemokraterna och suppleant i både civilutskottet och miljö- och jordbruksutskottet samt Kjell-Arne Ottosson (KD), vice ordförande i miljö- och jordbruksutskottet och suppleant i EU-nämnden.

- Vi upplevde att det togs emot bra och att det fanns ett intresse. Civilsamhället har en viktig roll i textilinsamlingen och den behöver värnas så att vi kan fortsätta vårt arbete. Därför behöver vi också berätta om hur lagstiftningen ser ut och hur den påverkar oss, säger Cristofer Ståhlgren.



FN-organ på besök

FN-organet UNCTAD har som mål att maximera utvecklingsländernas möjlighet till handel och investeringar. Under året gästade organisationens Henrique Pacini Human Bridge för dialog kring möjligheter och utmaningar med secondhand-marknaden.

- Vi är glada att få ge vår bild och dela med oss av hur vi arbetar nationellt och internationellt. UNCTAD har ett globalt perspektiv på handel och biståndsarbete och vi visar gärna vår roll i kedjan, säger Cristofer Ståhlgren på Human Bridge.

Henrique Pacini konstaterade att Human Bridge modell att omvandla vinst från insamlad textil till medicinsk hjälp är ett bra exempel på cirkulär verksamhet med humanitär påverkan.

- Man lägger vikt vid sortering och kvalitetskontroll före export till finsortering i Litauen eller Slovakien. Det är en viktig faktor för secondhandmarknaden i Afrika, säger han. ■

Med
medarbetarna
i fokus

"Vi är Human Bridge"



Marielle

MARIELLE WIGREN

"På Human Bridge fick jag frihet att växa"

Efter en utmattning fick Marielle Wigren möjlighet att arbeta. Hos Human Bridge i Holsbybrunn fanns både plats och uppgifter. Marielle gillar att jobba med händerna och att lösa praktiska problem. På fritiden är renovering ett stort intresse.

I Marielles dåvarande roll på Human Bridge kunde det handla om att byta fotstöd på rullstolar eller se till att gåbord funkade som de ska. Ibland var hon med i försorteringen av kläder och pressade plastskräp för återvinning.

- Jag trivdes jättebra. Human Bridge är en bra arbetsplats och jag gillade variationen och att det fanns många olika saker att göra.

Arbetsträningen på Human Bridge gav Marielle möjlighet att i egen takt återvända till arbetslivet. Idag är hon tillsvidareanställd som koordinator för säng- och hjälpmedelsavdelningen. Hon ansvarar också för att volontärer på anläggningen har

arbetsuppgifter och material att jobba med.

- Det är ett lagom tempo här. Även om det finns mycket att göra så är det ingen som står och piskar på en utan du får jobba på din egen takt. Det är en annorlunda arbetsplats på det sättet. Jag har aldrig känt mig stressad utan gör det jag ska, säger hon.

Marielle bodde tidigare i Holsbybrunn och promenerade ofta förbi Human Bridge med sina hundar utan att vet så mycket om organisationen.

- Jag hade ingen koll på Human Bridge, men så fick jag komma hit och titta och blev verkligen överraskad. Jag har alltid känt mig välkommen och uppskattad här, både för den jag är och det jag gör. Jag blir lyssnad på när jag har idéer och här har jag frihet att utvecklas och växa. ■

MATS ERIKSSON

"God logistik gör oss starka för framtiden"

Han kan beskrivas som en klassisk spindel i nätet även om Mats Erikssons riktiga titel är logistiksamordnare. Det är Mats som ser till att alla containrar med kläder hamnar där de ska.

Över stora delar av Sverige, i dagsläget från Genarp i söder till Skellefteå i norr, samlas kläder och textilier in i Human Bridge insamlingsbehållare. Behållare som töms i stora containrar och fraktas till sorteringsanläggningar i Rosersberg och Holsbybrunn.

De försorterade textilierna packas i storsäckar för export till samarbetspartners i Litauen och Slovakien. Och det handlar om ett stort antal transporter som måste klaffa varje vecka.

- Jag lägger ordrar i systemet, har kontakt med kunder om hur deras behov ser ut och står i löpande kontakt med de åkerier vi anlitar. Jag ansvarar också för administrationen kring våra insamlingsbehållare, när de ska bytas ut eller flyttas. Sedan brukar det behövas lite problemlösning längst med vägen också, säger Mats när han ska beskriva en vanlig arbetsdag. Han gillar variationen i arbetet, att ha överblick och hitta lösningar.

- Jag trivs i rollen, den passar mig bra. Det engagemang som krävs har jag med mig både från yrkesliv och privat. Jag jobbade tidigare inom lager och tillverkningsindustri och på min fritid har jag alltid varit engagerad ideellt, både inom kyrka och idrott, berättar Mats.

Hösten 2014 klev Mats Eriksson in i rollen som depåchef på Human Bridge anläggning i Holsbybrunn. Sedan tre år tillbaka är han logistiksamordnare.

- För mig är det värdefullt att veta att det jag gör under



veckan gör nytta för andra. Klädinsamlingen är ju ett sätt att få in pengar till bistånd, även om det kanske inte är något jag tänker på dagligen. Det känns positivt att vara en del i att uppnå Human Bridge syfte och mål.

Satsningen på försortering har under 2024 inneburit en hel del förändringar när det gäller transport och logistik vilket märkts tydligt i Mats jobb.

- Sorteringsanläggningarna anpassas för att vi ska kunna hantera materialet mer effektivt. Därför har mycket handlat om att förflytta material till den anläggning där vi har störst kapacitet. Just nu är det Holsbybrunn som avlastar flödet i Rosersberg, säger han.

- Human Bridge har god logistik för insamling och sortering. Det ger oss möjlighet att möta nya krav och ökade volymer, avslutar Mats som har gott hopp om verksamheten även framöver. ■



ANDREAS BERG OCH SARA JINNÄNG

"Här känner man sig accepterad och välkommen"

När inflödet av material ökat markant är det värdefullt med extra händer på materialet. Sara Jinnäng och Andreas Berg är några av de som hjälper till och stöttar upp sorteringen på Human Bridge i Holsbybrunn.

Både Sara och Andreas arbetar till vardags på Magasinet i Vetlanda kommun, en daglig verksamhet för personer med funktionsnedsättning. Sorteringsarbetet på Human Bridge är en så kallad utflyttad verksamhet där deltagare som kan och vill får prova på att ha praktik på en arbetsplats.

- Jag trivs väldigt bra. Det finns ett bra bemötande och acceptans. Och ett gott kamratskap, man känner sig välkommen, säger Sara och får medhåll av Andreas.

- Det är roligt att vara ute och träffa lite nytt folk, säger han.

De sorterar främst skor och accessoarer som väskor och skärp, men även leksaker.

- Titta på de här, de är nog inte ens använda, säger Sara och sätter vant en gummisnodd runt ett par svarta sommarskor som åker ner i en stor sorteringsäck. ■



MED FOKUS PÅ DE GLOBALA MÅLEN

Med kärnområden som bistånd, miljö, sociala insatser och med en närvaro såväl i Sverige som i andra länder, arbetar Human Bridge för att de globala målen inom Agenda 2030 ska uppnås. De mål som Human Bridge i huvudsak verkar inom är

- 1 Ingen fattigdom
- 3 God hälsa och välbefinnande
- 9 Hållbar industri. Innovationer och infrastruktur
- 10 Minskad ojämlikhet
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 17 Genomförande och globalt partnerskap

Ny strategiplan sträcker sig till 2030

Social hållbarhet är något som betonas i Human Bridge utblick inför kommande år. I den nya strategiplanen ligger fokus på att öka förutsättningarna att delta i samhället, både för människor som får ta del av insatser genom stärkt sjukvård eller genom tillgång till hjälpmedel.

Under 2024 har Human Bridge ledning tillsammans med styrelsen tagit fram och fastställt strategiplan för perioden 2025-2030. Den gamla strategin, som alltså gick ut sista december 2024 hade primärt fokus på arbetet med kvalitetsfrågor inom verksamheten. Under perioden har bland annat miljö- samt kvalitetsledningsdiplomering av Human Bridge genomförts.

- Kvalitet blir vi aldrig färdiga med. Det kommer alltid finnas utrymme att förbättra kvaliteten såväl i våra praktiska moment som i administrationen. De processer som påbörjats kommer därför att leva vidare inom ramen för nästa strategiplan, säger direktor Robert Bergman.

- Inför 2025 och framåt har vi tagit fasta på att våra insatser, som i första hand rent praktiskt handlar om att förse sjukvården i olika länder med utrustning och material, har en tydlig inverkan på social hållbarhet i de sammanhang där vi verkar. Ett av målen i Agenda 2030 handlar just om att bidra till "god hälsa och välbefinnande för alla". Då Human Bridge verksamhet riktas till sjukvården är det naturligt att målen under perioden har fokus på att göra sjukvården mer tillgänglig och att höja kvaliteten på den vård som kan ges. Genom åtgärderna ska den sociala inkluderingen öka för individer som behandlas i vården eller som får tillgång till hjälpmedel och bidra till deras förutsättningar att vara del av samhället.



Amar kommer till Handikos lokal ett par gånger i veckan för att träna upp sin motorik och han gör framsteg. Handikos är en av de organisationer i Kosovo som Human Bridge samarbetar med för att ge barn och vuxna med funktionsvariationer tillgång till hjälpmedel, träning och utveckling.

- En grundförutsättning för att åstadkomma dessa mål är en hållbar organisation, ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Det är därför naturligt att vi också fokuserar på att ge dessa faktorer utrymme i vår kommande strategiperiod, säger Robert Bergman. ■



Att avskaffa fattigdom i alla dess former överallt

Genom materialbistånd, såsom leveranser av kläder och förnödenheter, får människor i fattigdom eller annan utsatt

het hjälp med att tillgodose vissa grundläggande behov. Det avskaffar inte fattigdomen men ger människor som lever under svåra ekonomiska omständigheter tillgång till vissa nödvändigheter.

Tillgång till bättre sjukvård skapar tryggare försörjningsmöjligheter när sjukdom eller skador som begränsar arbetsförmågan hotar hela familjers försörjning.



Att säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar

Human Bridge samlar in utrangerad men funktionell sjukvårdsutrustning som rekonditioneras, testas och kompletteras med manualer. Genom leverans av utrustning till en lång rad länder (se kartan på sidan 9) utrustas sjukhusen vilket ökar tillgången till en nära och säker vård. Med rätt utrustning kan utbildad sjukvårdspersonal erbjuda fler vårdtjänster på ett mer effektivt sätt för fler människor.

Kläder, skor, leksaker och handikapphjälpmedel skickas till människor i flyktingläger för att underlätta deras vardag. Det bidrar till något drägligare liv i en svår situation.



Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Human Bridge bidrar till att stärka infrastruktur genom att utrusta sjukhus och kliniker. En fungerande sjukvård är ofta en förutsättning för att utbildad personal ska vilja stanna kvar i sitt hemland. Mottagande partners innovationskraft i samverkan med basutrustning från Human Bridge möjliggör nya arbetssätt inom sjukvården. Kombinationen av kompetent personal och tillgänglig utrustning är avgörande för vilka vårdtjänster som ett sjukhus kan erbjuda.

Samtliga delar av Human Bridge verksamhet är inrättade för att möjliggöra återanvändning; av sjukvårdsutrustning, textilier samt hem- och hushållsutrustning. Återanvändning är ur miljösynpunkt alltid att föredra framför material- eller energiåtervinning. Långsiktighet, förtroendefulla samarbeten och tillit till samarbetspartners kompetens och innovationsförmåga maximerar återanvändningen av den utrustning som skänks. Human Bridge har medverkat i forskningsprojektet SIPTex med syfte att utveckla och utvärdera automatiserad sortering av textilier i förberedelse för återvinning. Human Bridge medverkar även tillsammans med kommuner i olika projekt för att öka insamlingen av textilier från hushåll.



Minska ojämlikheten inom och mellan länder

Human Bridge sociala verksamhet i Sverige hjälper människor att närma sig arbetsmarknaden. Det kan handla om

personer som är långtidsarbetslösa, nyanlända och andra grupper som på olika sätt har behov av stöd. Human Bridge erbjuder platser för arbetsträning, praktik och rehabilitering men även arbetstillfällen med överenskomna anpassningar. En praktikplats ger ett socialt sammanhang samt möjlighet att uppnå bättre struktur och goda mönster i livet. Att få en andra, eller kanske annan, chans att komma igen i livet minskar risken för utanförskap och ojämlikhet. Med sjukvårdsutrustning och handikapphjälpmedel från Sverige kan bättre sjukvård och friskvård erbjudas i mottagarländerna. Tillgång till hjälpmedel för rehabilitering och rehabilitering skapar praktiska möjligheter att klara vardagliga uppgifter självständigt och motverkar samtidigt social utsatthet. Den som har tillgång till rätt hjälpmedel kan klara flera uppgifter och ta del i gemensamma aktiviteter vilket motverkar både fördomar och osynliggörande av funktionshindrade. Att tack vare tekniskt enkla hjälpmedel exempelvis kunna gå i skolan stärker självkänslan hos individen och uppmuntar inkluderande attityder i samhället.



Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Att tillvarata överskottsmaterial samt att återanvända redan tillverkade produkter och förlänga deras livslängd är att an-

vända jordens resurser ansvarsfullt och hållbart. Human Bridge tar hand om både nytt och begagnat material, varav merparten är textilier, och bidrar på så sätt till att detta material i första hand återanvänds i sitt ursprungliga syfte. Genom detta arbete uppmärksammas vikten av återanvändning jämfört med nyproduktion och bidrar till att medvetenheten om dess miljöpåverkan ökar.



Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling

I Sverige bidrar Human Bridge till kunskap om att återanvändning skapar

förutsättningar för att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv genom att omfördela resurser. Genom tydliga avtal med mottagande samarbetspartners i andra länder, vilka till viss del bidrar till kostnadstäckning av biståndsleveranserna, skapas förutsättningar för dialog på lika villkor. Detta säkerställer att rätt utrustning och material hamnar på rätt plats samtidigt som transporterna minimeras till det absolut nödvändiga. Human Bridge samverkar med regioner, sjukhus, kommuner och företag i Sverige. Genom tusentals insamlingskärl kommuniceras till allmänheten vikten av att ta hand om material för återanvändning samtidigt som det blir enkelt för människor att skänka material. I andra länder samverkar Human Bridge med myndigheter, hälsoministerier, institutioner och lokala organisationer i genomförandet av bistånds- och utvecklingsprojekt.



Ny webb

Lindra fick under året en ny, uppdaterad och inspirerande webbsida. Varmt välkommen in du också på www.lindra.se

DET HANDLAR OM SECOND HAND



LINDRA SECOND HAND slog under 2024 upp portarna till en ny butik i Bromma Blocks. Det är Lindras hittills största butik med en yta på drygt 1 000 kvadratmeter. Här finns allt från möbler och porslin till belysning och kläder. Bromma Blocks är ett köpcentrum i Bromma i Stockholm och är inrymt i Bromma flygplats gamla hangarer. Här finns mängder med butiker och restauranger. Lindrabutiken är i dagsläget en av få butiker i området med en tydlig återbruksprofil. Invigningen av den nya butiken hölls fredagen 27 september.



LINDRA
SECOND HAND
Göteborg



"Jag har världens bästa jobb"

Karolina Aalto tillträdde under året som föreståndare för Lindras butik på Wieselgrensplatsen i Göteborg. Med kreativ ådra, stort intresse för secondhand och starkt engagemang för människor och miljö har hon hittat sitt drömjobb. Karolinas bana inom Lindra började för snart tre år sedan då hon upptäckte butiken.

- Jag älskar second hand och kan inte gå förbi utan att kika in. Framför allt är det gamla designprylar från 1950- och 60-talen som lockar, gärna danskt eller finskt. Jag gillar möbler och lampor men även en del textil.

Karolina har tidigare arbetat inom grafisk industri. Kreativiteten och skapandet ligger nära hjärtat.

- Jag började sy av textilier som inte var säljbara och lämnade tillbaka rockar och andra plagg som kunde säljas i butiken.

På den vägen är det. Idag ansvarar Karolina såväl för butiken som för alla som arbetar eller arbetstränar där.

- Att få driva en Lindrabutik, handleda människor och samtidigt bidra till Human Bridge verksamhet är ett drömjobb. Arbetsträningen är viktig och jag känner mig otroligt tacksam över

att få hjälpa människor tillbaka till arbetsmarknaden, att se dem utvecklas och stärka deras självkänsla så att de själva kan se vilka fina individer de är. Att dessutom få dyka ner i alla roliga prylar och textilier som bidrar till så mycket fint både för planeten och biståndsverksamheten är som julafton varje dag, säger hon.

Karolina syr fortfarande och låter gamla textilier få nytt liv i form av exempelvis kaffefilter och kimonos som sedan säljs i butiken. Det händer också att hon tillverkar smycken av trasigt porslin.

- Nu när jag jobbar heltid räcker tiden inte riktigt till men det blir ibland när andan faller på. Det blir också ett sätt att inspirera andra att köpa material i butiken och göra samma sak, säger hon.

Närmast siktar Lindrabutiken på Wieselgrensplatsen på att utöka sin skyltning för att det ska bli ännu tydligare för kunderna vart pengarna går. Det finns också planer på att göra en större textil- och klädavdelning.

- Vi får in så mycket fint material och därför vill vi utöka den delen. Enligt våra kunder är vi den bästa secondhandbutiken på kläder i Göteborg och det tänker vi fortsätta vara. ■

Effektrapport visar på nyttan

HUMAN BRIDGE STIFTELSE har tre huvudmål; biståndsverksamhet, miljöarbete och social inriktning. Det handlar om materialbistånd i form av sjukvårdsutrustning till länder där resurserna är små. Genom återbruk, återanvändning och återvinning är Human Bridge med och minskar användandet av ändliga resurser, vilket samtidigt är en grund för finansieringen av biståndsinsatser.

Human Bridge jobbar också för att erbjuda plats och stöd genom anpassade arbetsuppgifter för personer med särskilda behov. Vilka effekter arbetet har inom dessa områden speglas i den årliga effektrapporten. En hel del uppgifter kan mätas och verifieras med siffror och statistik. Exempelvis hur många sändningar med sjukvårdsmaterial som Human Bridge genomförde under 2024, vilka insatser som gjordes i samarbete med organisationer och myndigheter i länder runt om i världen. Vi mäter också hur mycket textil som samlas in och hur mycket koldioxid det innebär i besparing.

Andra resultat låter sig inte speglas genom staplar och diagram. Den effektrapport som tas fram blir därför också ett sätt att visa vilken skillnad Human Bridge sändningar av material och utrustning innebär för människor i andra delar av världen.

Exempelvis har basutrustning som sängar från Human Bridge gjort att sjukhus i Afrika och östra Europa istället

kunnat använda sin lilla budget till att köpa in viktig utrustning man annars inte haft råd med.

Att det finns utrustning och material på kliniker och sjukhus på landsbygden har också gjort att det blivit lättare att rekrytera och behålla läkare och annan vårdpersonal. Under det gångna året fortsatte Human Bridge också att, inkluderat i sina materialsändningar, leverera ett stort antal babypaket innehållande kläder, blöjor och filt till en nyfödd. Paketet tillverkas ideellt av engagerade människor som ofta sticker och virkar själva. Många ideella timmar läggs ned på babypaket. Det är omsorg i praktiken. Att det finns babypaket gör att fler mammor väljer att komma till sjukhusen för att föda, vilket innebär säkrare och förlossningar och i förlängningen sänkt barnadödlighet.

– Effektrapporten började som en del i vårt kvalitetsarbete och som ett led i att uppfylla målen som medlem i branschorganisationen Giva Sverige. Men den har utvecklats till en produkt som många fler kan ha nytta av, som visar hur vi jobbar och vad vi åstadkommer, säger Jörgen Sköld.

Effektrapporten för 2024 hittar du på humanbridge.se från och med september månad. Välkommen att titta in! ■



MARIA HAR SÖKT SIG TILL SJUKHUSET i Songea med sin son Fasaielo som har svår diarré och hosta. Pojken är ett år och tre månader och han är Marias första barn. – Det är en stor trygghet att det finns någon att fråga när min son är sjuk. Jag var orolig men nu har Fasaielo fått medicin och jag hoppas att magen blir bättre snart, säger Maria. Sjukhuset i Songea är ett av många som fått utrustning från svenska sjukhus genom Human Bridge som nu gör rejäla insatser i den så kallade Södra korridoren i Tanzania, tre regioner precis på gränsen till Mocambique. Här har sjukvården länge varit eftersatt varför stödet från svenska sjukhus blir påtagligt och bidrar till bättre förutsättningar att hjälpa



LEDNINGSGRUPP FÖR HUMAN BRIDGE 2024



Direktor
Robert Bergman



Biträdande Direktör
Lars Råsberg



HR-chef, kvalitets- och
systemutvecklare
Jörgen Sköld



Försäljnings- och
logistikchef
Cristofer Ståhlgren



Regionchef
Stockholm/Uppsala
Göran Nyström



Regionchef
Mitt och Nord
Kenneth Andersson
(t.o.m. 2024 03 31)



Regionchef
Syd, Väst, Öst
Joachim Olivendal

STYRELSE FÖR LINDRA 2024



Lars Råsberg,
ordförande



Bo Guldstrand,
vice ordförande



Robert Bergman,
ledamot



Mattias Ingeson,
ledamot



Bengt Swerlander,
ledamot



Josephine Sundqvist,
ledamot

STYRELSEN FÖR HUMAN BRIDGE 2024



Bo Guldstrand

Styrelsens ordförande sedan 2013. Företagare boende i Stockholm. Styrelseordförande i Läkarmissionen. Engagerad i Läkarmissionens alfabetiseringsarbete och insatser i Östeuropa.



Mattias Ingeson

Generalsekreterare för Erikshjälpen. Tidigare bla regionchef inom Studieförbundet Bilda. Har lång erfarenhet av att leda och utveckla små och stora organisationer med fokus på barns rättigheter, socialt arbete och bistånd.



Josephine Sundqvist

Ledamot i styrelsen sedan 2021. Generalsekreterare för Läkarmissionen. Disputerad forskare. Tidigare statlig tjänsteman för Sida med gedigen bistånds- och fälterfarenhet från östra Afrika.



Bengt Swerlander

Pensionerad generalsekreterare för Erikshjälpen. Mångårig näringslivserfarenhet som ekonom samt erfarenhet från biståndsarbete i Asien.



Anders Malmstigen

Programchef för Erikshjälpens internationella avdelning sedan 2021. Jobbat med biståndsarbete i Afghanistan samt över 20 år i olika roller inom Svenska missionsrådet.



Andreas Zetterlund

Global programchef för Läkarmissionen. Vd och grundare av Alfazulu Social Enterprise Group. Arbetat med hållbarhetsfrågor och projekt kring vatten, sanitet och hygien i bland annat Sudan, Kenya och Uganda.



Jennifer Eriksson

Arbetar som HR-specialist på Jordbruksverket. Brinner för globala hållbarhetsfrågor. Stort kontaktnät inom HR, ideell sektor och kyrkliga sammanhang.



Anne Wolf Winberg

Företagare inom rekrytering och ledarskapsutveckling. Civilekonom boende i Stockholm, lång erfarenhet från bankvärlden med olika ledande positioner inom SEB.



Besök och lyhörd dialog är förutsättning för en pricksäker och framgångsrik insats.

A photograph of a woman, Togist, sitting up in a hospital bed. She is wearing a yellow patterned headscarf and a purple patterned short-sleeved shirt. She is smiling broadly at the camera. An IV drip is visible on the left side of the frame, with a clear plastic bottle hanging from a stand. The bed has a blue sheet and a white blanket. The background is a plain, light-colored wall.

Tack alla som
gör det möjligt för
Human Bridge att
sträcka ut
en hand!

När vi träffar Togist på Jalqaba-sjukhuset i Meki, Etiopien, har hon legat inne ett dygn i väntan på sitt planerade kejsarsnitt. Att få rätt hjälp vid förlossning är inte alla kvinnor förunnat. På många platser i världen saknas adekvat sjukvård. Utan rätt kompetens och fullgod utrustning kan en förlossning snabbt bli

livshotande för både mor och barn. Jalqaba-sjukhuset är ett av många som Human Bridge under åren försett med sjukvårdsutrustning. Det borde vara en självklarhet att alla gravida kvinnor skulle få känna samma trygghet som Tigist nu kan göra!

Härmed avger styrelsen och direktor för Human Bridge Stiftelse årsredovisning för år 2024.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Human Bridge Stiftelse är en biståndsorganisation som har tre huvudsakliga ändamål:

- Att förbättra levnadsvillkoren för utsatta människor genom materialbistånd, utbildning, stipendier och andra åtgärder i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern.
- Att genom återanvändning och återvinning av material verka för att ändliga resurser används på ett effektivt sätt.
- Att fylla en social funktion genom att erbjuda plats och stöd för individer i olika arbetsmarknadsåtgärder, ge möjlighet till sysselsättning för individer med särskilda behov samt vara en arbetsplats där volontärarbete gör skillnad för andra människor.

Stiftelsen grundades 2013 av Erikshjälpen, Läkarmissiönen och Ideella Föreningen Human Bridge. Innan stiftelsen bildades drev Ideella Föreningen Human Bridge likartad verksamhet sedan 1999. Vid halvårsskiftet 2013 beslutade föreningens medlemmar att överlåta verksamheten till den nya stiftelse som man varit med att stifta.

Stiftelsen kan uppfylla sina ändamål genom åtgärder såsom:

- att samla in material och rekonditionera utrustning samt anskaffa förnödenheter.
- att distribuera material till biståndsprojekt i egen regi eller i samverkan med andra.
- att fritt överlåta insamlat material till andra som stödjer eller genomför biståndsinsatser.
- att parallellt med materialbistånd genomföra utbildnings- och utvecklingsinsatser.
- att minska miljöpåverkan genom ökad återanvändning och återvinning av material.
- att erbjuda personer plats i olika former av arbetsmarknadsåtgärder och rehabilitering.
- att stimulera till volontärarbete i verksamheten och allmänt inspirera för biståndsinsatser.

Huvudsaklig finansiering av Human Bridge verksamhet sker genom insamling av textilier vilka försäljs till sorteringsbolag för vidareförsäljning i second hand butiker på andra marknader. Biståndsinsatserna, som är organisationens huvuduppgift, möjliggörs genom det överskott som genereras. Därtill kan delfinansiering av framförallt fraktkostnader ske i samverkan med andra biståndsaktörer eller mottagare.

Utrustning till sjukhus och vårdinrättningar

Till mottagare i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern erbjuder Human Bridge begagnad basutrustning och teknisk utrustning från den svenska sjukvården. Avtal och samarbeten med många regioner och enskilda sjukhus runt om i Sve-

rige möjliggör insamlingen. Utrustningen testas, rekonditioneras och förses med manual innan leverans till sjukhus och vårdinrättningar runt om i världen. Mottagande institutioner saknar ofta utrustning och även möjlighet att finansiera anskaffning. Human Bridge strävar efter att mottagarna bidrar till finansiering av frakter och hantering. En sådan samverkan förbättrar förutsättningen att önskat material når fram på ett säkert sätt. Detta innebär att materialbiståndet förbättrar sjukvårdens möjligheter och samtidigt lyfter kvaliteten. Genom humanitära insatser kan utrustning som levereras av Human Bridge bidra till människors överlevnad i katastrofsituationer.

Mottagarnas behov är stora vilket innebär att biståndsinsatserna har stor effekt på världen. Därutöver bidrar återanvändning till minskad negativ miljöpåverkan. Genom samarbete med Human Bridge har flera företag som levererar förbrukningsmaterial till sjukvården i Sverige en kanal för avsättning av överskottsmaterial vilket omsätts i biståndsprojekt. Det kan handla om artiklar såsom undersöknings- eller OP-handskar, katetrar, men även inkontinensskydd och hygienartiklar.

Human Bridge medverkar i ett nätverk inom EU, European Network on Medical Equipment in Low-Income Countries, där frågor beträffande leverans av medicinsk utrustning dryftas, bl.a. i relation till WEEE direktivet (Waste, Electrical and Electronic equipment, European Commission).

Insamling av textilier

Human Bridge samlar in en stor mängd textilier. Insamlingsboxar är utplacerade i samarbete med fastighetsbolag, markägare, kommuner och avfallsbolag och står att finna fastighetsnära, på återvinningsstationer (ÅVS) och på återvinningscentraler (ÅVC). Syftet är att göra det enkelt för allmänheten att skänka textilier till återanvändning och återvinning samtidigt som man stödjer biståndsinsatser.

Allt material som skänks och som samlas in av Human Bridge bidrar till minskad negativ miljöpåverkan vilket är ett av organisationens huvudändamål. Samtidigt skapar de insamlade textilerna ekonomiska förutsättningar för genomförandet av de övriga huvudändamålen i Human Bridge. Samarbetet med fastighetsbolag, markägare, kommuner och avfallsbolag syftar till att samla in textilier till biståndsprojekt, men är också en förutsättning för Human Bridge finansieringsmodell. Parallellt bidrar ökad insamling av textil till att uppfylla de direktiv som regeringen fastställt för att öka miljönyttan. Avtal tecknas med kommuner, avfallsbolag och bostadsbolag för utplacering av insamlingsbehållare. Inga insamlingsbehållare placeras ut av Human Bridge i samhället utan erforderligt tillstånd av markägare.

Med syftet att bidra till miljönytta vänder sig många kläddjor och företag till Human Bridge för samverkan kring återanvändning av överskottsmaterial.

Sociala insatser

Genom arbetet i Sverige erbjuder Human Bridge människor, som av olika anledningar står långt ifrån arbetsmarknaden, möjlighet att i en positiv miljö och med meningsfulla arbetsuppgifter, utvecklas genom arbetsträning för att sedan gå vidare till jobb eller studier.

Många volontärer på någon av Human Bridge anläggningar eller i en av många sygrupper som tillverkar Baby-paket ger av sin fritid för att arbeta på någon av Human Bridge anläggningar. Denna insats är viktig för organisationens möjlighet att utföra biståndsinsatserna samtidigt som det skapar ett socialt sammanhang för volontärerna.

Begränsningar och riskfaktorer

Yttre riskfaktorer för organisationen är t.ex. tillgång till, samt avsättning för, textilier. Samtidigt som Human Bridge aktivt arbetar för att öka insamlingsvolymerna finns medvetenheten om att en ökande volym textilier på marknaden totalt, kan påverka prisbilden. Ytterligare risk kan bestå i myndigheters förändrade regelverk för insamling, hantering och transport av material, i Sverige eller utomlands.

Oroligheter i omvärlden riskerar att försvåra avsättningen för begagnade textilier samtidigt som sannolikt också behoven ökar.

Faktorer som kan påverka biståndsverksamheten är t. ex. införselregler i mottagarländer för begagnad sjukvårdsutrustning och övrigt material.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Även under 2024 har Ukraina varit beroende av omvärlden för olika förnödenheter på grund av kriget. Human Bridge har, tillsammans med kunden Humana Baltic, fortsatt att dels skicka ett större antal sändningar och dels köpa och distribuera matpaket för att bidra till att sjukvård och hälsa kan bibehållas i denna situation.

I januari diplomerades Human Bridge verksamheter enligt kravstandarden Svensk Kvalitetsbas (2:2019) och i augusti diplomerades verksamheterna vid Human Bridge depåer i Holsbybrunn och Rosersberg enligt kravstandarden Svensk Miljöbas (4:2017).

Som följd av ny lagtolkning av Länsstyrelsen beslutades att all insamlad volym skall försorteras innan export, detta har inneburit betydande ökning av personalstyrkan och skiftkörning, framför allt vid anläggningen i Holsbybrunn. Försortingen skall ses som en investering som stärker Human Bridge position som Sveriges ledande textilinsamlare tillika försorterare. Detta är synnerligen viktigt inför kommande lagstifning och införandet av producentansvar. Kostnaden för försorteringen ligger till största delen bakom årets negativa resultat.

Kommunikation

Under 2024 har Human Bridge arbetat tillsammans med PR-byrå Westander för att utveckla organisationens position i bransch och debatt. Resultatet har inneburit ett flertal debattartiklar och pressmeddelanden som lett fram till många framträdanden i såväl dagspress som radio och tv. Syftet är att skapa delaktighet och inspiration internt liksom ökad kännedom och engagemang externt.

Arbetet med att utveckla kommunikationen, har sin utgångspunkt i strategidokumentet som tagits fram av ledning och styrelse för 2020-2024. En tydlig kommunikation stärker rösten i samhället och bidrar till en tydligare identitet. En förutsättning för sådan kommunikation är en tydlig och enhetlig berättelse som kommuniceras både internt och externt och behöver vara en pågående kontinuerlig process. Genom arbete med visuell identitet på ett enhetligt sätt skapas förutsättningar för att öka igenkänningen, kännedomen och för att få en ökad förståelse för verksamheten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Den nya lag som infördes 1/1-2025 har medfört mycket stor ansträngning för textilverksamheten inom Human Bridge. Under årets första kvartal har ca 80% högre volym samlats in än motsvarande period 2024. Samtliga aktörer i branschen; kommuner, avfallsbolag och insamlare togs på sängen gällande volymökningen som skett. Vidare har bedömningen av insamlad kvalitet varit väl optimistisk, andelen lågvärdig textil har ökat mer än någon kunnat förutse. I ljuset av denna ökade insamlingsvolym ter sig Human Bridge satsningar i försorteringsanläggningar än mer rätt, både gällande kapacitet och effektivitet.

VERKSAMHETSIDÉ - Human Bridge förbättrar tillgängligheten till god vård för människor i utsatthet och bidrar till bättre hälsa.

I samarbete med partners i Sverige och i mottagarländer genomförs ett anpassat materialbistånd, samt insatser för flyktingar och vid katastrofer.

Human Bridge tar emot, går igenom och rekonditionerar utrustning från sjukvården och samlar in skänkta textilier och annat material som bidrar till ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

VISION - Hållbar och värdig sjukvård för alla.

MISSION - Vi arbetar för att skapa ett tryggare och bättre liv för människor genom att bidra med utrustning som gör vården säkrare. Allt sker med hållbarhet i fokus, där vi tar tillvara resurser och återanvänder utrustning.

Bistånd

När året summeras kan konstateras att Human Bridge har levererat 94 sändningar, ett snitt om knappt två sändningar per vecka utslaget över året, med en sammanlagd vikt om 1 040 ton. Knappt 30% av leveranserna riktades till Ukraina - vilket bekräftar det omfattande stöd Human Bridge ger till landet.

Planerade insatser i andra delar av världen har genomförts enligt plan under året.

Huvudfokus för Human Bridge är sjukvårdsutrustning och material, vilket utgör 764 ton av totalt levererat. För att genomföra detta bistånd har Human Bridge under 2024 lagt 24,5 Mkr (25,7 Mkr 2023) på ändamålskostnader, dvs. kostnader som avser stiftelsens syfte. Ändamålskostnaden och administrativa kostnader för biståndet består i huvudsak av kostnader i Sverige och kostnader för frakter. Även kostnader för drift av Human Bridge Ethiopia i Etiopien ingår.

Ukraina

Human Bridge har under snart 25 år stöttat Ukraina genom leverans av biståndssändningar innehållande främst sjukvårdsmaterial men även andra förnödenheter. Insatserna har genomförts i samverkan med lokala partnerorganisationer. När kriget bröt ut i febr 2022 växlade Human Bridge snabbt upp och ökade antalet sändningar. Insatserna har under 2024 fortsatt och nästan 30 sändningar med ca 325 ton sjukvårdsutrustning, kläder och övriga förnödenheter som tält, filter och hygienutrustning har levererats till olika städer och regioner i Ukraina.

Sedan slutet av 2022 har Human Bridge i samverkan med Humana Baltic som huvudfinansiär också distribuerat matpaket i Ukraina. Matvarorna har köpts in och paketerats lokalt i landet i syfte att samtidigt stödja lokala producenter. Omkring 50 000 matpaket, innehållande ca 5 kg basvaror har genom detta projekt under året distribuerats till behovande i olika delar av Ukraina genom Human Bridges lokala samarbetspartners. Även till Ukrainas grannländer Moldavien och Rumänien har ett 20-tal sändningar med ca 204 ton utrustning skickats till mottagare som bl.a. arbetar med att hjälpa flyktingar från Ukraina.

Reguljära biståndssändningar

Trots mycket fokus på Ukraina under 2024 har Human Bridge kunnat genomföra planerade biståndssändningar även till andra delar av världen.

Detta har inneburit drygt 60 sändningar med ca 715 ton utrustning till 12 länder i huvudsak i Afrika samt 1 land i Mellanöstern.

I bokslutets resultat och balansräkning finns inga värden upptagna för innehållet i biståndssändningar om detta tidigare samlats in och mottagits som gåva. En försiktig värdering av denna typ av material och utrustning som levererats i biståndsinsatser under året är ca 106 Mkr (109 Mkr 2023).

Arbetsträning och sociala insatser

Även under 2024 har antalet volontärer i verksamheten fortsatt att minska. Liksom de tidigare "post pandemi-åren" är det färre individer som väljer att arbeta fysiskt vid våra anläggningar. Fortsatt är det dock många som arbetar i mindre grupper i föreningsform och stöttar Human Bridge genom att tillverka "baby-paket", ett paket med startutrustning för att ta hand om en baby för en nybliven mamma. Under 2024 tillverkades drygt 10 000 st "baby-paket" som har kunnat förmedlas till nyblivna mammor via Human Bridge biståndssändningar.

I slutet av året har daglig verksamhet i Vetlanda kommun återupptagit sina volontärinsatser vid Human Bridge i Holsbybrunn, vilket är mycket positivt. Tillsammans med alla tappra volontärer gör de en mycket värdefull insats genom att sortera framför allt skor i par, som sedan kommer att användas av någon i ett annat land. Human Bridge är glada för dessa samarbeten vilka också är en del av organisationens sociala uppdrag.

Näringsverksamheten

Insamlad volym textil under 2024 ökade med ca 1 100 ton jämfört med 2023 och når 12 700 ton. Nya avtal i region Mitt



och Syd är främsta orsaken till ökningen. Intresset för att teckna avtal för textilinsamling inför kommande lagstiftning, som införs 1/1-2025, är fortsatt stort. Redan under andra halvan av 2024 har noterbar ökning skett även i befintliga insamlingsområden.

Under året har samarbetet med företag kunnat fortsätta och utvecklas avseende omhändertagande av överskottsmaterial. Human Bridge kan tacksamt konstatera ett fortsatt stort inflöde från företag som Stadium, Gekås, Gina Tricot, Scorett, Nilsson Group med flera.

Samverkan och nätverk

För genomförande av ett antal biståndsinsatser samverkar Human Bridge med flera organisationer i Sverige, bland andra biståndsorganisationerna Erikshjälpen och Läkarmissionen samt Lindra Ideell Förening.

Human Bridge är medlem i GIVA Sverige (branschorganisationen för tryggt givande) och tillämpar dess kvalitetskod. GIVA skriver på sin hemsida att "syftet med kvalitetskoden är att skapa ett ramverk för etisk insamling av gåvor samt transparent och professionell styrning i ideella organisationer".

Kvalitetskoden skall bidra till att stärka medlemmarnas arbete med etik, ekonomi, effektmätning och intern kontroll med syftet att öka trovärdigheten för insamlande organisationer i Sverige.

Märkningen "Tryggt givande" innebär att organisationen står för kvalitet och professionalitet och bedriver insamling av gåvor på ett tryggt, etiskt och transparent sätt.

Human Bridge arbetar aktivt för att vara delaktig i forskning och utveckling gällande textilsortering och återvinning, under året har flera projekt med denna inriktning initierats av aktörer såsom RI.se, IVL, Wargön Innovation mfl, i vilka Human Bridge kommer att ta aktiv del under kommande år.

EFFEKTEN - SÅ UPPNÅR VI VÅRA MÅL

Behovsanpassat materialbistånd utvecklar och skapar en rättvisare global resursfördelning på ett miljöriktigt sätt. Genom att förse sjukvården, i länder som har små resurser, med återanvänd medicinsk utrustning och annat material skapas förutsättningar för bättre vård i invånarnas närmiljö. Under 2024 fortsatte genomförandet av insatser i enlighet med de ändamål som finns angivna i stadgarna. Det innebär att för att uppnå målen används i första hand de resurser som finns genom att återanvända och återvinna sjukvårdsutrustning och förbrukningsmaterial som rangerats ut av sjukhus, regioner och företag. Materialet utgör innehållet i de direkta biståndsinsatserna, medan mottagna textilier utgör Human Bridge främsta finansieringskälla. Hela denna process innebär samtidigt att Human Bridge bidrar till att textilier och mycket annat material återanvänds istället för att slängas, ett effektivt sätt att spara på jordens resurser.

Det är avgörande för Human Bridge att arbeta tillsammans med lokala partners. De har kännedom om de faktiska behoven som finns så att användarna förser med rätt utrustning och material. Lokala partners kan i sjukvårdssammanhang specificera vilken kompetens som finns och vilken utrustning som efterfrågas. Genom att förmå en del av mottagande partners att även bidra till kostnadstäckning för projekt skapas

ett starkare gemensamt engagemang och ansvarstagande. Dialogen med mottagarna blir mer jämställd och mottagarna upplever delaktighet i lösningen och är inte enbart mottagare av hjälp. Kommunikationen inför varje insats är avgörande för att träffa rätt vad gäller innehåll i våra sändningar.

Inom ramen för tillgängliga resurser strävar Human Bridge efter långsiktighet i insatserna. Oavsett orsak till katastrof eller humanitär kris sker biståndsinsatser i olika faser. I den akuta fasen krävs snabba insatser för människors överlevnad. Det är i den efterkommande fasen då återuppbyggnad och utveckling sker som Human Bridge har sin styrka. Human Bridge är med och upprustar sjukhus med basutrustning i form av medicinteknisk utrustning, sängar och övrigt material som behövs för den löpande verksamheten. Tack vare dessa leveranser får de bättre kapacitet att betjäna sina patienter.

Placeringspolicy

Förvaltningen av Human Bridge finansiella investeringar styrs av en placeringspolicy. Den innehåller riktlinjer för det finansiella risktagandet samt etiska regler. Syftet är att inom ramen för låg och kontrollerad risk få så god avkastning som möjligt utifrån fastställda regler. Placeringspolicyn finns publicerad på Human Bridge hemsida.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Flerårsjämförelse Tkr	2024	2023	2022	2021	2020
Egna genererade medel och erhållna penninggåvor	88 934	86 199	84 882	76 629	73 755
Bidrag organisationer och samarbetspartners	5 783	8 915	13 801	10 412	8 065
Statligt bidrag och lönebidrag	1 367	1 870	2 145	1 721	6 048
Övriga intäkter	161	298	353	518	177
Totala intäkter	96 245	97 281	101 182	89 279	88 046
Årets skattekostnad	0	-76	0	0	0
Totala kostnader	-109 532	-91 304	-93 103	-85 706	-85 661
Resultat	-13 286	5 901	8 080	3 574	2 386
Eget kapital	22 252	35 538	29 637	21 557	17 984
Obeskattade reserver	0	0	349	349	349
Balansomslutning	47 783	65 637	55 394	42 628	42 218
Soliditet	46,6%	54,1%	54,0%	51,2%	43,2%

Medlemmar

Human Bridge är en stiftelse varför inga medlemmar finns. Organisationer som stöder verksamheten är Läkarmissionen, Erikshjälpen samt Lindra Ideell Förening. Omkring hundra volontärer ger regelbundet av sin tid i form av arbetsinsatser.

Hållbarhetsupplysningar

Två av organisationens verksamhetsändamål syftar till återanvändning och återvinning av sjukvårdsutrustning och textilier. En av effekterna av detta arbete är reducerad miljöpåverkan vilket bidrar till ökad hållbarhet.

Kollektivavtal finns med Handelsanställdas Förbund samt med Unionen. Human Bridge är ansluten till Arbetsgivaralliansen. Kompetensutveckling sker löpande vid behov, t.ex. för truckutbildning, transportutbildning för lastbilskort eller andra arbetsuppgifter.

Utbildning inom Systematisk Arbetsmiljö pågår löpande, likaså brandskyddsutbildning. Jämställdhet eftersträvas både i lönesättning och vid rekrytering av nya medarbetare.

Framtida utveckling inklusive väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Behovet av stöd och hjälp i omvärlden för materialbistånd från Human Bridge är fortsatt stort för att underlätta utvecklingen inte minst inom sjukvårdsområdet i mottagarländerna. Återbrukad sjukvårdsutrustning från Sverige håller hög kvalitet och fyller en stor funktion för förbättrad vård under lång tid efter mottagandet. Behovet för materialbistånd vid katastrofer och i flyktingsituationer kommer med stor sannolikhet också kvarstå. För att kunna genomföra fler biståndssändningar och utvidga dessa med utvecklingsrelaterade insatser arbetar Human Bridge med att bredda intäktskällorna.

Tillvaratagandet av textilier blir en allt viktigare fråga med tanke på miljöaspekterna. Intresset för återanvändning är starkare än någonsin. Miljökrav har medfört beslut i EU om att textilier kommer omfattas av producentansvar. Utformningen av systemet för producentansvar beslutas av varje medlemsstat. Human Bridge arbetar aktivt för att den svenska lagstiftningen skall ta hänsyn till och främja den befintliga infrastrukturen som i huvudsak består av insamling och sortering genom civilsamhällets aktörer.

Bedömningen är att det kommer finnas ett stort behov av textilinsamling och sortering och därmed möjlighet att både bibehålla och öka intäkter från detta för Human Bridge.

Till följd av ny lag om separat insamling av textil som infördes 1/1-2025 har textilinsamlingen inom EU satts på stora prov. Klart är att volymen insamlad textil vida överstiger befintlig sorteringskapacitet inom EU. Ett kommande producentansvar måste medföra resurser för utbyggnad av sorteringskapacitet och teknisk innovation för att branschen skall kunna fortsätta att utvecklas inom EU. Tack vare befintliga kundrelationer har Human Bridge fortsatt avsättning för en betydande volym utöver den nu insamlade. Osäkerhet finns då utformningen av producentansvar är avgörande för den roll Human Bridge kan axla i ett kommande scenario.

Miljöinformation

Human Bridge huvudändamål är att ta vara på begagnad sjukvårdsutrustning och att förmedla detta till sjukhus och institutioner i länder som saknar resurser. Insamlingen av utrangerad sjukvårdsutrustning och att möjliggöra återanvändning av densamma i andra länder är ett av Human Bridge viktigaste bidrag för en mer hållbar miljö vilket har uppmärksammats i olika sammanhang.

Human Bridge har länge funnits med i referensgrupper gällande textiliers miljöpåverkan och möjliga lösningar för textilåtervinning. Här sker nätverkande med både myndigheter, forskningsinstitut (exempelvis RI.se, IVL) Naturvårdsverket, ÅtervinningsIndustrierna, företag och organisationer.

Human Bridge har tillstånd för lagring och transport av avfall enligt EU-direktiv. Regler för transport av textilier inom EU efterföljs.

Utländska filialer/regionkontor

Human Bridge är registrerad som organisation i Etiopien, Human Bridge Ethiopia, en självständig organisation som stöds av Human Bridge, Sverige. Syftet är att underlätta kontakter med myndigheter och mottagande organisationer, samt att arbeta med vidareutveckling av projekt avseende sjukvård i landet. Kontor för verksamheten finns i Addis Abeba.

Förvaltning

Under året har styrelsen bestått av Jennifer Eriksson, Bo Guldstrand, Mattias Ingesson (from april), Anders Malms-tigen, Josephine Sundqvist, Bengt Swerlander, Anne Wolf (tom april) samt Andreas Zetterlund. Bo Guldstrand har innehaft ordförandeposten. Styrelsen har under året haft 5 sammanträden med en närvaro motsvarande 78%. Helena Patrikson, auktoriserad revisor hos Ernst & Young, är av stiftelsen vald revisor.

Human Bridge har utsett en valberedning bestående av tre ledamöter med förankring hos stiftarna.

Direktor för Human Bridge är Robert Bergman och Biträdan-de direktor är Lars Råsberg. Central ledningsgrupp består av Robert Bergman, Lars Råsberg, Jörgen Sköld och Cristofer Ståhlgren. Övriga personer i ledningen har under året varit Göran Nyström och Joachim Olivendal.

Disposition av årets resultat

Styrelsen har fastställt efterföljande resultat- och balansräkning. Årets resultat på -13 286 tkr har styrelsen beslutat ska balanseras över eget kapital och överföras i ny räkning.



Att det finns material att tillgå är väsentligt för att god vård ska kunna ges. Från avancerad utrustning till enklare ting som underlättar omhändertagandet av patienten. Till sådant hör bland annat rostfritt som det ständigt är stort behov av, låter Clifford Meses, clinical officer vid Nyatoto Health Center hälsa.

RESULTATRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2024	2023
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	1, 3	5	24
Bidrag	1, 3, 15	5 783	8 915
Nettoomsättning	1, 4	88 917	86 170
Övriga intäkter	1, 7	1 541	2 173
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>96 245</i>	<i>97 281</i>
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	1, 5-6, 9	-19 942	-20 387
Försäljningskostnader	1, 5-6, 9	-84 355	-66 068
Administrationskostnader	1, 5-6	-4 545	-5 109
<i>Summa verksamhetskostnader</i>	<i>-108 842</i>	<i>-91 564</i>	
Verksamhetsresultat		-12 597	5 718
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-727	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	179	126
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-142	-216
<i>Summa resultat från finansiella poster</i>		<i>-690</i>	<i>-90</i>
Resultat efter finansiella poster		-13 286	5 628
<i>Bokslutsdispositioner</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>349</i>
Resultat efter bokslutsdispositioner		-13 286	5 977
<i>Skatt på årets resultat</i>	<i>1, 8</i>	<i>0</i>	<i>-76</i>
Årets resultat		-13 286	5 901

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	1, 9	16 593	17 317
Inventarier	1, 9	9 217	7 157
Pågående nyanläggningar och förskott för maskiner och inventarier	1,9	0	1 416
<i>Summa Materiella anläggningstillgångar</i>		<i>25 810</i>	<i>25 889</i>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	10	1 732	1 032
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1 283	2 010
<i>Summa Finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>3 015</i>	<i>3 042</i>
Summa anläggningstillgångar		28 825	28 931
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Färdiga varor och handelsvaror	1	3 588	1 712
Förskott till leverantörer		242	10 148
<i>Summa Varulager</i>		<i>3 830</i>	<i>11 859</i>
Kortfristiga fordringar	1		
Kundfordringar		9 167	10 803
Övriga fordringar		1 615	4 336
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	1 462	1 302
<i>Summa Kortfristiga fordringar</i>		<i>12 244</i>	<i>16 441</i>
Kassa och bank			
<i>Summa Kassa och bank</i>	17	<i>2 884</i>	<i>8 405</i>
Summa omsättningstillgångar		18 958	36 706
SUMMA TILLGÅNGAR		47 783	65 637

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital/donationskapital		10 265	10 265
Balanserat resultat		25 273	19 373
Årets resultat		-13 286	5 901
<i>Summa Eget kapital</i>		<i>22 252</i>	<i>35 538</i>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 16	2 650	3 250
<i>Summa Långfristiga skulder</i>		<i>2 650</i>	<i>3 250</i>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		600	600
Leverantörsskulder		5 027	15 182
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	14	823	1 204
Övriga skulder		4 601	1 889
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 829	7 973
<i>Summa Kortfristiga skulder</i>		<i>22 881</i>	<i>26 848</i>
Summa eget kapital och skulder		47 783	65 637

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Alla belopp i tkr	Bundet Stiftelsekapital	Fritt Stiftelsekapital	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	-	35 538	35 538
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-
Ändamålsbestämt av styrelsen	-	35 538	35 538
Ändamålsbestämt av årsstämman	-	-	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-
Årets resultat	-	-13 286	-13 286
Utgående balans 2024-12-31	-	22 252	22 252

KASSAFLÖDESANALYS

Alla belopp i tkr	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Verksamhetsresultat		-12 597	5 744
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		3 140	2 564
Finansiella poster som ingår i ändamålskostnader		2	-81
		-9 455	8 227
Erhållen ränta		179	99
Erlagd ränta		-142	-216
Årets skatt		0	-76
		37	-193
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal		-9 418	8 034
Förändring av varulager		9 445	-10 249
Förändring av kortfristiga fordringar		5 014	6 688
Förändring av kortfristiga skulder		-4 784	8 291
Förändringar i verksamhetskaptal		9 675	4 730
Kassaflöde från den löpande verksamheten		257	12 764
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		0	-2 010
Lämnade kapitaltillskott		-700	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 477	-8 539
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	81
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 177	-10 468
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Amortering av skuld		-600	-3 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-600	-3 600
Årets kassaflöde		-5 520	-1 304
Likvida medel vid årets början		8 404	9 708
Likvida medel vid årets slut		2 884	8 404

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Grunder för årsredovisningen

Organisationens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. Human Bridge upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till ÅRL 7:3. Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Årsredovisningen är upprättad utifrån antagandet om fortlevnad. Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Resultaträkningen

Utländsk valuta

Monetära poster, såsom fordringar och skulder, i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser på poster av verksamhetskaraktär redovisas i verksamhetsresultatet, medan valutakursdifferenser på poster av finansiell natur redovisas som finansiella poster i resultaträkningen.

Resultaträkningen

Resultaträkning är funktionsindeldad enligt BFNAR 2012:1 (K3) vilket följer Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och direktiv från Svensk Insamlingskontroll gällande organisationer som innehar 90-konto.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Human Bridge erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Human Bridge tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållet bidrag. Om tillgången erhålls därför att Human Bridge uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Human Bridge har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållet bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande tillgångar med lågt värde som Human Bridge avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Insamlade kläder och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som

intäkt och varulager i den mån de uppfyller kraven att få redovisas som tillgång (dvs att de skall säljas). Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som Human Bridge avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt eller varulager per balansdagen, se not 3.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället, det vill säga när mottagaren erhållit bestämmanderätt över gåvan.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte.

Gåvor som Human Bridge avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. Insamlade kläder som skall säljas och som finns kvar på balansdagen, som klassificerats som varulager och där ett verkligt värde inte kan fastställas, värderas till ett uppskattat marknadsvärde.

Värdet av gåvor som avses att skänkas som bistånd tas ej upp i redovisningen, en bedömning av dessa gåvors värde anges i not 3.

I de fall Human Bridge lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Gåvor i form av tjänster redovisas inte som intäkt.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Human Bridge fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället. Intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra t.ex. lönebidrag eller hyresintäkt från uthyrning av organisationens lokaler eller utrustning.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, försäljnings- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna. Human Bridge ändamålskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader för att genomföra biståndsinsatser, främst i Afrika, Östeuropa och Mellanöstern, bestående av begagnad och rekonditionerad sjukvårdsutrustning, begagnade textilier och andra förnödenheter.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader som utgjort förutsättningen för insamling och försäljning av begagnade textilier.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är nödvändiga för att driva och administrera organisationen. Detta utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Human Bridge administrationskostnader består av kostnader för personal, lokaler, fördelade samkostnader, styrelsemöten samt revision.

Leasing

Samtliga av Human Bridge operationella och finansiella leasingavtal kostnadsförs löpande (linjärt) över leasingperioden (inklusive första förhöjd hyra).

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

I årets skattekostnad ingår skatt som avser årets skattepliktiga resultat och del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Balansräkningen

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nedskrivningar.

Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 0,5 prisbasbelopp.

Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en anläggningstillgång har minskat anskaffningsvärdet.

Human Bridge byggnader har delats upp i betydande komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
Stomme och grund	50 år
Fasad	25 år
Yttertak, ytskikt, värme och ventilation	20 år
Containers och lastväxlare	10 år
Utrustning för textilinsamling	7 år
Inventarier och fordon	5 år
Datorer och server	3 år

Tillkommande utgifter vid utbyte eller nya komponenter räknas in i anskaffningsvärdet.

Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utträngning.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med K3 kapitel 11 vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Långfristiga räntebärande tillgångar, exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Efter första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Kundfordringar, beviljade ej erhållna bidrag och övriga fordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiell skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Lager av handelsvaror

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Insamlade gåvor per balansdagen redovisas som lagertillgång med hänvisning till K3 36.11 och värderas enligt beskrivning, se Not 3.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor till ett specifikt ändamål och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget-kapital rapporten.

Avsättningar

En avsättning redovisas när Human Bridge har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där Human Bridge förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas årligen till nuvärdet av det belopp som kommer att behöva erläggas. Kan t ex vara framtida pensionsåtagande eller avgångsvederlag med hänvisning till K3 21.9.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När Human Bridge erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Human Bridge fattat beslut om utbetalning av forskningsbidrag/anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig och/eller långfristig skuld.

Eventualförpliktelser

Human Bridge lämnar upplysning om en eventualförpliktelse när Human Bridge har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som

inte helt ligger inom Human Bridge kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Human Bridge har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten.

I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

Nyckeltalsdefinition

Soliditet: Eget kapital +78% av obeskattade reserver delat med balansomslutning. Mått på hur mycket av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Inga



NOT 3. GÅVOR OCH BIDRAG

Alla belopp i tkr **2024** **2023**

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

Gåvor

Erhållna penninggåvor från allmänheten	5	24
Erhållna penninggåvor från företag	0	231
Erhållna penninggåvor från andra organisationer	0	0

<i>Summa insamlade medel (gåvor) (a)</i>	5	255
--	----------	------------

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Värdering av begagnade kläder får enligt Giva Sveriges Styrande riktlinjer inte överstiga 25 kr/kg. Human Bridge väljer att vara försiktigare och anger värdet för kläder och skor som skänks som bistånd till 15 kr/kg. En försiktig bedömning av värdet på övrigt material, inklusive material som skänkts vid katastrofinsatser, är 60 kr/kg. Motsvarande bedömning avseende sjukvårdsutrustning är 120 kr/kg. Inköpta matpaket för utdelning i Ukraina värderas till 25 kr/kg.

Kläder, skor mm	15 kr/kg
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	60 kr/kg
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	120 kr/kg
Mat	25 kr/kg

Uppskattat värde material till bistånd (ej i redovisning)

Kläder, skor mm	180 ton	2 700	5 035
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	95 ton	5 695	6 741
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	765 ton	91 773	90 757
Mat	256 ton	6 400	6 654

<i>Summa insamlade medel (uppskattat belopp) (b)</i>	1 296 ton	106 568	109 187
--	------------------	----------------	----------------

Bidrag som redovisats som intäkt

Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)

Andra organisationer	4 783	7 433
Stiftelser och fonder	1 000	1 000

<i>Summa insamlade medel (privatsrättsliga bidrag) (c)</i>	5 783	8 433
--	--------------	--------------

Totala insamlade medel består av följande:

Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	5	255
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	106 568	109 187
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	5 783	8 433

<i>Summa totalt</i>	112 356	117 875
---------------------	----------------	----------------

Offentliga bidrag

Lönebidrag	1 329	1 870
------------	-------	-------

<i>Summa offentliga bidrag (d)</i>	1 329	1 870
------------------------------------	--------------	--------------

Överskott försäljning skänkta varor

Nettoomsättning	88 917	86 170
Försäljningskostnader	-84 355	-66 068

<i>Summa (e)</i>	<i>4 562</i>	<i>20 102</i>
------------------	--------------	---------------

Utöver det som specificeras i tabellen har också följande gåvor erhållits.

Volontärer har skänkt av sin tid motsvarande 26 200 Timmar (34 232) till ett uppskattat värde av 4 482 Tkr (5 710). (f)

Kostnader i fält som mottagande organisationer tagit för biståndssändningar uppgår under året till 1 812 tkr. (f)

Totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid

Gåvor och privaträttsliga bidrag (a, b, c)	112 356	117 874
Offentliga bidrag (d)	1 329	1 870
Överskott försäljning skänkta varor (e)	4 562	20 102
Uppskattat värde tid volontärer och kostnader i fält (f)	6 294	7 700

<i>Summa totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid</i>	<i>124 541</i>	<i>147 546</i>
---	----------------	----------------

NOT 4. NETTOOMSÄTTNING

Alla belopp i tkr	2024	2023
Varuförsäljning	88 916 693	86 170 164
Summa Nettoomsättning	88 916 693	86 170 164

NOT 5. MEDELTALET ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

Medeltalet anställda	2024	2023
Antal anställda	85	66
Varav män	75	59

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen

Styrelseledamöter	7	8
Varav män	5	5
Direktor och andra ledande befattningshavare	6	7
Varav män	6	7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Alla belopp i tkr	2024	2023
-------------------	-------------	-------------

Löner och andra ersättningar:

Styrelse och Direktor	827	762
Övriga anställda	34 613	26 437

Totala löner och ersättningar	35 440	27 199
-------------------------------	--------	--------

Sociala kostnader (varav pensionskostnader exkl. löneskatt)	14 580 (2 720)	10 655 (2037)
--	-------------------	------------------

<i>Summa</i>	<i>50 020</i>	<i>37 854</i>
--------------	---------------	---------------

Erhållna lönebidrag	1 329	1 870
---------------------	-------	-------

Av pensionskostnaderna avser 234 tkr (140 tkr) Human Bridge Direktör.

Inga lån till ledande befattningshavare eller transaktioner med närstående har förekommit.

NOT 6. LEASING

Human Bridge leasar framförallt utrustning för insamling av textilier, fordon och lokaler. Kostnadsförda leasingavgifter inklusive hyror uppgår till 6 283 tkr (7 566 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

Alla belopp i tkr

Inom 1 år	1 940	1 642
2-5 år	1 898	1 312
Senare än 5 år	0	0
<i>Summa</i>	<i>3 838</i>	<i>2 954</i>

Av årets leasingavgifter inklusive hyror avser 1 502 tkr (1 654) ändamålskostnader och 4 781 tkr (5 912) försäljningskostnader. Av leasingkostnader som förfaller inom 1 år avser 652 tkr ändamålskostnader och 1 288 tkr försäljningskostnader, respektive 607 tkr ändamålskostnader och 1 291 tkr försäljningskostnader för avgifter som förfaller om 2-5 år.

Hysesavtalens längd med möjlighet till förlängning enligt nedan:

	Förfaller	Förlängn (Uppsägn.)
Högboliden 10, Avesta	2025-08-01	1 år (6 mån)
Risavägen 2, Genarp	2025-08-01	1 år (6 mån)
Rosersbergsvägen 43, Rosersberg	2033-07-31	3 år (12 mån)
Rusthållarvägen 6, Bagarmossen	2025-09-30	1 år (9 mån)
Taljegårdsgatan 9, Mölndal	2026-03-31	3 år (9 mån)

NOT 7. RÄNTOR OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Alla belopp i tkr	2024	2023
Räntor	-142	-223
Ränteintäkter	179	81
Nedskrivning	-727	0
<i>Summa</i>	<i>-690</i>	<i>-142</i>

I Resultaträkningen är ränteintäkter om 179 tkr bokade som ränteintäkt och 138 tkr som ändamålskostnad, avseende räntekostnad är 142 tkr bokade som räntekostnad och 140 tkr som ändamålskostnad.

NOT 8. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning.



NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

Byggnader och mark	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 095	16 494
Inköp	0	4 601
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>21 095</i>	<i>21 095</i>
Ingående avskrivningar	-3 778	-3 127
Försäljning och utrangering	0	0
Årets avskrivningar	-724	-651
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-19 374</i>	<i>-17 020</i>
Utgående redovisat värde	9 022	6 936

Av årets avskrivningar av inventarier avser 447 tkr Ändamålskostnader och 1 907 tkr Försäljningskostnader.

Fordon		
Ingående anskaffningsvärde	2 090	2 512
Inköp	37	50
Försäljningar och utrangeringar	-200	-473
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>1 926</i>	<i>2 090</i>
Ingående avskrivningar	-1 869	-2 293
Försäljning och utrangering	200	473
Årets avskrivningar	-62	-48
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-1 731</i>	<i>-1 869</i>
Utgående redovisat värde	195	221

Av årets avskrivning av fordon avser 31 tkr Ändamålskostnader och 31 tkr Försäljningskostnader.

NOT 10. ANDELAR I DOTTERBOLAG

Alla belopp i tkr

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 032	1 032
Aktieägartillskott	700	0
Utgående anskaffningsvärde	1 732	1 032
Utgående redovisat värde	1 732	1 032

Specifikation av Human Bridge aktier i dotterbolag

Alla belopp i tkr

AB Lindra Sverige, 556902-8169, Vetlanda

	2024	2023
Antal andelar	500	500
Andel i %	100	100
Redovisat värde	1 732	1 032
Eget kapital	170	807
Resultat	-1 337	29

NOT 11. ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Alla belopp i tkr

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 010 000	0
Tillkommande fordringar	0	2 010 000
Nedskrivning	-726 600	
Utgående anskaffningsvärde	1 283 400	2 010 000
Utgående redovisat värde	1 283 400	2 010 000

NOT 12. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

Förutbetalda hyror	1 125	951
Upplupna lönebidrag	291	278
Övriga poster	46	73
Summa	1 462	1 302

NOT 13. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Av långfristiga skulder förfaller 250 tkr (850 tkr) till betalning senare än fem år efter balansdagen. Posten avser i sin helhet skuld till finansinstitut avseende fastighetsförvärv.

NOT 14. SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

I posten ingår skulder avseende bidrag från samarbetspartners med 817 tkr. Bidragen avser medfinansiering för biståndssändningar, avseende frakt och hantering, vilka kommer att utföras under 2025.

NOT 15. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

Upplupna semesterlöner och kompsaldo	4 710	4 146
Upplupna sociala kostnader	2 800	2 313
Övriga interima skulder	4 320	1 515
Summa	11 829	7 973

NOT 16. STÄLLDA SÄKERHETER

Alla belopp i tkr

Ställda säkerheter	2024	2023
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000
Företagsinteckning	1 000	1 000
Eventualförpliktelser:	Inga	Inga

NOT 17. LIKVIDA MEDEL

Alla belopp i tkr

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:	2024-12-31	2023-12-31
Kassamedel	15	15
Bank och postgirotillgodohavanden	2 869	8 390
Summa	2 884	8 405

18. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den nya lag som infördes 1/1-2025 har medfört mycket stor ansträngning för textilverksamheten inom Human Bridge. Under årets första kvartal har ca 80% högre volym samlats in än motsvarande period 2024. Samtliga aktörer i branschen; kommuner, avfallsbolag och insamlare togs på sängen gällande volymökningen som skett. Vidare har bedömningen av insamlad kvalitet varit väl optimistisk, andelen lågvärdig textil har ökat mer än någon kunnat förutse. I ljuset av denna ökade insamlingsvolym ter sig Human Bridge satsningar i försorteringsanläggningar än mer rätt, både gällande kapacitet och effektivitet.



Stockholm, datum enligt våra digitala signaturer

Bo Guldstrand
Ordförande

Mattias Ingeson
Vice ordförande

Jennifer Eriksson

Anders Malmstigen

Josefine Sundqvist

Bengt Swerlander

Andreas Zetterlund

Robert Bergman
Direktor

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helena Patrikson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till styrelsen i Human Bridge Stiftelse, org.nr 802477-8238

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Human Bridge Stiftelse för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Human Bridge Stiftelse för år 2024.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Jönköping den dag som framgår av min elektroniska signatur

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Helena Kristina Patriksson

Auktoriserad revisor

Serienummer: 9f28647884163b[...]ec1295f692745

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-28 05:52:59 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med Penneo e-signature service <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>



Quinta Atieno, hennes efternamn betyder "född på natten", bor långt från sjukhuset men remitterades hit för sitt tredje kejsarsnitt. Det blev en liten flicka och både mor och dotter mår bra och blir väl omhändertagna.



Human Bridge uppfyller Giva Sveriges kvalitetskod



Human Bridge uppfyller Svensk Insamlingskontrolls krav och har 90-konto



Human Bridge är miljödiplomerad enligt kravstandarden Svensk Miljöbas



Human Bridge är kvalitetsdiplomerad enligt kravstandarden Svensk Kvalitetsbas



Bergmossevägen 6, 574 53 Holsbybrunn

Tel 0383-46 74 70

info@humanbridge.se | humanbridge.se

facebook.com/humanbridge.se

Swish: 123 900 41 85 | Pg: 90 04 18-5, Bg: 900-4185