



ÅRSBERÄTTELSE
MED ÅRSREDOVISNING

2022





Skillnaden blir stor, både för patient och anhöriga, när det finns bra hjälpmedel att använda. Fem-åriga Abirham har opererats mot klumpfot på Felege Hiwot-sjukhuset och tas nu om hand av sin pappa och sin farbror. Sjukhuset i Bahir Dar i norra Etiopien är ett av många som Human Bridge, tack vare gott samarbete med svenska kommuner och regioner, kunnat förse med rullstolar, rollatorer, förbrukningsvaror och sängar men också mer avancerad sjukvårdsutrustning. Det blir tydligt för den som behöver hjälp när sjukdom eller olycka drabbar.

INNEHÅLL

Direktorn har ordet.....	4
Året i siffror.....	6
Här finns Human Bridge.....	8
Glimtar från året.....	10
Att skapa förutsättningar för liv och hälsa.....	12
Vision & Mission.....	18
Regionerna – en viktig partner.....	20
Textilresan.....	22
Medarbetarna som gör det möjligt.....	24
De globala målen – så tar Human Bridge sig an dem.....	26
Lindra Second Hand slog rekord.....	28
Förvaltningsberättelse.....	33
Resultaträkning.....	39
Balansräkning.....	40
Kassaflödesanalys.....	42
Noter.....	43
Revisionsrapport.....	56
En dikt av tacksamhet.....	58

HUMAN BRIDGE är en svensk biståndsorganisation som arbetar för människa och miljö. Genom insamling och leverans av utrang-erad sjukvårdsutrustning, begagnade textilier samt förnödenheter skapas bättre förutsättningar för människor i utsatta länder och en mer rättvis resursfördelning. Human Bridge bildades 2001 av Erikshjälpen och Läkarmissionen och har en unik affärsmodell för att finansiera sitt biståndsarbete genom insamling och försäljning av textilier. En mindre del av finansieringen kommer från grundarna och gåvor från allmänheten.



Årsberättelse Human Bridge 2022

Ansvarig utgivare: Robert Bergman

Redaktör: Monica Samuelsson

Skribent: Angelica Wilhelmsson Ek

Grafisk form: Anna Wikstahl

Långsiktighet och samarbete som drivkraft



I över tjugo år har Human Bridge skickat en trailer varannan vecka till Ukraina med huvudfokus på sjukvårdsutrustning. Sedan den ryska invasionen i februari 2022 har vi intensifierat arbetet och vår strävan är att under en tid framåt skicka en trailer i veckan. Fokus är fortfarande främst på sjukvård men även kläder och hygienartiklar efterfrågas. Tillsammans med Humana har vi satsat på matpaket som produceras och distribueras lokalt, ett sätt att också stötta ukrainska företag och skapa arbetstillfällen i det krigsdrabbade landet.

Vi räknar med fortsatta insatser i Ukraina i många år. Uthålligheten är vår styrka. Under kriget i Ukraina har det uppstått många enskilda insatser i Sverige för att hjälpa och det är fantastiskt bra. Vår erfarenhet är att det engagemang som ofta blommar ut när en katastrof uppstår med tiden falnar. Man orkar inte upprätthålla insatser på volontärbasis på obestämd tid, vilket är naturligt. Human Bridge kan tack vare att vi har hittat former för finansiering, samarbeten och rutiner jobba långsiktigt och fortsätta med våra insatser under lång tid framöver.

Vårt sätt att arbeta långsiktigt med ett land ger positiva effekter som vi inte kunnat förutse från början. Etiopien är ett av de länder som Human Bridge har jobbat med sen organisationen bildades. Det är också det enda land utanför Sverige där vi har en etablerad organisation, sedan 2011 är Human Bridge registrerad som en Non Governmental Organisation, NGO, med kontor i Addis Abeba. Vi har varit i samtliga regioner i landet och utrustat framför allt sjukhus på landsbygden.

De senaste trettio åren har Etiopien satsat stort på tillgången till akademisk utbildning för befolkningen och byggt ett stort antal universitet. Varje år examineras ett par tusen läkare. Utbildningen är gratis och precis som i Sverige genomgår läkarna ett par års AT-tjänst efter sin examen. Hälsoministeriet har rätt att placera de nyexaminerade läkarna varsohmhelst i landet, men många vill inte vara långt ute på landsbygden eftersom de då anses sakna meriter när de söker sig vidare i karriären. Men det finns undantag. Har sjukhusen fått utrustning från Human Bridge är läkarna positivt inställda till att arbeta där.

Det är också en utmaning för universiteten att få ut sina läkarstudenter på praktik på sjukhusen. Men genom att universiteten hjälper till att finansiera transporter från Human Bridge till ett antal sjukhus i Etiopien har man kunnat säkerställa att studenterna välkomnas på praktik. Att utbildade läkare flyttar utomlands är också en trend som har minskat i takt med att sjukhusen blir bättre utrustade.

Från Human Bridge sida har fokus alltid varit att ta tillvara på sjukvårdsutrustning som annars hade slängts, rekonditionera den och se till att den hamnar där den behövs. Vi hade inte kunskapen från början om att vårt arbete skulle påverka läkares möjlighet till praktik och anställning. När etiopiska myndigheter berättar för oss om denna effekt av våra insatser blir vi förstås både rörda och glada.



I Tanzania drivs ungefär 60 procent av sjukhusen av trosbaserade organisationer med stort stöd av olika kyrkor och samfund utanför landet. En del sjukhus har byggts upp med svenska gåvomedel genom bland annat Sida och Pingstmissionen. I samarbete med Läkarmissionen har vi genom åren stöttat ett par sådana sjukhus med regelbundna sändningar.

De senaste åren har vi också jobbat med allt fler statliga sjukhus. Ofta är dessa mer eftersatta eftersom de inte har några tillskott utifrån utan måste förlita sig på statens budget. Behoven är stora, speciellt ute på landsbygden. Det är landets regering som är ansvarig för att folket har tillgång till god sjukvård, men min absoluta uppfattning är att staten behöver få hjälp att bygga upp sin sjukvård.

Vår erfarenhet är att den utrustning vi skickar tas om hand på ett bättre sätt av de sjukhus som drivs av trosbaserade organisationer än av de i statlig regi. Det beror bland annat på att det finns upparbetade rutiner för underhåll, vilket i sin tur kan bero på att man generellt har lite mer ekonomiska resurser än de statliga sjukhusen. Ur ett hållbarhetsperspektiv vore det självklara kanske att skicka våra sändningar dit de håller längst, det som ger störst ROI, return on investment. Men vi är med och bygger upp något långsiktigt. Vi behöver tänka steget längre än bara den omedel-

Uthålligheten är vår styrka

bara insatsen. Därför tror vi att det är långsiktigt viktigt att vi samarbetar med och stöttar även de statliga sjukhusen.

Världsläget med ökade energi- och bränslepriser under 2022 har givetvis även påverkat vår verksamhet. Sedan i somras har fraktpriserna fördubblats till vissa destinationer, liksom energikostnaderna för våra verksamheter. Trots detta lyckades vi under 2022 leverera två biståndssändningar per vecka istället för budgeterade 1,5 sändningar. En anledning till det är att externa samarbetspartners bidragit till kostnadstäckning för frakter, främst till Ukraina.

Samarbeten med andra organisationer är en viktig del av vår strategi. Vi blir starkare genom att dra nytta av varandras erfarenheter och kompetenser. Genom att öka samarbetet med till exempel Erikshjälpen och Läkarmissionen i de regioner där en eller båda parter har representation skulle vi kunna komplettera varandras insatser och på så sätt ha större effekt i det landet. Detta är en strategi vi hoppas kunna utveckla framöver.

Robert Bergman, direktor

ÅRET I SIFFROR

36

miljoner klädesplagg,

eller 12 000 ton textilier, samlade Human Bridge in under året. (Räknat på att 3-3,5 plagg väger ca 1 kilo).



BRA FÖR MILJÖN

Ett nyproducerat klädesplagg beräknas ha en miljöpåverkan på mellan 2 och 8 kg växthusgaser. Med den matematiken har Human Bridge under 2022 bidragit till att spara totalt mellan 72 miljoner och 288 miljoner kilo växthusgaser. Och därtill uppemot 2 500 liter vatten – per plagg!

JOBB TILL FLER

Human Bridge genererar arbetstillfällen för fler. Under 2022 köptes i Sverige tjänster in till ett belopp av 11 miljoner kronor för insamling av textil, bland annat från sociala företag, AME, Samhall, organisationer och företag. Frakt- och åkeritjänster köptes in till ett värde av 6 miljoner kronor.

11 600 TON

osorterad textil såldes på export.

Intäkterna finansierar i sin tur biståndssändningar av utrustning och material till sjukhus i länder där resurserna är knappa.



5 MILJONER KRONOR

genererade Lindra Second hand till bistånd under året.

10 second hand-butiker drivs under året av Lindra. Tack alla kunder, gåvogivare och medarbetare för en finfin insats!



105

sändningar genomfördes under 2022.

Däribland 37 till Afrika och 63 till Östeuropa inklusive Ukraina.



900 TON

– så mycket textil och material sorterade Human Bridge i Sverige under året.





70

medarbetare var anställda inom
Human Bridge under året.

Motsvarande siffra för
Lindra Second hand var
34 personer.

Under året sände
Human Bridge
bland annat följande
som bistånd:

- ✓ 1 955 sjukhussängar
- ✓ 1 775 rullstolar
- ✓ 58 ultraljud
- ✓ 76 övervakningsmonitörer
- ✓ 67 590 kilo förbrukningsmaterial
- ✓ 23 operationslampor
- ✓ 3 447 kryckor
- ✓ 530 förlossningskit
- ✓ 973 rullatorer
- ✓ 123 droppställningar
- ✓ 23 operationsbord

HÄR FINNS VI

Human Bridge finns representerat på många håll i Sverige med depåer, beredningar och sorteringsanläggningar men också, genom Lindra Second Hand, med butiker på elva platser.



Butiker Lindra Second Hand

Göteborg - Gårdsten
Göteborg - Wieselgrensplatsen
Kungsbacka
Hjo
Nybro
Kalmar - Centrum
Kalmar - Södercentrum
Ronneby
Stockholm - Kärrtorp
Vallentuna



Butik AB Lindra

Nacka - Sickla köpkvarter



Beredning

Stockholm - Bagarmossen



Sortering / i samverkan med...

Högsby /Högsby kommun
Huskvarna /Jönköpings kommun
Ullared /Gekås och Falkenbergs kommun



Depåer

Holsbybrunn (huvuddepå) - Region Öst
Genarp (insamling textil och sjukvårdsutrustning) - Region Syd
Äbro /Mölnadal (insamling textil och sjukvårdsutrustning) - Region Väst
Globen /Stockholm (insamling textil) - Region Stockholm/Uppsala
Rosersberg /Sigtuna (insamling textil och sjukvårdsutrustning)



GLIMTAR FRÅN ÅRET 2022



Torsdagen den 24 februari inleder Ryssland sin invasion av Ukraina. Under 2022 kommer Human Bridge att sända inte mindre än 35 trailers med sjukvårdsutrustning, handikapphjälpmedel och förbrukningsvaror till sjukhus och institutioner i landet. Samarbetet med Ukraina sträcker sig dock tillbaka till år 2001 som under åren fram till invasionen tagit emot närmare 500 transporter.

I mars börjar Carl-Johan Svensson som ny depåchef i Holsbybrunn. Han och alla andra hängivna medarbetare är det som gör Human Bridge insatser möjliga. Möt fler på sidan 25.



Under våren uppvaktar El Salvadors ambassadör för de nordiska länderna, Patricia Godinez (längst fram i bild) Human Bridge med förfrågan om samarbete och möjligt bistånd i form av sjukvårdsmaterial till institutioner i landet. En pilotinsats börjar diskuteras.

stadium®

Sportkedjan Stadium väljer att agera efter Rysslands invasion av Ukraina och samlar på bara några veckor in över 26 ton kläder och sportutrustning i sina re:activate-lådor. Samarbetet med Human Bridge har Stadium gjort sedan 2003, nu alltså imponerande tjugo år. Materialet som Stadium samlar in säljer Human Bridge vidare för att generera medel till sjukvårdsbistånd. Stadium bidrar under året även med skyddande och värmande kläder som sänds direkt som bistånd, bland annat till Ukraina.



Värdefullt samarbete. Under sommaren börjar de 440 nya rollatorer som företaget Human Care donerat till Human Bridge inkluderas i sändningar till såväl Ukraina som andra länder.



En container med sjukvårdsutrustning och material sänds i början av hösten till Sierra Leone. Ett par månader senare får Lars Seligman utmärkelsen Årets svenska hjälte i världen 2022 av TV4 för sitt långa och hängivna arbete i landet.



Vid en nationell sjukvårdskonferens i Etiopien i oktober får Human Bridge utmärkelse av hälsominister doktor Lia Tadesse Gebremedhin. Detta som uppskattning för organisationens mångåriga arbete i landet. Human Bridge landrepresentant, hedersdoktor Adamu Anley, får samtidigt medalj för sitt enträgna arbete för bättre sjukvård i landet. Human Bridge har under året levererat sjukvårdsmaterial till ett antal sjukhus i Etiopien.



Välkommen till världen. Tack vare utrustning från Human Bridge kan doktor Abdilahi och hans team vid Baligubadle Hospital i Somaliiland den 16 december äntligen genomföra sitt första kejsarsnitt någonsin och därmed rädda livet på lille Khadar och hans mamma. Sjukhuset i öknen fyra timmar söder om Hargeisa öppnade 1998 men det kom alltså att dröja 24 år innan första kejsarsnittet kunde utföras.

– Vi hoppas detta blir starten för många livräddande sjukvårdsinsatser i vår region, låter doktor Abdilahi hälsa.

Hjälp som mättar många. Under de stränga vintermånaderna delar Human Bridge, i samarbete med lokala partners, ut tusentals matpaket till familjer och institutioner i Ukraina. Även i Sverige väljer privatpersoner och företag att bidra via den swish-kampanj som sätts igång.



Oförtrutet. Årets sista trailer rullar ut från depån i Holsbybrunn med destination Ukraina. Den bär, utöver sjukvårdsutrustning, med sig ett elverk som ska säkerställa produktionen av de matpaket Human Bridge fortsätter att distribuera till sjukhus, vårdinrättningar och privatpersoner i landet.



När 2022 summeras kan glädjen vid sjukhuset i Shirati, Tanzania, få sätta tonen för det Human Bridge tillsammans med alla goda partners utträttat under året. Tack vare insatserna har många människor fått tillgång till mer avancerad sjukvård. En del har till och med räddats till livet. Det är väl värt att fira!





Genom att Human Bridge hjälper till att basutrusta sjukhus i länder där resurserna är små kan sjukhusen använda sin egen begränsade budget till inköp av mer avancerad utrustning. De får då bättre tillgång till garantier, utbildningar och reservdelar när så behövs. Men även från svenska sjukhus skänks livsavgörande apparatur som Human Bridge rekonditionerar och levererar – allt efter ingående dialog med mottagande sjukhus. På så sätt kommer utrustningen till bäst nytta.



Human Bridge skapar förutsättningar för liv och hälsa

Det är längst ut i kedjan som effekten och nyttan av Human Bridge arbete blir som allra tydligast. Hos den nyförlösta mamman som nu har en säng att ligga i då hon ammar sitt barn. Hos den nyopererade mannen som just lämnat det upplysta operationsbordet och fått plats på sjukhusets intensivvårdsavdelning. Hos familjen med det funktionshindrade barnet som, tack vare rollatorn från Sverige, kan ta sig till skolan och vara med de andra barnen.



Att alltid ha en ingående dialog med mottagande sjukhus, det är en framgångsfaktor. På så sätt kan Human Bridge veta exakt hur behoven ser ut på respektive plats.

- Inget skickas iväg för att läggas på hög utan leveranserna kommer alltid direkt till nytta, berättar Adamu Anley, Human Bridge representant på plats i Etiopien.

- Containerarna från Human Bridge går öppnade till mottagande sjukhus och både hälsoministeriet, polis och tull finns med och kontrollerar innehållet. Intresset är stort i hela samhället när sändningarna anländer och plomberingarna bryts. Det är inte så konstigt eftersom dessa leveranser påverkar alla som bor och lever här.

Robert Bergman, direktor för Human Bridge, besöker ofta de sjukhus som fått, eller står på tur att få del av, sändningar från organisationen. Eftersom listorna över sjukhusens önskemål och behov oftast är mycket långa lägger han tid på att förklara hur Human Bridge prioriterar fördelningen av sjukvårdsutrustning och material.

- Vi ska främst hjälpa till att basutrusta sjukhus. Genom att tillhandahålla sängar och sjukhusmöbler, rullstolar och rollatorer, operationsbord och belysning, för att nämna något, kan sjukhusen använda sin egen begränsade budget till att köpa in mer avancerad apparatur. På så sätt kommer sjukhusen lättare i åtnjutande av värdefulla garantier, serviceavtal och utbildningspaket som ingår.

- Vi hjälper alltså till att dryga ut sjukhusens egna pengar så att de räcker längre, säger Robert Bergman, idag på besök på Serengeti District hospital i Tanzania. Ett av många statligt drivna sjukhus som fått del av Human Bridge sändningar.

- Vi arbetar både med statligt drivna sjukhus och sjukhus med andra huvudmän. När vi arbetar med de statligt drivna är en av poängerna att betona att det i grund och botten är staten som bär ansvaret för att invånarna har

tillgång till en fungerande sjukvård värd namnet.

- **Vårt sjukhus är fyra år gammalt** och vi fick en container ungefär samtidigt som sjukhuset var färdigbyggt, säger ansvarige läkaren Mohere Joseph på statligt drivna Serengeti District hospital i Tanzania. Här var bristen på utrustning total när sjukhuset var färdigbyggt och skulle öppna.

- Det saknades verkligen allt. Tack vare sändningen från Sverige kunde sjukhuset komma igång med sin verksamhet långt tidigare än vad som annars hade varit fallet.

- Idag är vi ett växande sjukhus. Vi ser att fler och fler söker sig hit och vi försöker verkligen göra vårt bästa med de begränsade resurser vi har, fortsätter Mohere Joseph.

Dialogen med och återkopplingen från mottagande sjukhus är väsentlig för Human Bridge möjlighet att utveckla och förbättra rutiner och arbetssätt.

- När behoven är stora och resurserna små finns en risk att mottagande samarbetspartner tvekar att påtala eventuella kvalitetsbrister med våra biståndssändningar, säger Jörgen Sköld, kvalitetsutvecklare på Human Bridge.

- Att allt är komplett, fungerar väl och direkt kan komma till nytta är en hederssak för oss. Dialog är viktigt för att säkerställa att sändningarna motsvarar det som utlovats och att utrustningen möter avsedda behov.

- Våra relationer med samarbetspartner fungerar inte annorlunda än andra relationer. Ömsesidigt förtroende tar alltid en viss tid att bygga upp. Vi jobbar för långsiktiga samarbeten och uppmuntrar öppenhet, både om det vi gjort bra och det vi behöver göra bättre, poängterar Jörgen Sköld.

Bara under 2022 sändes inte mindre än 105 containerar eller trailers med material och utrustning till sjukhus runt om i världen, däribland 37 till Afrika och 63 till



- Human Bridge må vara en liten organisation men under åren har man påverkat miljontals människors tillgång till bättre sjukvård. Tacksamheten i Etiopien till svenska regioner och kommuner, och till Human Bridge som möjliggör leveranserna av hälso- och sjukvårdsmaterial, är otroligt stor. Att Human Bridge dessutom levererar till alla, oavsett etnicitet eller religion, det rörer stor respekt, säger Adamu Anley, Human Bridge landrepresentant i Etiopien.

Det är långt ifrån självklart att kvinnor i länder med stora ekonomiska utmaningar har tillgång till kejsarsnitt när så behövs. För Abanesh utanför Bahir Dar i norra Etiopien var lyckan att det fanns ett tillräckligt utrustat sjukhus på farbart avstånd. Lilla Asabie kom till världen under lite dramatiska omständigheter men både mor och dotter kunde tas om hand väl på Finote Selam General Hospital. Ett av många sjukhus som Human Bridge utrustat under åren.

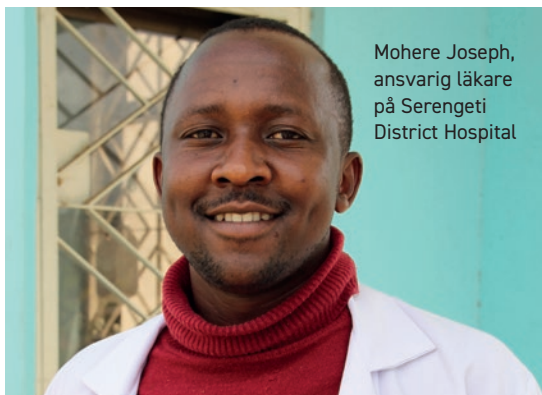




◀ – Rollatorn som Simeon fått gör honom friare och gör också att jag orkar mer, berättar mamma Catherina. Human Bridge har försett sjukhuset i Shirati med både sjukvårdsutrustning, rullstolar och rollatorer. Något som förändrar livet och vardagen för Simeon och många, många fler.

Gedam är inte ensam. Hit till Injibara Hospital i Bahir Dar i Etiopien är det många som kommer efter trafikolyckor av olika slag. Gedam råkade ut för en MC-olycka och sökte sig först till en mindre klinik men remitterades dagen därpå till sjukhuset för operation. Benbrottet var komplicerat men nu hjälper plattor och skruvar till så att benet kan läka ihop rätt. Gedam är redan uppe, tränar på kryckor och rör sig. Snart hoppas hon kunna återvända hem. Injibara-sjukhuset är ett av många som Human Bridge sänder sjukvårdsutrustning och material till. Det har kommit både Gedam och många andra till stor nytta.





Mohere Joseph,
ansvarig läkare
på Serengeti
District Hospital

» Det saknades verkligen allt. Tack vare sändningen från Sverige kunde sjukhuset komma igång med sin verksamhet långt tidigare än vad som annars hade varit fallet.

länder i Östeuropa varav Ukraina varit en extra tydlig mottagare efter Rysslands fullskaliga invasion i början av året.

I statistiken för sändningarna syns inte mindre än 1955 sjukhussängar, 1775 rullstolar, 76 patientmonitorer, 58 ultraljud, 67 590 kilo förbrukningsmaterial och 530 förlossningskit.

En av alla 973 levererade rollatorer har förändrat tillvaron för Simeon och hans familj i Shirati i västra Tanzania. Simeon är nio år och föddes med en CP-skada som gjort det svårt för honom att gå. Utöver att ta hand om Simeon och hans fem syskon har mamma Catherina oftast burit omkring på Simeon.

Men efter intensiv träning och med stöd av den rullator som förmedlats via sjukhuset kan han nu gå själv, delta i skolan och också ta sig till den träff för barn med funktionsnedsättningar som sjukhuset bjuder in till varje månad.

- Rollatorn gör honom friare och bidrar också till att jag orkar mer, berättar Catherina som också gläds

åt träffarna med andra familjer och åt att attityderna gentemot barn med funktionshinder så sakteliga kan börja bli bättre. Än idag finns dock en utbredd okunskap och föreställningar om att funktionshinder är resultat av förbannelser och straff för tidigare generationers försyndelser florerar också.

Human Bridge vida, varierande och omfattande verksamhet förstås bäst när man fokuserar på den nytta insatserna har för personer likt Simeon, vid sjukhus och institutioner i de länder som organisationen arbetar med. Detta oavsett om det handlar om att samla in utrangerad sjukvårdsutrustning från svenska sjukhus, samla in begagnad textil via 2 500 insamlingsboxar, bedriva butikerna inom Lindra Second Hand eller exportera 11 600 ton osorterad textil.

Hela verksamheten har ett tydligt och gemensamt syfte och mål. Att möjliggöra god sjukvård i sammanhang där resurserna är så mycket mer begränsade än vad vi kunnat vänja oss vid här i Sverige. Att bidra till liv och hälsa där det långt ifrån tas för självklart. ■



Jörgen Sköld, kvalitetsutvecklare
på Human Bridge, i samtal
med doktor Biyansa Hirpo på
Jalqaba-sjukhuset i Etiopien.



Här på leprahemmet vid sjukhuset i Shirati, Tanzania, har 80-åriga Joyce bott sedan 1988. Hon drabbades tidigt i livet av lepra och lever sedan många år med benprotes då ena benet behövde amputeras.

– Jag har ett bra liv här och jobbar nästan varje dag i trädgården. Jag älskar att odla, berättar hon.

Det är tveksamt om Joyce och hennes vänner på leprahemmet hade överlevt det hårda klimatet i samhället runt omkring. Trots att attityder förändras så sakteliga är stigmat kring sjukdomen fortfarande stort.

Human Bridge förser sjukhuset i Shirati med sjukvårdsutrustning och flera avdelningar med hjälpmedel.

VISION

– Vår framtid

"En rättvis resursfördelning i en hållbar värld med god hälsa och säker sjukvård för alla."

MISSION

– Vårt uppdrag

"Att möjliggöra en tryggare och bättre vardag för människor samt bidra med utrustning för en säkrare vård, genomfört på ett hållbart sätt där framför allt befintliga resurser återanvänds."

VERKSAMHETSIDÉ

– Vad vi gör

"Human Bridge stärker hälsa och förbättrar tillgängligheten till god vård för utsatta människor. I samarbete med partners i Sverige och i mottagarländer genomförs ett behovsanpassat materialbistånd och andra konkreta åtgärder i katastrof- och flyktinginsatser. Genom att ta emot, hantera och distribuera utrustning från sjukvården, skänkta textilier och annat material bidrar vi till ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet."

KÄRNVÄRDEN

– Våra värdeord

- Respekt
- Omtanke
- Kvalitet
- Hållbarhet
- Öppenhet





Hans namn, Metages, betyder "ta det lugnt" och det har han verkligen behövt göra. En månad har Metages redan legat inne på Injibara-sjukhuset i Bahir Dar i Etiopien. Hit kom han med ett illa infekterat knä. Taggar från en ilsket vass buske hade orsakat sår som med tiden hade blivit svårt infekterade. Här i norra Etiopien är det många som inte har för vana att uppsöka sjukhus. Man använder hellre huskurer eller tillfrågar traditionella medicinmän. Och i Metages fall var det inte förrän situationen blev

riktigt ohållbar som hans pappa tog beslutet att söka läkarvård för sin pojke. Det var bra. Mycket död vävnad fick tas bort och en ordentlig kur med antibiotika sätts in. Nu är utsikterna goda. Metages kommer att bli återställd och få lämna sjukhussängen inom kort. Injibara-sjukhuset är ett av många som Human Bridge sändt sjukvårdsutrustning och material till. Behöver vi säga att hjälpen gör nytta?

REGION HALLAND:

"HUMAN BRIDGE ÄR EN TRYGG SAMARBETSPARTNER"

Att samla in uttrangerad sjukvårdsutrustning och sjukvårdsmaterial från kommuner, regioner och företag är hjärtat i Human Bridge verksamhet. Region Halland har varit en samarbetspartner sedan 2014.



- **Sverige är ett rikt land**, som styrs av lagstiftningar och avskrivningsregler. När vi byter utrustning inom sjukvården har vi möjlighet att göra det med framförhållning. Utgångspunkten är att det ska kännas säkert och tillförlitligt för våra patienter, säger Sven-Olof Nyman, utvecklingsstrateg på Region Halland.

- Sjukvården har stora sortiment som måste vara rationella när det gäller användning och underhåll, i vissa fall byter vi av enlighetsskäl eller när vi fasar in nya upphandlingar. En del utrustning skrotas direkt. Men det innebär också att en del av den utrustning vi gallrar ut kan ha några år kvar för användning. Genom samarbetet med Human Bridge kan den komma till nytta i länder där man har sämre förutsättningar.

Utrustningen i regionen byts oftast ut när den är avskrivnen, vilket vanligen är efter tio år. Gallringen sker löpande, allt som gallras ut hamnar i ett särskilt bilstandsförråd som fylls på efterhand och hämtas ungefär varannan månad av Human Bridge. Utrustningen kommer från hela Region Halland och kan ha använts på allt från sjukhus och vårdcentraler till ambulansvård eller psykiatri. Det kan vara sängar, britsar, apparatur, instrument och förbrukningsartiklar.

- Förr kunde det hända att man sparade någon apparat som back-up för att kunna plocka reservdelar, men det är väldigt sällsynt idag. Vi har en löpande dialog med Human Bridge kring hur mycket vi har och när det är läge att hämta. Vi vill inte att saker ska bli stående för länge, säger Sven-Olof.

Han menar att samarbetet är en viktig del av kretsloppet där fullt fungerande saker kommer till användning istället för att deponeras. Kommunallagen och ansvarsregler för medicinsk utrustning gör att kommuner och regioner i vissa avseenden är förhindrade att sälja begagnad sjukvårdsutrustning till marknaden eller till andra vårdgivare.

- Därför känns det viktigt att det finns en professionell

aktör som Human Bridge, säger Sven-Olof Nyman.

Han berättar att regionen gjorde en gedigen kartläggning innan man bestämde sig för en samarbetspartner.

- Vi har genom åren haft kontakt med flera olika personer och ideella organisationer som på olika sätt ägnar sig åt bistånd kopplat till sjukvårdsutrustning. Det har bland annat funnits vänortsinitiativ där regioner skänkt direkt till exempelvis en ort i Afrika. Men det ligger utanför vår kompetens att avgöra vem som behöver utrustningen bäst.

Region Halland beslutade därför att ingå avtal med en part för att renodla och förenkla när det gäller uttrangerat material till bistånd.

- Human Bridge har den kapacitet som behövs för att ta emot och förmedla utrustning. Vi litar på deras värderingar och bedömningar kring var den kommer till bäst nytta. De har också en uppföljning som säkerställer att biståndet inte hamnar fel utan att produkterna kommer dit de ska. Det känns tryggt.

Sven-Olof Nyman lyfter också att en av Human Bridge styrkor är förmågan att kombinera utrustning genom att den samlas in från flera olika håll.

- De kan sätta samman och komplettera produkter till funktionella enheter. Behövs det exempelvis en vagn till EKG-utrustning kan den komma från någon annan region. Vi själva har inte möjlighet att vänta in en komplett enhet innan vi skickar det som gallrats ut. ■



TEXTILRESAN GÖR BISTÅNDET MÖJLIGT



Hållbarhet i centrum hela vägen

Återanvändning och återvinning är centralt när det handlar om utvecklingen av framtidens produkter och ett hållbart samhälle.

Human Bridge har sedan många år tillbaka ett nära samarbete med kvalificerade miljö- och kvalitetscertifierade textilsorteringsanläggningar inom EU. Dessa har mycket stor kompetens och sorteringsgraden är så pass hög att bara några få procent av de insamlade textilierna går till energiåtervinning. Det innebär att nästan allt som Human Bridge samlar in antingen:

Återanvänds. På second hand-marknaden och genom humanitära insatser.

Återvinns. Blir nya textilier eller torktrasor inom industrin.

Det är en otrolig styrka för verksamheten. För Human Bridge är det en självklarhet att ta ansvar hela vägen. Därför jobbar Human Bridge med specialgjorda och vädertätade insamlingsbehållare. Med optimerade transportkedjor håller Human Bridge sin miljöpåverkan nere. Human Bridge skapar arbetstillfällen för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden, bland annat genom samarbete med sociala företag och kommunala arbetsmarknadsenheter.

1

Insamling av kläder och textilier

Den största delen av de kläder och textilier som Human Bridge samlar in kommer från privatpersoner. Även företag och organisationer skänker material.

Human Bridge insamlingsbehållare finns i anslutning till återvinningsstationer, återvinningscentraler och i bostadsområden. I Human Bridge helhetslösning är närhet, tillgänglighet och enkelhet viktiga principer.

2

Omtanke om miljö och människor

Textilierna som lämnas in i Human Bridge insamlingsbehållare samlas ihop på lokala eller regionala hubbar. Insamlingen sker på ett miljömedvetet sätt, med miljöklassade fordon och i samarbete med bland annat kommunala arbetsmarknadsenheter och sociala företag. På så vis bidrar Human Bridge till arbetstillfällen för personer som annars skulle saknat sysselsättning.

På hubbarna packas textilierna i containrar för vidare transport till någon av Human Bridge depåer. Transporterna optimeras för minimerad miljöpåverkan.

3 Hållbara transporter

Textilierna packas i stora säckar som pressas varsamt för att transporterna ska bli så komprimerade och därmed effektiva som möjligt. Den manuella hanteringen är därmed begränsad. Huvuddelen av insamlade textilier hamnar i storsäck för export.

En del textilier sorteras lokalt i Sverige. De säljs sedan i Lindra Second Hand eller används i Human Bridge biståndsinsatser.

4 Detaljerad sortering

Textilierna exporteras till professionella sorteringsbolag inom EU som är miljö- och kvalitetscertifierade och har egna second hand-butiker i Europa och Afrika. Dessa har under flera decennier byggt upp en kompetens kring textilsortering och ligger idag långt före Sverige när det gäller sortering av textilier för återanvändning och återvinning.

Kläderna och textilierna sorteras i upp till 400 olika kategorier. En del tvättas vilket gör att även material som annars hade ansetts förbrukat kan tas till vara. Detta bidrar till att andelen textilier som kan återanvändas ökar.

Detta händer med insamlat material:

33% secondhand-marknaden i Europa och Lindra Second Hand

32% exportkvalitet

15% välgörenhet och bistånd

8% wipers (torktrasor) till industrin

6% textilåtervinning

4% energiåtervinning

2% annat avfall, icke textilrelaterat

94%

återanvänds eller återvinns





Med fokus på medarbetarna

TRYGG ARBETSPLATS OCH RÄTT STÖD

Att utveckla säkerheten och jobba förebyggande är en viktig fråga för Human Bridge.

- Under året har vi utvecklat textihanteringen genom att investera i maskinell utrustning där textilier packas i stor-säckar om 300 kilo, säger Jörgen Sköld som är HR-ansvarig tillika kvalitetsutvecklare på Human Bridge.

- Det har inneburit att vi fått ned antalet manuella moment i verksamheten. Säckarna hanteras med truck vilket också har gjort skillnad för säkerheten vid lastning.

Human Bridge uppmuntrar sina medarbetare att göra bedömningar av säkerheten utifrån sina egna arbetssituationer.

- Betraktat ur ett helhetsperspektiv lägger vi märke till vissa risker, men det är medarbetarna som har det nära perspektivet och ser detaljerna. Då blir riskbedömningarna en naturlig del av arbetsmetoden och inte ett extra arbetsmoment.

En god arbetsmiljö behöver också säkras genom goda rutiner och att fånga upp när det blir fel i vardagen.

- Det viktigaste är att titta på varför och hur man kan jobba förebyggande så att det inte händer igen. Vi vill avdramatisera och uppmuntra medarbetarna att berätta när något går snett. Det ska vara snabbt och enkelt att rapportera avvikelser. Det är också tillsammans som vi utformar hållbara rutiner. När var och en utifrån sitt arbete kommer med synpunkter kan vi hitta arbetssätt där vi gör rätt hela tiden, säger Jörgen Sköld.

När Human Bridge medarbetare får frågan vad som hjälper dem att göra ett bra jobb uttrycker många att de uppskattar att vara en del av en viktig verksamhet.

- Där ser vi vikten av att fortsätta jobba med intern information och visa för våra medarbetare vad deras arbete betyder för alla de människor som får tillgång till bättre sjukvård tack vare Human Bridge biståndssändningar.



Ett huvudfokus för Human Bridge är det sociala perspektivet och människors resa till anställning.

- Som en del i det erbjuder vi praktik och arbetsträning. Det kan handla om lagerarbete kopplat till vår textihantering eller om kundkontakt i någon av Lindras second hand-butiker. På vår sortering i Bagarmossen har vi också möjlighet att erbjuda ett tredje alternativ som innebär en lite lugnare och tryggare miljö med bland annat sortering, värdering och funktionstest av secondhandföremål, säger Jörgen Sköld och syftar på olika arbetsuppgifter där människor utifrån sina egna förutsättningar och historia kan utvecklas.

- Det innebär en möjlighet att få visa vad man kan eller behöver träna mer på och att man samtidigt få känna efter vad man är intresserad av. ■



Carl Johan Svensson

"Jag jobbar som depåchef på huvudlagret i Holsbybrunn med ansvar för ett 25-tal medarbetare. Det bästa med mitt jobb är att dagarna ser olika ut även om målet alltid är detsamma. Vi är måna om att det vi skickar är komplett, fullt funktionsdugligt och rent. När vi sätter dit vår dekal vet vi att det är saker som håller hög klass och som förhoppningsvis fungerar i många år till.

Den största drivkraften skulle jag säga är att veta att vi gör skillnad i andra delar av världen, det gör att man kan lägga i en extra växel när det behövs.

Vi har både huvudkontor och huvudlager här i Holsbybrunn, organisationen är inte så stor och det finns en närhet mellan ledning och verksamhet. Det blir tydligt att vi alla drar åt samma håll och gör vårt bästa.

En av de roligaste sakerna med jobbet är att ta emot studiebesök och visa runt. Jag tror att det är jätteviktigt att vi profilerar oss utåt så att folk vet vilka vi är och vilken verksamhet vi bedriver."



Helene Stenfelt

"Ibland när vi får bilder skickade till oss eller som när vi besökte ett sjukhus i Tanzania och såg vår logga på utrustningen, då känner man sig så stolt och glad. Det är häftigt att veta det vi gör betyder något och att de saker vi skickar kommer till nytta. Vi har haft många av våra mottagare på besök här, bland annat nobelpristagaren och läkaren Denis Mukwege som jobbar med våldsutsatta kvinnor och barn i Kongo, en riktigt go människa. Det är så betydelsefullt att få ett ansikte på de människor vi skickar till.

Jag har jobbat på Human Bridge i 15 år. Jag uppskattar mycket att det är så korta avstånd och nära till dialog. Vi diskuterar, bollar och löser problem tillsammans.

Jag skulle vilja att fler fick upp ögonen för det vi gör och kommer hit och tittar. Det är många som inte vet att vi finns, särskilt lokalt, och det är synd. Human Bridge fyller en viktig funktion."



Emanuel Björkman

"Jag hade praktik på Human Bridge innan jag fick anställning, jag trivs jättebra. Jag gillar arbetskamraterna, vi har väldigt roligt tillsammans. Jag jobbar med pressning av stora balar med kläder, kör mycket truck men sköter också själva maskinen. Det är ett roligt arbete, jag gillar variationen. Det känns bra att hjälpa andra som behöver hjälp."



Stefan Kaspersson

"Human Bridge är en bra arbetsgivare som månar om människor, som har hjärtat med i allt som görs. Som anställd känns det skönt att vara i ett sammanhang där man verkar för något gott. Det gör också att man gärna lägger lite extra energi för att det ska bli bra.

Jag jobbar med sjukvårdsmaterial och hanterar allt från sprutor till bandage, det är ett arbete som ser ganska olika ut från dag till dag vilket också gör det väldigt roligt."

MILJÖARBETE

Human Bridge är miljödiplomerade enligt Svensk miljöbas, ett miljölednings-system som fungerar som ett praktiskt verktyg för att löpande kunna följa att utvecklingen går åt rätt håll. Årliga miljöutredningar ger en överblick av verksamhetens miljöpåverkan.

Eftersom Human Bridge fokus ligger på att åter-använda och återvinna sjukvårdsutrustning och textilier innebär det stora poster på plussidan. Human Bridge är med och sparar på jordens resurser genom att ta till vara på saker som redan producerats. Det behövs inget nytt stål till begagnade sjukhussängar och återvunna textilier sparar den vattenförbrukning, energiförbrukning och kemikalieanvändning som kommer med nyproduktion av kläder.

Men det finns förstås saker att skruva på för att bli ännu bättre. Insamlingen och hanteringen av

stora mängder textilier innebär många transporter. Genom att investera i maskinell utrustning som packar textilierna i storsäck har transporterna kunnat optimeras och blivit färre. Det går helt enkelt på mer last och större vikt på varje transport. Det innebär samtidigt färre manuella arbetsmoment som är tunga och belastande för medarbetarna. Med ny maskinell utrustning i textihanteringen frigörs även arbetsresurser för kvalitetsavsyning vilket medarbetarna gör mycket bättre än maskiner.



MED FOKUS PÅ DE GLOBALA MÅLEN

Med kärnområden som bistånd, miljö, sociala insatser och med en närvaro såväl i Sverige som i andra länder, arbetar Human Bridge för att de globala målen inom Agenda 2030 ska uppnås. De mål som Human Bridge i huvudsak verkar inom är

- 1 Ingen fattigdom
- 3 God hälsa och välbefinnande
- 9 Hållbar industri. Innovationer och infrastruktur
- 10 Minskad ojämlikhet
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 17 Genomförande och globalt partnerskap



Att avskaffa fattigdom i alla dess former överallt

Genom materialbistånd, såsom levranser av kläder och förnödenheter, får människor i fattigdom eller annan utsatt het hjälp med att tillgodose vissa grundläggande behov. Det avskaffar inte fattigdomen men ger människor som lever under svåra ekonomiska omständigheter tillgång till vissa nödvändigheter.

Tillgång till bättre sjukvård skapar tryggare försörjningsmöjligheter när sjukdom eller skador som begränsar arbetsförmågan hotar hela familjers försörjning.



Att säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar

Human Bridge samlar in utrangerad men funktionell sjukvårdsutrustning som rekonditioneras, testas och kompletteras med manualer. Genom leverans av utrustning till en lång rad länder (se kartan på sidan 9) utrustas sjukhusen vilket ökar tillgången till en nära och säker vård. Med rätt utrustning kan utbildad sjukvårdspersonal erbjuda fler vårdtjänster på ett mer effektivt sätt för fler människor.

Kläder, skor, leksaker och handikapphjälpmedel skickas till människor i flyktingläger för att underlätta deras vardag. Det bidrar till något drägligare liv i en svår situation.



Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Human Bridge bidrar till att stärka infrastruktur genom att utrusta sjukhus och kliniker. En fungerande sjukvård är ofta en förutsättning för att utbildad personal ska vilja stanna kvar i sitt hemland. Mottagande partners innovationskraft i samverkan med basutrustning från Human Bridge möjliggör nya arbetssätt inom sjukvården. Kombinationen av kompetent personal och tillgänglig utrustning är avgörande för vilka vårdtjänster som ett sjukhus kan erbjuda.

Samtliga delar av Human Bridge verksamhet är inrättade för att möjliggöra återanvändning; av sjukvårdsutrustning, textilier samt hem- och hushållsutrustning. Återanvändning är ur miljösynpunkt alltid att föredra framför material- eller energiåtervinning. Långsiktighet, förtroendefulla samarbeten och tillit till samarbetspartners kompetens och innovationsförmåga maximerar återanvändningen av den utrustning som skänks. Human Bridge har medverkat i forskningsprojektet SIPTex med syfte att utveckla och utvärdera automatiserad sortering av textilier i förberedelse för återvinning. Human Bridge medverkar även tillsammans med kommuner i olika projekt för att öka insamlingen av textilier från hushåll.



Minska ojämlikheten inom och mellan länder

Human Bridge sociala verksamhet i Sverige hjälper människor att närma sig arbetsmarknaden. Det kan handla om personer som är långtidsarbetslösa, nyanlända och andra grupper som på olika sätt har behov av stöd. Human Bridge erbjuder platser för arbetsträning, praktik och rehabilitering men även arbetstillfällen med överenskomna anpassningar. En praktikplats ger ett socialt sammanhang samt möjlighet att uppnå bättre struktur och goda mönster i livet. Att få en andra, eller kanske annan, chans att komma igen i livet minskar risken för utanförskap och ojämlikhet. Med sjukvårdsutrustning och handikapphjälpmedel från Sverige kan bättre sjukvård och friskvård erbjudas i mottagarländerna. Tillgång till hjälpmedel för habilitering och rehabilitering skapar praktiska möjligheter att klara vardagliga uppgifter självständigt och motverkar samtidigt social utsatthet. Den som har tillgång till rätt hjälpmedel kan klara flera uppgifter och ta del i gemensamma aktiviteter vilket motverkar både fördomar och osynliggörande av funktionshindrade. Att tack vare tekniskt enkla hjälpmedel exempelvis kunna gå i skolan stärker självkänslan hos individen och uppmuntrar inkluderande attityder i samhället.



Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Att tillvarata överskottsmaterial samt att återanvända redan tillverkade produkter och förlänga deras livslängd är att använda jordens resurser ansvarsfullt och hållbart. Human Bridge tar hand om både nytt och begagnat material, varav merparten är textilier, och bidrar på så sätt till att detta material i första hand återanvänds i sitt ursprungliga syfte. Genom detta arbete uppmärksammas vikten av återanvändning jämfört med nyproduktion och bidrar till att medvetenheten om dess miljöpåverkan ökar.



Stärka genomförandemedlen och återvitalisera det globala partnerskapet för hållbar utveckling

I Sverige bidrar Human Bridge till kunskap om att återanvändning skapar förutsättningar för att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv genom att omfördela resurser. Genom tydliga avtal med mottagande samarbetspartners i andra länder, vilka till viss del bidrar till kostnadstäckning av biståndsleveranserna, skapas förutsättningar för dialog på lika villkor. Detta säkerställer att rätt utrustning och material hamnar på rätt plats samtidigt som transporterna minimeras till det absolut nödvändiga. Human Bridge samverkar med regioner, sjukhus, kommuner och företag i Sverige. Genom tusentals insamlingskärl kommuniceras till allmänheten vikten av att ta hand om material för återanvändning samtidigt som det blir enkelt för människor att skänka material. I andra länder samverkar Human Bridge med myndigheter, hälsoministerier, institutioner och lokala organisationer i genomförandet av bistånds- och utvecklingsprojekt.

LINDRA SECOND HAND

SLOG REKORD

Helena Johannesson Edberg, verksamhetsansvarig för Lindra Second hand. Hur blev second hand-året 2022?

- 2022 var året då secondhand plötsligt blev trendigt. Tidigare var det vanligt att lämna in kläder och begagnade varor men inte lika självklart att köpa secondhand. Att ungdomar idag gärna och med stolthet berättar att de har fyndat sina plagg secondhand gör att vår bransch blir mer attraktiv även för andra kunder.

Är det något i tillbakablicken som förvånar dig?

- Inte direkt men jag tror att pandemin, världsläget och oron för klimatet gör att fler vill ta större ansvar och göra det de kan. Att källsortera och äta "rätt" har blivit en självklarhet för många. Att sedan ta steget till att köpa secondhand blir då inte så stort. Att ta ansvar för sin konsumtion är en självklarhet för många idag.

Lindra är ju en av flera intäktskällor för Human Bridge och möjliggör materialbistånd till sjukhus i utsatta länder. Hur har man bidragit till detta under året?

- Lindra gjorde ett resultat 2022 på 5 094 996 Sek. Av denna summa går fem miljoner till medfinansiering av Human

Bridge biståndsinsatser. Det är vårt största bidrag hittills och vi är jättestolta över att kunna bidra med så mycket till Human Bridge viktiga arbete.

Hur ser trenden och utvecklingen ut för Lindra Second Hand?

- Vi är, likt branschen i stort, inne i en utvecklingsfas. Jag ser stora möjligheter för Lindra framöver. Dels genom att öppna fler butiker, dels genom att utveckla vårt arbete inom logistik, sortering och beredning för att få fram mer material till våra butiker, bli mer effektiva och minska vårt klimatavtryck. Vi inför nu ett nytt butikskoncept där vi ökar kundens förståelse för vilka vi är, vad vi gör och vart pengarna går.

Second hand är ju idag en omfattande rörelse. Hur ser Lindra till att vara i framkant och vara relevant?

- Vårt nya butikskoncept kommer göra stor skillnad och öka förståelsen för vårt arbete och vilka vi är. Vi har varit alltför anonyma för att konsumenter, och kanske även de som vill donera större summor pengar, ska förstå vilka vi är. Att etablera oss i nya områden är också intressant för oss framöver. ■



- Överskottet från vår försäljning medfinansierar Human Bridge biståndsinsatser. Jag är stolt över att vara del av ett arbete som gör världen lite bättre. Vi behövs och det vi gör är viktigt på riktigt, säger Helena Johannesson Edberg, verksamhetsledare för Lindra Second Hand och regionchef för Lindra i Stockholm.

"Största bidraget i organisationens historia"

- Ur ett ekonomiskt perspektiv utvecklades 2022 till ett fantastiskt år. I Sverige har intresset för second hand fortsatt att öka. Vår second hand-verksamhet Lindra har bidragit med överskott till biståndsinsatserna på 5 miljoner kronor. Det är det största bidraget i organisationens historia. Alla medarbetare, praktikanter och volontärer har jobbat stenhårt i sina respektive uppgifter. Drivkraften är att vi ska kunna göra så mycket bistånd som möjligt vilket vi också gjort. Under 2022 genomförde vi drygt 30 procent fler biståndssändningar än budgeterat, berättar Lars Råsberg, ekonomiansvarig på Human Bridge.



Lindra öppnade i maj 2022 sin första sortering och beredning. Den ligger i Bagarmossen och försörjer alla Lindras Stockholms-butiker med material. Liknande upplägg planeras i Göteborg.

Kungsbacka är platsen där Lindras elfte butik slog upp sina portar. Detta i november 2022.

Branden härjade i maj 2022 och slog ut den största Lindrabutiken, den i Alphyddan (Nacka), vilket bidrog till stora försäljningstapp. Idag finns två butiker i Lindra Ideell Förening i Stockholm utöver en tredje Lindra-butik som öppnade i Sickla under hösten. Den drivs i bolagsform som AB Lindra Sverige.

LEDNINGSGRUPP FÖR HUMAN BRIDGE 2022



Direktor
Robert Bergman



Biträdande Direktor
Lars Råsberg



HR-chef, kvalitets- och
systemutvecklare
Jörgen Sköld



Försäljnings- och
logistikchef
Cristofer Ståhlgren



Regionchef
Stockholm/Uppsala
Göran Nyström



Regionchef
Mitt och Nord
Kenneth Andersson



Regionchef
Syd, Väst, Öst
Joachim Olivendal

LEDNINGSGRUPP FÖR LINDRA 2022



Verksamhetsledare och
regionchef Stockholm
Helena Johannesson Edberg



Regionchef Väst
Catharina Samuelsson



Regionchef Öst
Bibbi Lundström Chaeder



Ekonomichef
Lars Råsberg



HR-chef, kvalitets- och
systemutvecklare
Jörgen Sköld

STYRELSEN FÖR HUMAN BRIDGE 2022



Bo Guldstrand

Styrelsens ordförande sedan 2013. Företagare boende i Stockholm. Styrelseordförande i Läkarmissionen. Engagerad i Läkarmissionens alfabetiseringsarbete och insatser i Östeuropa.



Daniel Grahn

Styrelsens vice ordförande. Generalsekreterare för Erikshjälpen. Tidigare journalist, mångårig ledare för tidningen Dagen. Ledarskribent och opinionsbildare inom samhälle, religion och socialt engagemang.



Margareta Arvidsson

Ledamot i Läkarmissionens styrelse. Tidigare styrelsemedlem ibland annat MAF Sverige. Arbetat som missionär i 36 år i Bolivia, samtidigt som hon också var svensk konsul för landet. Arbetat i många år med utbildning i ledarskap och utveckling.



Josephine Sundqvist

Ledamot i styrelsen sedan 2021. Generalsekreterare för Läkarmissionen. Disputerad forskare. Tidigare statlig tjänsteman för Sida med gedigen bistånds- och fälterfarenhet från östra Afrika.



Bengt Swerlander

Pensionerad generalsekreterare för Erikshjälpen. Mångårig näringslivserfarenhet som ekonom samt erfarenhet från biståndsarbete i Asien.



Anne Wolf Winberg

Företagare inom rekrytering och ledarskapsutveckling. Civilekonom boende i Stockholm, lång erfarenhet från bankvärlden med olika ledande positioner inom SEB.

Helena Höij var ledamot i Human Bridge styrelse till och med september 2022.

FOTO: MATILDA SKÖLD, MONICA SAMUELSSON, ANNA LEDIN WIRÉN

HALLÅ DÄR...



Lars Råsberg, ekonomiansvarig på Human Bridge, som just summerat året 2022. Blev det ett bra år?

- Ur ett ekonomiskt perspektiv utvecklades 2022 till ett fantastiskt år för våra verksamheter. Stark efterfrågan har medfört ökade priser samtidigt som den svaga svenska kronan har gjort det förmånligt att exportera. I Sverige har intresset för second hand ökat även 2022. Tack vare dessa faktorer och ett mycket hårt arbete av våra medarbetare, kan vi notera ett mycket bra ekonomiskt resultat - detta samtidigt som vi också genomfört drygt 30 procent fler biståndssändningar än budgeterat för året. Detta har också varit möjligt genom våra fantastiska samarbetspartners i Sverige och utomlands som bidragit till finansieringen av våra humanitära insatser, främst i Ukraina, Moldavien och Rumänien.

Är det något i tillbakablicken som förvånar dig?

- Att marknaden för osorterad textil skulle återhämta sig så snabbt efter pandemin, det förvånade oss tidigt. Sedan har vi med glädje kunnat följa utvecklingen under året vilket starkt bidrar till resultatet.

Det är ju flera verksamheter som bidrar till att finansiera sjukvårdsbiståndet? Hur ser förhållandena ut?

- Försäljning av insamlade textilier utgör Human Bridge största intäktskälla och under 2022 har vi exporterat drygt 11,5 tusen ton osorterade textilier. Tillsammans med övrig försäljning bidrar det till en omsättning på ungefär 85 miljoner kronor. Lindra, vår second hand-verksamhet, har bidragit med ett överskott på 5 miljoner kronor vilket är det största bidraget i organisationens historia. Utöver detta bidrar andra organisationer och företag med ytterligare ca 9 miljoner som är avsedda att stötta biståndsarbetet.

Du jobbar ju med att få intäkter och utgifter att gå ihop. Har Human Bridge förvaltat sina möjligheter och sitt uppdrag på ett tillfredställande sätt under 2022 tycker du?

- Absolut! Samtliga medarbetare, praktikanter och volontärer har jobbat stenhårt i sina respektive uppgifter. Drivkraften är självklart att vi ska kunna göra så mycket bistånd som möjligt vilket vi också gjort, ändå blir det mycket pengar över inför framtiden.

Annat som är viktigt att påpeka ur en ekonoms perspektiv?

- Att våra fina siffror hjälper oss att fungera långsiktigt är viktigt att poängtera. Vi är alla angelägna om att vårt viktiga arbete ska fungera i många år framöver. ■



– Tack för all hjälp. Gud välsigne er för den!

Det säger 37-åriga Mariana som idag bor med sin man och dotter i ett hus som saknar det mesta.

– Men det är tyst och vi slipper höra de väpnade striderna.

Marianas familj är en av många familjer som fått del av de matpaket Human Bridge delat ut bland annat i områden runt Poltava i mellersta Ukraina. Före kriget bodde familjen i Kharkov, men den 24 februari ifjol vaknade de av explosioner.

– Det var fruktansvärt. Vi flydde ned i källaren och efter en tid kom striderna närmare. Till slut var vi omringade. Det var fruktansvärt kallt, elen var borta och det var bara en tidsfråga

innan de skulle hitta oss där i vår källare.

– Vi förstod att jag var tvungen att ta vår dotter med mig och fly. En granne lyckades köra oss till stationen och vi kom på tåget till Kiev. Först då kunde jag andas ut lite grand. Min man kom efter till Kiev men eftersom det inte är tryggt där heller åkte han runt i byarna och letade efter en plats för oss att bo på.

– Här är vi nu i ett konstigt hus som saknar vatten, värme och el, men det är lugnt och tyst. Det är det allra viktigaste för oss idag efter att ha upplevt kriget på nära håll.

– Tack igen för allt ni gjort och gör för oss!

Härmed avger Styrelsen och Direktör för Human Bridge Stiftelse Årsredovisning för år 2022.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Human Bridge Stiftelse är en biståndsorganisation som har tre huvudsakliga ändamål:

- Att förbättra levnadsvillkoren för utsatta människor genom materialbistånd, utbildning, stipendier och andra åtgärder i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern.
- Att genom återanvändning och återvinning av material verka för att ändliga resurser används på ett effektivt sätt.
- Att fylla en social funktion genom att erbjuda plats och stöd för individer i olika arbetsmarknadsåtgärder, ge möjlighet till sysselsättning för individer med särskilda behov samt vara en arbetsplats där volontärbete gör skillnad för andra människor.

Stiftelsen grundades 2013 av Erikshjälpen, Läkarmissionen och Ideella Föreningen Human Bridge. Innan stiftelsen bildades drev Ideella Föreningen Human Bridge likartad verksamhet sedan 1999. Vid halvårsskiftet 2013 beslutade föreningens medlemmar att överlåta verksamheten till den nya stiftelse som man varit med att stifta.

Stiftelsen kan uppfylla sina ändamål genom åtgärder såsom:

- att samla in material och rekonditionera utrustning samt anskaffa förnödenheter.
- att distribuera material till biståndsprojekt i egen regi eller i samverkan med andra.
- att fritt överlåta insamlat material till andra som stödjer eller genomför biståndsinsatser.
- att parallellt med materialbistånd genomföra utbildnings- och utvecklingsinsatser.
- att minska miljöpåverkan genom ökad återanvändning och återvinning av material.
- att erbjuda personer plats i olika former av arbetsmarknadsåtgärder och rehabilitering.
- att stimulera till volontärbete i verksamheten och allmänt inspirera för biståndsinsatser.

Huvudsaklig finansiering av Human Bridge verksamhet sker genom insamling av textilier vilka försäljs till sorteringsbolag för vidareförsäljning i second hand butiker på andra marknader. Biståndsinsatserna, som är organisationens huvuduppgift, möjliggörs genom det överskott som genereras. Därtill kan delfinansiering av framförallt fraktkostnader ske i samverkan med andra biståndsaktörer eller mottagare.

Utrustning till sjukhus och vårdinrättningar

Till mottagare i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern erbjuder Human Bridge begagnad basutrustning och teknisk utrustning från den svenska sjukvården. Avtal och samarbeten med många regioner och enskilda sjukhus runt om i

Sverige möjliggör insamlingen. Utrustningen testas, rekonditioneras och förses med manual innan leverans till sjukhus och vårdinrättningar runt om i världen. Mottagande institutioner saknar ofta utrustning och även möjlighet att finansiera anskaffning. Human Bridge strävar efter att mottagarna bidrar till finansiering av frakter och hantering. En sådan samverkan förbättrar förutsättningen att önskat material når fram på ett säkert sätt. Detta innebär att materialbiståndet förbättrar sjukvårdens möjligheter och samtidigt lyfter kvalitén. Genom humanitära insatser kan utrustning som levereras av Human Bridge bidra till människors överlevnad i katastrofsituationer.

Mottagarnas behov är stora vilket innebär att biståndsinsatserna har stor effekt på vården. Därutöver bidrar återanvändning till minskad negativ miljöpåverkan. Genom samarbete med Human Bridge har flera företag som levererar förbrukningsmaterial till sjukvården i Sverige en kanal för avsättning av överskottsmaterial vilket omsätts i biståndsprojekt. Det kan handla om artiklar såsom undersöknings- eller OP-handskar, katetrar, men även inkontinensskydd och hygienartiklar.

Human Bridge medverkar i ett nätverk inom EU, European Network on Medical Equipment in Low-Income Countries, där frågor beträffande leverans av medicinsk utrustning dryftas, bl.a. i relation till WEEE direktivet (Waste, Electrical and Electronic equipment, European Commission).

Insamling av textilier

Human Bridge samlar in en stor mängd textilier. Insamlingsboxar är utplacerade i samarbete med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI (Förpacknings- och TidningsInsamlingen) och står att finna fastighetsnära, på återvinningsstationer (ÅVS) och på återvinningscentraler (ÅVC). Syftet är att göra det enkelt för allmänheten att skänka textilier till återanvändning och återvinning samtidigt som man stödjer biståndsinsatser.

Allt material som skänks och som samlas in av Human Bridge bidrar till minskad negativ miljöpåverkan vilket är ett av organisationens huvudändamål. Samtidigt skapar de insamlade textilerna ekonomiska förutsättningar för genomförandet av de övriga huvudändamålen i Human Bridge.

Samarbetet med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI syftar till att samla in textilier till biståndsprojekt, men är också en förutsättning för Human Bridge finansieringsmodell. Parallellt bidrar ökad insamling av textil till att uppfylla de direktiv som regeringen fastställt för att öka miljönyttan. Avtal tecknas med kommuner, avfallsbolag, FTI och bostadsbolag för utplacering av insamlingskärl. Inga insamlingsbehållare placeras ut av Human Bridge i samhället utan erforderligt tillstånd av markägare.

Med syftet att bidra till miljönytta vänder sig många klädkedjor och företag till Human Bridge för samverkan kring återanvändning av överskottsmaterial.

Sociala insatser

Genom arbetet i Sverige erbjuder Human Bridge människor, som av olika anledningar står långt ifrån arbetsmarknaden, möjlighet att i en positiv miljö och med meningsfulla arbetsuppgifter, utvecklas genom arbetsträning för att sedan gå vidare till jobb eller studier.

Många volontärer ger av sin fritid för att arbeta på någon av Human Bridge anläggningar. Denna insats är viktig för organisationens möjlighet att utföra biståndsinsatserna samtidigt som det skapar ett socialt sammanhang för volontärerna.

Begränsningar och riskfaktorer

Yttre riskfaktorer för organisationen är t.ex. tillgång till, samt avsättning för, textilier. Samtidigt som Human Bridge aktivt arbetar för att öka insamlingsvolymerna finns medvetenheten om att en ökande volym textilier på marknaden totalt, kan påverka prisen. Ytterligare risk kan bestå i myndigheters förändrade regelverk för insamling och hantering av material, i Sverige eller utomlands.

Oroligheter i omvärlden riskerar att försvåra avsättningen för begagnade textilier samtidigt som sannolikt också behoven ökar.

Faktorer som kan påverka biståndsverksamheten är t. ex. införselregler i mottagarländer för begagnad sjukvårdsutrustning och övrigt material.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Året 2022 har varit ett mycket händelserikt år, såväl globalt som lokalt i verksamheten. Knappt hade restriktioner och åtgärder för minskad smittspridning av Corona-pandemin avvecklats förrän Europa i mars ställdes inför att fullskaligt krig i Ukraina. Konsekvenserna för Ukrainas befolkning är förödande och behoven som uppstått är enorma. Kriget påverkar Human Bridge på flera sätt, en plötslig ökning av behovet gällande biståndsinsatser till Ukraina parallellt med en lika plötslig som kraftig ökning av verksamhetens driftkostnader gällande främst bränsle, el och generella insatsvaror.

Tack vare en återhämtning under året avseende marknadsutvecklingen för osorterad textil, tillsammans med en svagare svensk krona, har intäkterna kunnat parera ökade kostnader och också möjliggjort att fler biståndsinsatser än budgeterat kunnat genomföras.

Under 2021 fattades beslut om att slå samman verksamheterna i Holsbybrunn från två till en fastighet. Förberedelser för detta har skett under senare halvan av 2022 genom uppbyggnad av underhålls- och reparationsverkstad i den egna fastigheten på Bergmossevägen 6. Under hösten påbörjades också renovering och ombyggnad av kontorsbyggnad på samma adress, beräknad inflyttning för central administration är april -2023.

I Holsbybrunn installerades utrustning under hösten för förpackning av osorterad textil. Denna investering om 1,5 miljoner kronor är första steget i en komplett linje för lossning och paketering av textil vilken planeras att slutföras under 2024.

Vid Human Bridge anläggning i Rosersberg projekterades under året en tillbyggnad av fastigheten för att även här förbättra och effektivisera hanteringen av osorterad textil. En investering om 4,5 miljoner kronor i en lossnings- och förpackningsanläggning beslutades av styrelsen och order på utrustningen kunde läggas under hösten. Tillbyggnad av fastigheten och installation av utrustning beräknas ske under första halvåret. Anläggningen skall vara i full drift under senare delen av andra halvåret 2023 vilket kommer att innebära både förbättrad hantering och arbetsmiljö.

På grund av förändrad verksamhet i region Väst togs beslut under våren att byta lokal för verksamheten i Åbro, Mölndal. I takt med att framförallt infrastrukturen för utlastning av osorterad textil förändras i organisationen förändras också behoven gällande lokaler. Ersättningslokalen är i samma industriområde och har egenskaper som bättre passar verksamhetens förändrade behov. Ut- och inflyttning sker under april -2023.

Arbetet med Human Bridge kvalitetssystem har fortsatt under året med kartläggning av huvud- och subprocesser, vilka uppföljningsmetoder som skall användas avseende leverantörer samt hur rapportering kring avvikelser och förbättringsförslag skall utformas. Redan 2021 diplomerades Human Bridge enligt Svensk Miljöbas för anläggningarna i Holsbybrunn och Rosersberg, under 2022 har arbetet fortsatt för diplomerings av återstående delar av verksamheten.

Kommunikation

Under 2022 inledde Human Bridge tillsammans med Lindra ett kommunikationsprojekt att skapa delaktighet och inspiration internt och ökad kännedom och engagemang externt.

Arbetet med att utveckla kommunikationen, har sin utgångspunkt i strategidokumentet som tagits fram av ledning och styrelse för 2020-2024. En tydlig kommunikation stärker rösten i samhället och bidrar till en tydligare identitet. En förutsättning för sådan kommunikation är en tydlig och enhetlig berättelse som kommuniceras både internt och externt och behöver vara en pågående kontinuerlig process. Genom arbete med visuell identitet på ett enhetligt sätt skapas förutsättningar för att öka igenkänningen, kännedomen och för att få en ökad förståelse för verksamheten.

VERKSAMHETSIDÉ - Human Bridge förbättrar tillgängligheten till god vård för människor i utsatthet och bidrar till bättre hälsa.

I samarbete med partners i Sverige och i mottagarländer genomförs ett anpassat materialbistånd, samt insatser för flyktingar och vid katastrofer. Vi tar emot, går igenom och rekonditionerar utrustning från sjukvården. Vi samlar in skänkta textilier och annat material som bidrar till ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.

VISION - En rättvis resursfördelning i en hållbar värld med god hälsa och säker sjukvård för alla.

MISSION - Att möjliggöra ett bättre liv för människor och bidra med utrustning för en säkrare vård, genomfört på ett hållbart sätt där befintliga resurser återanvänds.

Bistånd

Human Bridge budget för 2022 avseende biståndssändningar innebar 1,5 sändning per vecka i snitt över året. När året summeras kan konstateras att snittet istället blev 2 sändningar per vecka. Ökningen beror i huvudsak på kriget i Ukraina vilket medfört fler sändningar och insatser än budgeterat. Övriga budgeterade insatser i andra delar av världen har trots kriget kunnat genomföras enligt plan under året utan minskning.

Human Bridge har under 2022 levererat 1 272 ton bistånd fördelat på 105 sändningar. Huvudfokus för Human Bridge är sjukvårdsutrustning och material vilket utgör 733 ton av det totalt levererade. För att genomföra detta bistånd har Human Bridge under 2022 lagt 24,6 Mkr (21,1 Mkr 2021) på ändamålskostnader, dvs. kostnader som avser stiftelsens syfte. Ändamålskostnaden och administrativa kostnader för biståndet består av kostnader i Sverige och kostnader för frakter. Även kostnader för drift av Human Bridge Ethiopia i Etiopien ingår.

Ukraina

Human Bridge har arbetat med biståndssändningar av sjukvårdsmaterial och annan utrustning till olika organisationer i Ukraina i mer än 20 år. När kriget bröt ut i mars -2022 kunde Human Bridge därför snabbt växla upp och öka antalet sändningar. Under 2022 har 34 sändningar med totalt ca 443 ton sjukvårdsutrustning, kläder och övriga förnödenheter som tält, filter och hygienutrustning levererats till olika städer och regioner i Ukraina.

I slutet av 2022 påbörjade Human Bridge projekt ”Matpaket” vilket innebär att Human Bridge tillsammans med flera externa finansörer bekostar lokal produktion i Ukraina av matpaket som distribueras till behövande. Varje paket innehåller närmare 5 kg basspecerier och under 2022 kunde 3 340 paket distribueras i olika delar av landet.

Även till Ukrainas grannländer Moldavien och Rumänien har 10 sändningar med ca 100 ton utrustning skickats till mottagare som arbetar med att hjälpa flyktingar från Ukraina.

Reguljära biståndssändningar

Trots ökat fokus på Ukraina under 2022 har Human Bridge kunnat genomföra planerade och budgeterade biståndssändningar även till andra delar av världen. Detta har inneburit 61 sändningar med ca 830 ton utrustning till 12 länder i Afrika, Mellanöstern och Östeuropa.

I bokslutets resultat och balansräkning finns inga värden upptagna för innehållet i biståndssändningar om detta tidigare samlats in och mottagits som gåva.

En försiktig värdering av denna typ av material och utrustning som levererats i biståndsinsatser under året är ca 104 Mkr (81 Mkr 2021).

Arbetssträning och sociala insatser

Som en konsekvens av Corona-pandemin minskade närvaron av volontärer hos Human Bridge under 2020 och 2021. Human Bridge kan notera en stor förändring genom att färre individer väljer att arbeta fysiskt vid våra anläggningar.

Istället väljer många att arbeta i mindre grupper i föreningsform eller privat, med målet att stötta Human Bridge genom att tillverka så kallade ”baby-paket”, ett paket med startutrustning för att ta hand om en baby för en nybliven mamma. Närmare 14 000 ”baby-paket” har tillverkats av dessa volontärer under 2022 och har kunnat förmedlas till behövande genom Human Bridge biståndssändningar.

Praktikanter och individer i arbetssträning har fortsatt att bli fler under året vilka utför en betydande insats för Human Bridge på flera håll i landet. Arbete med dessa grupper är också del av Human Bridge sociala uppdrag.

Näringsverksamheten

Marknaden för osorterad textil har hämtat sig efter pandemin, under året har efterfrågan ökat efter hand - med stigande priser som följd. Svenska kronans relativa svaghet har också bidragit till en positiv utveckling för Human Bridge. Insamlad volym textil under 2022 uppgår till 12 300 ton vilket är en minskning med 4% jämfört med föregående år. Trots något vikande volym under året ökar ackumulerad omsättning med 14%.

Som följd av Corona-pandemi och kriget i Ukraina har samarbetet med Human Bridge kunder kunnat fördjupas och stärkas. En mycket positiv effekt av detta är att samarbetet under 2022 även sträckt sig till direkta biståndsinsatser i Ukraina i form av finansiering av frakter och matpaket samt leveranser av sorterade vinterkläder.

Human Bridge bygger för framtiden i Holsbybrunn och Rosersberg. På båda platserna skall utrustning för lossning och paketering av textil installeras.

I Holsbybrunn installerades efter sommaren utrustning för tillverkning av storsäck vilket förbättrat lastvikter och därmed optimering av frakter. I Rosersberg fattades beslut om tillbyggnad av fastigheten och orderläggning av en komplett linje för lossning och paketering av textil vilken kommer att installeras under första halvan av 2023. Investeringen om ca 8 miljoner över två år kommer dramatiskt att förbättra Human Bridge kapacitet och arbetsmiljö avseende hantering av begagnade textilier.

I juni 2022 förvärvade Human Bridge aktiebolaget AB Lindra Sverige som ett led i att stärka näringsverksamhet och finansiering. Verksamheten i bolaget består av drift av en second hand butik.

Insatserna för att förbättra Human Bridge klimatavtryck fortsatte även under 2022. Arbetet med att miljödiplomera organisationen enligt Svensk Miljöbas fortsätter med såväl fler anläggningar som förbättring av redan diplomerade anläggningar. Ett led i arbetet är utbyte av fordon till förbättrad miljöprestanda.

Under 2022 har Human Bridge investerat i ytterligare en tung lastbil med miljöklass Euro6 vilket är den senaste och strängaste miljöklassningen. I Stockholm har under året även 2 st eldrivna transportfordon för textilsamling satts i drift.

Under året har samarbetet med företag kunnat fortsätta och utvecklas avseende omhändertagande av överskottsmaterial. Human Bridge kan tacksamt konstatera ett fortsatt stort inflöde från företag som Stadium, Gekås, Gina Tricot, Lager 157, Scorett, Nilsson Group med flera.

Samverkan och nätverk

För genomförande av ett antal biståndsinsatser samverkar Human Bridge med flera organisationer i Sverige, bland andra biståndsorganisationerna Erikshjälpen och Läkarmissionen samt Lindra Ideell Förening.

Human Bridge är medlem i GIVA Sverige (branschorganisationen för tryggt givande) och tillämpar dess kvalitetskod. GIVA skriver på sin hemsida att "syftet med kvalitetskoden är att skapa ett ramverk för etisk insamling av gåvor samt transparent och professionell styrning i ideella organisationer". Kvalitetskoden skall bidra till att stärka medlemmarnas arbete med etik, ekonomi, effektmätning och intern kontroll med syftet att öka trovärdigheten för insamlade organisationer i Sverige.

Märkningen "Tryggt givande" innebär att organisationen står för kvalitet och professionalitet och bedriver insamling av gåvor på ett tryggt, etiskt och transparent sätt.

Human Bridge har sedan starten 2016 varit projektpartner i SIPTex - Svensk Innovationsplattform för textil - ett statligt Vinnova projekt. Projektet, som syftar till automatisk identifiering av textilfiber, har samlat en stor mängd olika aktörer i textilbranschen. Under hösten 2022 avslutades projektet med ett event vid SYSAV i Malmö vid vilket Human Bridge deltog i en paneldiskussion om projektets betydelse.

EFFEKTEN - SÅ UPPNÅR VI VÅRA MÅL

Behovsanpassat materialbistånd utvecklar och skapar en rättvisare global resursfördelning på ett miljöriktigt sätt. Genom att förse sjukvården i utsatta länder med återanvänd medicinsk utrustning och annat material skapas förutsättningar för bättre vård i deras närmiljö. Under 2022 fortsatte genomförandet av de strategiska beslut som togs under 2020. Det innebär att för att uppnå målen används i första hand de resurser som finns genom att återanvända och återvinna sjukvårdsutrustning och förbrukningsmaterial som rangerats ut av landsting, företag och privatpersoner. Materialet utgör innehållet i de direkta biståndsinsatserna, medan mottagna textilier utgör Human Bridge främsta finansieringskälla. Hela denna process innebär samtidigt att Human Bridge bidrar till att textilier och mycket annat material återanvänds istället för att slängas, ett effektivt sätt att spara på jordens resurser. Kostnaden för Human Bridge biståndsinsatser uppgick 2022 till 24,6 MSEK.

Det är avgörande för Human Bridge att arbeta tillsammans med lokala partners. De har kännedom om de faktiska behoven som finns så att användarna förses med rätt utrustning och material. Lokala partners kan i sjukvårdssammanhang specificera vilken kompetens som finns och vilken utrustning som är användbar. Genom att förmå en del av mottagande

RESULTAT OCH STÄLLNING

Flerårsjämförelse Tkr	2022	2021	2020	2019	2018
Egna genererade medel och erhållna penninggåvor	84 882	76 629	73 755	87 574	73 368
Bidrag organisationer och samarbetspartners	13 801	10 412	8 065	8 854	8 237
Statligt bidrag och lönebidrag	2 145	1 721	6 048	2 560	2 020
Övriga intäkter	353	518	177	153	158
Totala intäkter	101 182	89 279	88 046	99 141	83 783
Bokslutsdisposition	0	0	0	0	0
Årets skattekostnad	0	0	0	0	0
Totala kostnader	-93 103	-85 706	-85 661	-92 139	-81 628
Resultat	8 080	3 574	2 386	7 002	2 154
Eget kapital	29 637	21 557	17 984	15 599	8 596
Obeskattade reserver	349	349	349	349	349
Balansomslutning	55 394	42 628	42 218	39 098	36 774
Soliditet	54,0%	51,2%	43,2%	40,6%	24,1%

Efter Corona-pandemin har efterfrågan på osorterad textil ökat inom EU vilket påverkar marknadspris och därmed nettoomsättning positivt under året.

partners att även bidra till kostnadstäckning för projekt skapas ett starkare gemensamt engagemang och ansvarstagande. Dialogen med mottagarna blir mer jämställd och mottagarna upplever delaktighet i lösningen och är inte enbart mottagare av hjälp.

Inom ramen för tillgängliga resurser strävar Human Bridge efter långsiktighet i insatserna. Oavsett orsak till katastrof eller humanitär kris sker biståndsinsatserna i olika faser. I den akuta fasen krävs snabba insatser för människors överlevnad. Det är i den efterkommande fasen då återuppbyggnad och utveckling sker som Human Bridge har sin styrka. Human Bridge är med och upprustar sjukhus med basutrustning inom medicinteknik. Sängar och övrigt material, som behövs för den löpande verksamheten, levereras så att de får bättre kapacitet att betjäna sina patienter.

Placeringspolicy

Stiftelsen har som policy att sälja aktier och fastegendom som erhålls som gåva snarast detta är lämpligt. Likvida medel finns i huvudsak på ordinarie bankkonton. Därmed bedrivs ingen direkt placeringsverksamhet.

Medlemmar

Human Bridge är en stiftelse varför inga medlemmar finns. Organisationer som stöder verksamheten är Läkarmissionen, Erikshjälpen samt Lindra Ideell Förening. Omkring hundra volontärer ger regelbundet av sin tid i form av arbetsinsatser.

Hållbarhetsupplysningar

Två av organisationens verksamhetsändamål syftar till återanvändning och återvinning av sjukvårdsutrustning och textilier. En av effekterna av detta arbete är reducerad miljöpåverkan vilket bidrar till ökad hållbarhet.

Kollektivavtal finns med Handelsanställdas Förbund samt med Unionen. Human Bridge är ansluten till Arbetsgivaralliansen. Kompetens- utveckling sker löpande vid behov, t.ex. för truckutbildning, transportutbildning för lastbilskort eller andra arbetsuppgifter.

Utbildning inom Systematisk Arbetsmiljö pågår löpande, likaså brandskyddsutbildning.

Jämställdhet eftersträvas både i lönesättning och vid rekrytering av nya medarbetare.

Framtida utveckling

Behovet av stöd och hjälp i omvärlden för materialbistånd från Human Bridge är fortsatt stort och viktigt för att underlätta utvecklingen inte minst inom sjukvårdsområdet i mottagarländerna. Återbrukad sjukvårdsutrustning från Sverige håller hög kvalitet och fyller en stor funktion för förbättrad vård under lång tid efter mottagandet. Behovet för materialbistånd vid katastrofer och i flyktingsituationer kommer med stor sannolikhet också kvarstå. För att kunna genomföra fler biståndssändningar och utvidga dessa med utvecklingsrelaterade insatser arbetar Human Bridge med att bredda intäktskällorna.

Tillvaratagandet av textilier blir en allt viktigare fråga med tanke på miljöaspekterna. Intresset för återanvändning bedöms vara fortsatt starkt. Miljökrav kan innebära att

textilier kommer omfattas av producentansvar. Rimligt är att detta på sikt kan täcka en del av insamlings- och sorteringskostnader.

Viktigt för att få ett stabilt värde på textilier är att återvinningsmöjligheter utvecklas. Det gäller framförallt för att kunna återanvända textilfibern men också för att använda textilier som råvara i andra produkter. Bedömningen är att det kommer finnas ett stort behov av textilinsamling och därmed möjlighet att både bibehålla och öka intäkter från detta för Human Bridge.

Miljöinformation

Human Bridge grundmålsättning är att ta vara på begagnad sjukvårdsutrustning och att förmedla detta till sjukhus och institutioner i länder som saknar resurser. Insamlingen av uttrangerad sjukvårdsutrustning och att möjliggöra återanvändning av densamma i andra länder är ett av Human Bridge viktigaste bidrag för en mer hållbar miljö vilket har uppmärksammats i olika sammanhang.

Human Bridge har länge funnits med i referensgrupper gällande textiliers miljöpåverkan och möjliga lösningar för textilåtervinning. Här sker nätverkande med både myndigheter, forskningsinstitut, exempelvis IVL Svenska Miljöinstitutet, Naturvårdsverket, ÅtervinningsIndustrierna, företag och organisationer.

Human Bridge har tillstånd för transport av avfall enligt EU-direktiv. Regler för transport av textilier inom EU efterföljs.

Utländska filialer/regionkontor

Human Bridge är registrerad som organisation i Etiopien, Human Bridge Ethiopia, en självständig organisation som stöds av Human Bridge, Sverige. Syftet är att underlätta kontakter med myndigheter och mottagande organisationer, samt att arbeta med vidareutveckling av projekt avseende sjukvård i landet. Kontor för verksamheten finns i Addis Abeba.

Förvaltning

Under året har styrelsen bestått av Margareta Arvidsson, Daniel Grahm, Bo Guldstrand, Helena Høj (t om september), Josephine Sundqvist, Bengt Swerlander samt Anne Wolf Winberg. Bo Guldstrand har innehaft ordförandeposten.

Styrelsen har under året haft 6 sammanträden med en närvaro motsvarande 78%.

Helena Patrikson, auktoriserad revisor hos Ernst & Young, är av stiftelsen vald revisor.

Human Bridge har utsett en valberedning bestående av tre ledamöter med förankring hos stiftarna.

Direktor för Human Bridge är Robert Bergman och Biträdande direktor är Lars Råsberg. Central ledningsgrupp består av Robert Bergman, Lars Råsberg, Jörgen Sköld och Cristofer Ståhlgren. Övriga personer i ledningen har under året varit Kenneth Andersson, Göran Nyström och Joachim Olivendal.

Disposition av årets resultat

Styrelsen har fastställt efterföljande resultat- och balansräkning. Årets resultat på 8 080 tkr har styrelsen beslutat ska balanseras över eget kapital och överföras i ny räkning.



Lilla Natfante - närmast i bild - vägde 1,3 kilo när hon föddes. Utan den kunskap och utrustning som Finote Selam-sjukhuset, söder om Bahir Dar i Etiopien, kunde erbjuda i form av god omvårdnad, hade utsikterna varit dystra. Nu blir hon, tre dagar gammal, ompysslad och får andas i en CPAP som hjälper de små lungorna att få i sig den luft och det syre Natfante behöver.

Sjukhuset kan idag dock inte hjälpa alla barn som föds för tidigt här. Det skulle behövas tio platser men finns bara fyra och tillgången till syresättningsapparatur är dålig. Särskilt svårt är det för sjukhuset att få tag på de små delarna som passar de tidigt födda på neonatalavdelningen.

RESULTATRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2022	2021
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	1, 3	35	133
Bidrag	1, 3, 14	13 801	10 412
Nettoomsättning	1	84 841	76 487
Övriga intäkter	1, 6	2 505	2 248
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>101 182</i>	<i>89 279</i>
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	1, 4-5, 8-9	-19 273	-16 122
Försäljningskostnader	1, 4-5, 9	-68 406	-64 548
Administrationskostnader	1, 4-5	-5 322	-4 972
<i>Summa verksamhetskostnader</i>		<i>-93 001</i>	<i>-85 642</i>
Verksamhetsresultat		8 181	3 637
Resultat från finansiella investeringar			
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-102	-64
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>-102</i>	<i>-64</i>
Resultat efter finansiella poster		8 080	3 574
<i>Bokslutsdispositioner</i>		0	0
Resultat efter bokslutsdispositioner		8 080	3 574
<i>Skatt på årets resultat</i>		0	0
Årets resultat		8 080	3 574

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättighet fastighet	1, 2, 8	0	0
<i>Summa Immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	1, 9	13 367	13 861
Inventarier	1, 9	5 443	3 156
<i>Summa Materiella anläggningstillgångar</i>		<i>18 810</i>	<i>17 017</i>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	10	1 032	0
Andra långfristiga fordringar	11	0	560
<i>Summa Finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>1 032</i>	<i>560</i>
Summa anläggningstillgångar		19 842	17 577
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Varulager	1	1 610	1 612
<i>Summa Varulager</i>		<i>1 610</i>	<i>1 612</i>
Kortfristiga fordringar	1		
Kundfordringar		10 305	9 095
Övriga fordringar		10 963	5 112
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 965	1 886
<i>Summa Kortfristiga fordringar</i>		<i>24 233</i>	<i>16 093</i>
Kassa och bank			
<i>Summa Kassa och bank</i>	16, 17	<i>9 709</i>	<i>8 578</i>
Summa omsättningstillgångar		35 552	26 283
SUMMA TILLGÅNGAR		55 394	43 860

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital/donationskapital		10 265	10 265
Ändamålsbestämda medel		0	0
Balanserat resultat		11 293	7 719
Årets resultat		8 080	3 574
<i>Summa Eget kapital</i>		<i>29 637</i>	<i>21 558</i>
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		349	349
<i>Summa Obeskattade reserver</i>		<i>349</i>	<i>349</i>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 16	6 850	7 450
<i>Summa Långfristiga skulder</i>		<i>6 850</i>	<i>7 450</i>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		600	600
Leverantörsskulder		6 059	3 386
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	14	2 065	914
Övriga skulder		1 165	1 904
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	8 668	7 699
<i>Summa Kortfristiga skulder</i>		<i>18 557</i>	<i>14 503</i>
Summa eget kapital och skulder		55 394	43 860

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Alla belopp i tkr	Bundet Stiftelsekapital	Fritt Stiftelsekapital	Totalt eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	-	21 558	21 558
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-
Ändamålsbestämt av styrelsen	-	21 558	21 558
Ändamålsbestämt av årsstämman	-	-	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-
Årets resultat	-	8 080	8 080
Utgående balans 2022-12-31	-	29 637	29 637

KASSAFLÖDESANALYS

Alla belopp i tkr	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Verksamhetsresultat		8 181	3 637
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		1 488	1 578
Vinst vid försäljning av inventarier		-88	-78
		9 581	5 138
Erlagd ränta		-102	-64
		-102	-64
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal		9 479	5 074
Förändring av varulager		2	1 232
Förändring av kortfristiga fordringar		-8 165	-3 281
Förändring av kortfristiga skulder		4 038	-2 049
Förändringar i verksamhetskaptal		-4 125	-4 097
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 354	977
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring övriga finansiella anläggningstillgångar		560	-350
Förvärv av dotterbolag		-32	0
Lämnade kapitaltillskott		-1 000	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 656	-1 084
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		504	270
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 624	-1 164
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		0	0
Amortering av skuld		-600	-600
Långfristig fordran		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-600	-600
Årets kassaflöde		1 130	-787
Likvida medel vid årets början		8 578	9 365
Likvida medel vid årets slut		9 708	8 578

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Insamlingsorganisationens redovisnings- och värderingsprinciper är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Resultaträkningen

Resultaträkning är funktionsindeldad enligt BFNAR 2012:1 (K3) vilket följer Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och direktiv från Svensk Insamlingskontroll gällande organisationer som innehar 90-konto.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Human Bridge erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Human Bridge tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången erhålls därför att Human Bridge uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Human Bridge har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande tillgångar med lågt värde som Human Bridge avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Insamlade kläder och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som intäkt och varulager i den mån de uppfyller kraven att få redovisas som tillgång (dvs att de skall säljas). Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som Human Bridge avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt eller varulager per balansdagen, se not 3.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället, det vill säga när mottagaren erhållit bestämmanderätt över gåvan.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Human Bridge avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. Insamlade kläder som finns kvar på balansdagen, som klassificerats som varulager och där ett verkligt värde inte kan fastställas, värderas till ett uppskattat marknadsvärde.

I de fall Human Bridge lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Insamlade textilier som finns kvar på balansdagen och som avses att säljas värderas till verkligt värde. Värdet av gåvor som avses att skänkas som bistånd tas ej upp i redovisningen, en bedömning av dessa gåvors värde anges i not 3.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Kostnader som mottagare tagit för att bekosta frakter av biståndssändningar redovisas som bidrag och ändamålskostnad.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Human Bridge fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället. Intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra t.ex. lönebidrag eller hyresintäkt från uthyrning av organisationens lokaler eller utrustning.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, försäljnings- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader för att genomföra biståndsinsatser, främst i Afrika, Östeuropa och Mellanöstern, bestående av begagnad och rekonditionerad sjukvårdsutrustning samt begagnade textilier och andra förnödenheter.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader som utgjort förutsättningen för insamling och försäljning av begagnade kläder.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader för personal, lokaler, fördelade samkostnader, styrelsemöten samt revision.

Leasing

Samtliga av Human Bridge leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning av sådant som erhållits som gåva.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nedskrivningar.

Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 1,0 prisbasbelopp.

Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en anläggningsstillgång har minskat anskaffningsvärdet.

Human Bridge byggnader har delats upp i betydande komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
Stomme och grund	50 år
Fasad	25 år
Yttertak, ytskikt, värme och ventilation	20 år
Containers och lastväxlare	10 år
Utrustning för textilinsamling	7 år
Inventarier och fordon	5 år
Datorer och server	3 år

Tillkommande utgifter vid utbyte eller nya komponenter

räknas in i anskaffningsvärdet. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

Tillgångar och skulder

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde.

Långfristiga räntebärande tillgångar exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntametoden.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntametoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Lager av handelsvaror

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Insamlade gåvor per balansdagen redovisas som lagertillgång med hänvisning till K3 36.11 och värderas enligt beskrivning, se Not 3.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor till ett specifikt ändamål och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget kapital rapporten.

Avsättningar

En avsättning redovisas när Human Bridge har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där Human Bridge förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas årligen till nuvärdet av det belopp som kommer att behöva erläggas. Kan t ex vara framtida pensionsåtagande eller av-

gångsvederlag med hänvisning till K3 21.9.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När Human Bridge erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Human Bridge fattat beslut om utbetalning av forskningsbidrag/anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig och/eller långfristig skuld.

Eventualförpliktelser

Human Bridge lämnar upplysning om en eventualförpliktelse när Human Bridge har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Human Bridge kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Human Bridge har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera för-

pliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten.

I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

NOT 2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bedömning av 2018 års nedskrivning av immateriell anläggningstillgång är att nedskrivningen bör kvarstå i balansräkningen.

Under 2022 har affärssuppgörelsen gällande immateriell anläggningstillgång avslutats och slutlig reglering har skett under 2023.



NOT 3. GÅVOR OCH BIDRAG

Alla belopp i tkr 2022 2021

Gåvor som redovisats i resultaträkningen

Gåvor

Erhållna penninggåvor från allmänheten	24	115
Erhållna penninggåvor från företag	11	14
Erhållna penninggåvor från andra organisationer	0	4

<i>Summa insamlade medel (gåvor) (a)</i>	35	133
--	----	-----

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Värdering av begagnade kläder får enligt Giva Sveriges Styrande riktlinjer inte överstiga 25 kr/kg. Human Bridge väljer att vara försiktigare och anger värdet för kläder och skor som skänks som bistånd till 15 kr/kg. En försiktig bedömning av värdet på övrigt material, inklusive material som skänkts vid katastrofinsatser, är 60 kr/kg. Motsvarande bedömning avseende sjukvårdsutrustning är 120 kr/kg.

Kläder, skor mm	15 kr/kg
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	60 kr/kg
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	120 kr/kg

Uppskattat värde material till bistånd (ej i redovisning)

Kläder, skor mm	367 ton	5 501	3 683
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	172 ton	10 314	7 383
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	734 ton	88 060	69 794

<i>Summa insamlade medel (uppskattat belopp) (b)</i>	1 272 ton	103 876	80 860
--	-----------	---------	--------

Bidrag som redovisats som intäkt

Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)

Andra organisationer	11 801	8 412
Stiftelser och fonder	2 000	2 000

<i>Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag) (c)</i>	13 801	10 412
---	--------	--------

Totala insamlade medel består av följande:

Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	35	133
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	103 876	80 860
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	13 801	10 412

<i>Summa totalt</i>	117 712	91 404
---------------------	---------	--------

Offentliga bidrag

Lönebidrag och ersättning korttidsarbete	2 145	1 721
Statligt pandemistöd	0	0

<i>Summa offentliga bidrag (d)</i>	2 145	1 721
------------------------------------	-------	-------

Överskott försäljning skänkta varor

Nettoomsättning	84 841	76 487
Försäljningskostnader	-68 406	-64 548

<i>Summa (e)</i>	16 435	11 939
------------------	--------	--------

Utöver det som specificeras i tabellen har också följande gåvor erhållits.

Volontärer har skänkt av sin tid motsvarande 36 325 Timmar (22 813) till ett uppskattat värde av 6 059 Tkr (3 805). (f)

Totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid

Gåvor och privaträttsliga bidrag (a, b, c)	117 712	91 404
Offentliga bidrag (d)	2 145	1 721
Överskott försäljning skänkta varor (e)	16 435	11 939
Uppskattat värde tid volontärer (f)	6 059	3 805

*Summa totala insamlade medel, offentliga bidrag,
överskott försäljning och värde tid*

142 351 108 869

NOT 4. MEDELTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

Medeltalet anställda	2022	2021
Antal anställda	70	67
Varav män	63	57

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen

Styrelseledamöter	6	7
Varav män	3	3
Direktor och andra ledande befattningshavare	7	7
Varav män	7	7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Alla belopp i tkr	2022	2021
-------------------	-------------	-------------

Löner och andra ersättningar:

Styrelse och Direktor	798	727
Övriga anställda	26 723	26 019

Totala löner och ersättningar 27 521 26 746

Sociala kostnader 10 748 10 522
(varav pensionskostnader exkl. löneskatt) (2 010) (2131)

Summa 38 269 37 268

Erhållna lönebidrag 2 145 1 721

Av pensionskostnaderna avser 215 tkr (263 tkr) Human Bridge Direktor.

Inga lån till ledande befattningshavare eller transaktioner med närstående har förekommit.

NOT 5. LEASING

Human Bridge leasar framför allt utrustning för insamling av textilier, fordon och lokaler. Kostnadsförda leasingavgifter inklusive hyror uppgår till 9023 tkr (9 224 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

Alla belopp i tkr

Inom 1 år	1 900	1 225
2-5 år	2 399	1 361
Senare än 5 år	0	0
Summa	4 299	2 586

Av årets leasingavgifter inklusive hyror avser 2016 tkr ändamålskostnader och 7 007 tkr försäljningskostnader. Av leasingkostnader som förfaller inom 1 år avser 594 tkr ändamålskostnader och 1 306 tkr försäljningskostnader, respektive 882 tkr ändamålskostnader och 1 518 tkr försäljningskostnader för avgifter som förfaller om 2-5 år.

Hyresavtalens längd med möjlighet till förlängning enligt nedan:

	Förfaller	Förlängn (Uppsägn.)
Bergmossevägen 8, Holsbybrunn	2023-04-30	Uppsagt/Avflyttning
Heliumgatan 5, Mölndal	2023-04-30	Uppsagt/Avflyttning
Högboliden 10, Avesta	2023-08-01	1 år (6 mån)
Risavägen 2, Genarp	2023-12-31	1 år (6 mån)
Rökerigatan 23, Johanneshov	2023-12-31	1 år (9 mån)
Rosersbergsvägen 43, Rosersberg	2023-12-31	3 år (9 mån)
Rusthållarvägen 6, Bagarmossen	2025-09-30	1 år (9 mån)
Taljegårdsgatan 9, Mölndal	2026-03-31	3 år (9 mån)

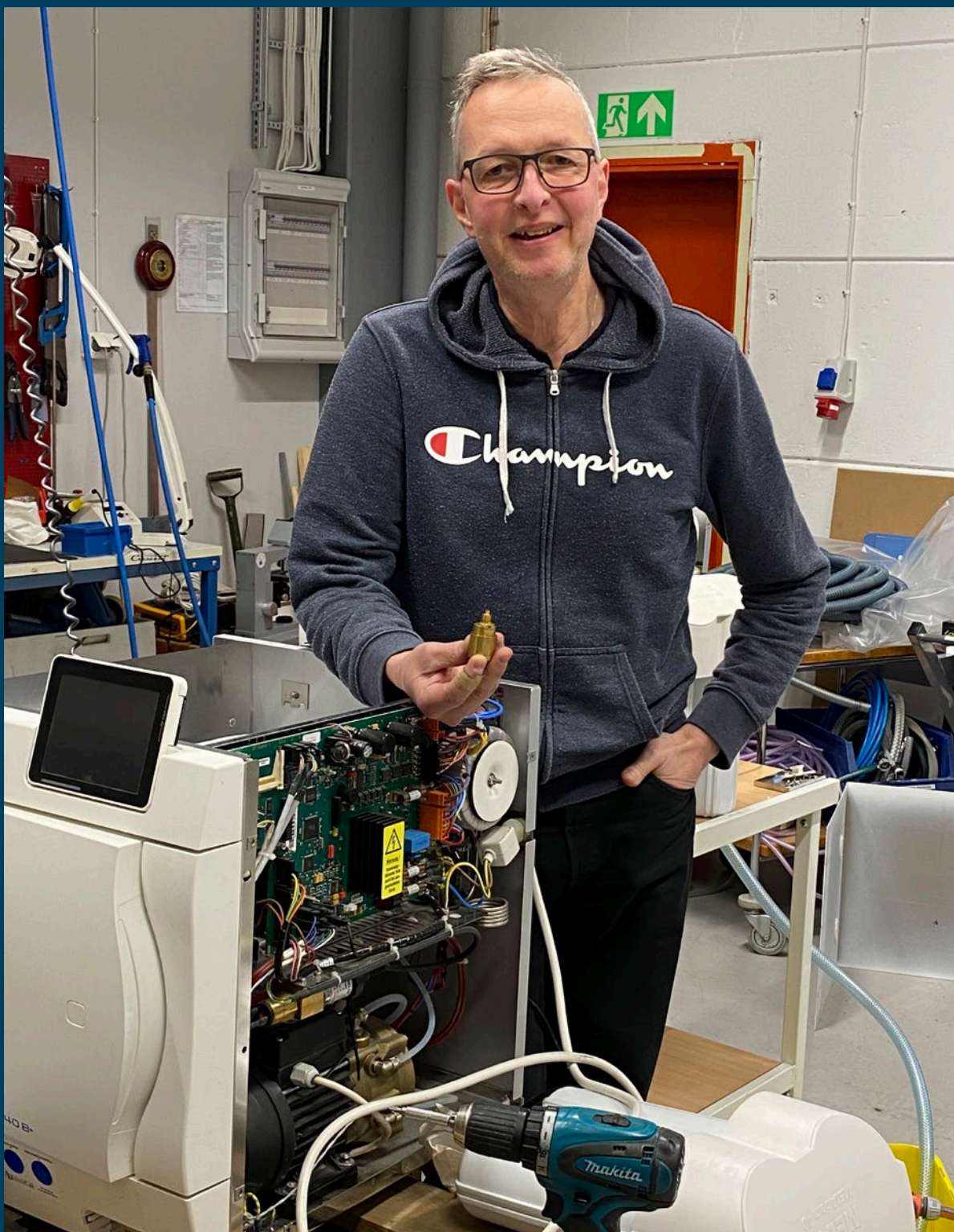
6. RÄNTOR OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Alla belopp i tkr	2022	2021
Räntor	-252	-155
Realisationsresultat vid försäljningar	88	78
Nedskrivningar	0	0
Summa	-163	-77

I Resultaträkningen är räntekostnad om 102 tkr bokade som räntekostnad och 150 tkr som ändamålskostnad.

7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning. Beskattningsbart resultat för året uppgår till 0 tkr, årets skatt uppgår därmed till 0 tkr.



Jörgen Münter har mångårig erfarenhet av att rekonditionera medicinteknisk utrustning som kommer in till Human Bridge depå i Holsbybrunn. Att allt är väl genomgången och i topptrim när det levereras ut till sjukhus runt om i världen är en hederssak.

8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

Balanserad utgift för rättighet i fastighet	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 144	4 144
Årets aktiverade utgifter	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>4 144</i>	<i>4 144</i>
Ingående avskrivningar	-2 486	-2 486
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 486</i>	<i>-2 486</i>
Ingående nedskrivningar	-1 658	-1 658
Årets nedskrivningar	0	0
Återföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>-1 658</i>	<i>-1 658</i>
Utgående redovisat värde	0	0

9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

Byggnader och mark	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 494	16 494
Inköp	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>16 494</i>	<i>16 494</i>
Ingående avskrivningar	-2 633	-2 139
Försäljning och utrangering	0	0
Årets avskrivningar	-494	-494
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-3 127</i>	<i>-2 633</i>
Utgående redovisat värde	13 367	13 861

Av årets avskrivningar av byggnader och mark avser 296 tkr Ändamålskostnader och 198 tkr Försäljningskostnader.

Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	17 732	16 707
Inköp	3 656	1 025
Försäljningar och utrangeringar	-363	0

<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>21 025</i>	<i>17 732</i>
---	---------------	---------------

Ingående avskrivningar	-14 905	-13 905
Försäljningar och utrangeringar	33	0
Årets avskrivningar	-928	-999

<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-15 800</i>	<i>-14 905</i>
--	----------------	----------------

Utgående redovisat värde	5 225	2 827
---------------------------------	--------------	--------------

Av årets avskrivningar av inventarier avser 200 tkr Ändamålskostnader och 728 tkr Försäljningskostnader.

Fordon

Ingående anskaffningsvärde	2 720	3 146
Inköp	0	59
Försäljningar och utrangeringar	-208	-484

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 512	2 720
--	-------	-------

Ingående avskrivningar	-2 391	-2 598
Försäljning och utrangering	164	289
Årets avskrivningar	-66	-82

<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 293</i>	<i>-2 391</i>
--	---------------	---------------

Utgående redovisat värde	218	328
---------------------------------	------------	------------

Av årets avskrivning av fordon avser 29 tkr Ändamålskostnader och 37 tkr Försäljningskostnader.

10. ANDELAR I DOTTERBOLAG

Alla belopp i tkr

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Årets anskaffning	32	0
Aktieägartillskott	1 000	0
Försäljningar	0	0

Utgående anskaffningsvärde	1 032	0
----------------------------	-------	---

Utgående redovisat värde	1 032	0
---------------------------------	--------------	----------

Specifikation av Human Bridge aktier i dotterbolag

Alla belopp i tkr

AB Lindra Sverige, 556902-8169, Vetlanda

	2022	2021
Antal andelar	500	0
Andel i %	100	0
Redovisat värde	1 032	0
Eget kapital	778	0
Resultat	-275	0

11. ANDRA LÅNGSIKTIGA FORDRINGAR

Alla belopp i tkr

Ingående anskaffningsvärde	560	210
Tillkommande fordringar	350	350
Amorteringar, avgående fordringar	-910	0
Utgående anskaffningsvärde	0	560
Utgående redovisat värde	0	560

12. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	1 429	1 470
Upplupna lönebidrag	332	315
Övriga poster	1 204	100
Summa	2 965	1 886

13. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Av långfristiga skulder förfaller 4 450 tkr (5 050 tkr) till betalning senare än fem år efter balansdagen. Posten avser i sin helhet skuld till finansiinstitut avseende fastighetsförvärv.

14. SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

I posten ingår skulder avseende bidrag från samarbetspartners med 2 065 tkr. Bidragen avser medfinansiering för biståndssändningar, avseende frakt och hantering, vilka kommer att utföras under 2023.

15. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

Upplupna semesterlöner och kompsaldo	4 389	4 332
Upplupna sociala kostnader	2 439	2 352
Övriga interima skulder	1 841	1 015
<i>Summa</i>	<i>8 668</i>	<i>7 699</i>

16. STÄLLDA SÄKERHETER

Alla belopp i tkr

	2022	2021
Spärrade bankmedel	401	400
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000
Företagsinteckning	1 000	1 000
Eventualförpliktelser:	Inga	Inga

17. LIKVIDA MEDEL

Alla belopp i tkr

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassamedel	31	19
Bank och postgirotillgodohavanden	3 013	8 559
<i>Summa</i>	<i>3 044</i>	<i>8 578</i>

18. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Bistånd

Under inledningen av 2023 har sändningarna till Ukraina fortsatt och fram till och med mars har ytterligare 15 sändningar med totalt ca 203 ton utrustning kunnat levereras från Holsbybrunn.

Även projektet med matpaket i Ukraina fortskrider 2023 och fram till och med mars har ytterligare 9 226 paket kunnat delas ut bland annat i Kiev, Poltava och Uzjhorod.

Näring

Sammanslagning av depåerna i Holsbybrunn verkställs under april.

Arbetet med utbyggnad av fastigheten i Rosersberg påbörjades i mars med geologisk undersökning, byggnadsarbete inleds under april.

Utflyttning ur tidigare lokal på Heliumgatan i Åbro verkställs i april, parallellt med inflyttning i ny lokal på Taljegårdsgatan i samma industriområde.



När vi möter lille Siraj och hans mamma Runia är Siraj knappt ett dygn gammal. Han föddes under transporten hit till Jalqaba-sjukhuset i staden Maqii söder om Etiopiens huvudstad Addis Abeba. Men väl framme vid sjukhusets grind var han livlös. Tjugo minuter tog det sjukvårdspersonalen att åter få

den lille pojken på 2,8 kilo att andas. Nu tas både Siraj och Runia om hand på sjukhuset någon vecka innan det är dags att åka hem till pappa och storebror som väntar. Vad fantastiskt det är när hjälpen finns att få av duktig sjukvårdspersonal som har tillgång till bra utrustning. Välkommen till världen, lille Siraj!

Stockholm, datum enligt våra digitala signaturer

Bo Guldstrand
Ordförande

Daniel Grahn
Vice ordförande

Margareta Arvidsson

Anne Wolf Winberg

Josephine Sundqvist

Bengt Swerlander

Robert Bergman
Direktor

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helena Patrikson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Human Bridge Stiftelse, org.nr 802477-8238

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Human Bridge Stiftelse för år 2022.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Human Bridge Stiftelse för år 2022.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Jönköping den dag som framgår av min elektroniska signatur

Helena Patriksson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet.

Helena Kristina Patriksson

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19640123xxxx

IP: 81.231.xxx.xxx

2023-04-25 07:11:38 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med Penneo esignature service <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>



En dikt av tacksamhet

Läkaren och kirurgen Tairu Fofanah vid det statliga sjukhuset i Moyamba, Sierra Leone, vet vad det innebär att ha, eller sakna, rätt utrustning och material när människor i stort behov av hjälp söker sig till sjukhuset. Han om någon vet att rätt utrustning kan innebära en skillnad mellan liv och död. För att uttrycka sin stora tacksamhet till Human Bridge som utrustat sjukhuset i Moyamba skrev doktor Fofanah en dikt.

*To Human Bridge, a shining light in the dark,
We extend our gratitude and heartfelt remarks,
For all that you have done to help our hospital,
And for being a beacon of hope amidst it all.*

*Your humanitarian aid has touched our hearts,
And brought healing to those who were once apart,
Your generosity and kindness have made a difference,
And have given us strength and resilience.*

*With your help, we have been able to acquire,
Equipment and materials that we so desire,
To better serve our patients and community,
And to provide healthcare with more unity.*

*We cannot thank you enough for all that you do,
And for being a friend and partner that is true,
Your compassion and dedication to humanity,
Is a true inspiration for all to see.*

*So, we say thank you, with all sincerity,
For helping us create a better reality,
May your kindness and generosity be blessed,
And may you continue to make a difference, no less.*

*Human Bridge, you are a gift to us all,
And we are grateful for your humanitarian call,
Thank you for being a part of our journey,
And for helping us heal and thrive, in harmony.*



Näringsbrist och lunginflammation. Det blev diagnosen för ettårige lille Mussie som mamma Ehite kom in med till universitetssjukhuset i Debre Berhan. Här får Mussie den hjälp han behöver och hans mamma får goda råd i hur hon ska fortsätta sköta om sitt barn. Sjukhuset har, liksom många andra i Etiopien, fått utrustning och material från Human Bridge.



Human Bridge
Bergmossevägen 6
574 53 Holsbybrunn
Tel 0383-46 74 70
E-post: info@humanbridge.se
www.humanbridge.se
facebook.com/humanbridge.se
Swish: 123 900 41 85
Pg: 90 04 18-5, Bg: 900-4185





Human Bridge uppfyller Giva Sveriges kvalitetskod



Human Bridge är miljödiplomerade enligt kravstandarden Svensk Miljöbas



Human Bridge uppfyller Svensk Insamlingskontrolls krav och har 90-konto

