



ETT ÅR MED
HUMAN BRIDGE
2021

INNEHÅLL

LEDARE Respekt, kvalitet och omtanke – för en mer hållbar, öppen och rättvis värld	3
VÅR VISION, MISSION, KÄRNVÄRDEN, VERKSAMHETSIDÉ OCH BRAND STATEMENT	5-7
INSAMLING Sjukvårdsutrustning, sjukvårdsmaterial och handikapphjälpmedel	
MATERIALBISTÅND I VÄRLDEN	10
INSAMLING TEXTILIER UNDER 2021	16
ÅTERBRUK, ÅTERANVÄNDNING OCH ÅTERSKAPANDE Lindra Second Hand	17
INVESTERINGAR FÖR FRAMTIDEN	18
LOGISTIK – EN BETYDANDE DEL AV VERKSAMHETEN	19
HUMAN BRIDGE OCH DE GLOBALA MÅLEN	20
MÖT EMANUEL En glädjespridare och inspiration	22
MILJÖDIPLOMERING OCH KVALITETSLEDNINGSSYSTEM	24
HÅLLBARHET Ekonomisk, miljömässig och social	26
LEDNING	27
STYRELSE	28
ÅRSREDOVISNING HUMAN BRIDGE	29

Behovsanpassat materialbistånd utvecklar och skapar en rättvisare global resursfördelning på ett miljöriktigt och hållbart sätt. Respekt, kvalitet och omtanke –

FÖR EN MER HÅLLBAR, ÖPPEN OCH RÄTTVIS VÄRLD

GENOM ÅTERANVÄND utrustning hjälper vi människor att få rätt hjälp och sjukvård i sin närmiljö. Genom att förse sjukvården med medicinsk utrustning och annat material vill vi skapa förutsättningar för bättre vård i länder där behov finns.

» **AVGÖRANDE FÖR HUMAN BRIDGES VERKSAMHET ÄR ATT ARBETA TILLSAMMANS MED LOKALA PARTNERS.**«

UNDER 2020 FATTADES flera strategiska beslut som genomfördes under 2021 vilka innebär att Human Bridge ännu tydligare fokuserar på insatser som rör sjukvårdsutrustning och förbrukningsmaterial. För att

uppnå våra mål använder vi i första hand de resurser som finns genom att återanvända och återvinna material som rangerats ut av såväl landsting som företag och privatpersoner. Materialet utgör innehållet i våra direkta biståndsinsatser, medan textilierna vi tar emot utgör vår främsta finansieringskälla. Hela denna process innebär samtidigt att vi bidrar till att textilier och annat material

återanvänds istället för att slängas, ett effektivt sätt att spara på jordens resurser.

AVGÖRANDE FÖR Human Bridges verksamhet är att arbeta tillsammans med lokala partners. De har kännedom om de faktiska behoven så att vi kan förse sjukhusen med rätt utrustning och rätt material. Genom att uppmuntra våra mottagande partners att bidra till kostnadstäckning för projekt skapas ett starkare gemensamt engagemang och ansvarstagande. Dialogen med mottagarna blir mer jämställd och mottagarna upplever delaktighet i lösningen och är inte enbart mottagare av hjälp.

INOM RAMEN FÖR tillgängliga resurser strävar Human Bridge efter långsiktighet i insatserna. Oavsett orsak till katastrof eller humanitär kris sker biståndsinsatserna i olika faser. I den akuta fasen krävs snabba insatser för människors överlevnad. Det är i den efterkommande

Robert Bergman
är Direktör på
Human Bridge.



fasen då återuppbyggnad och utveckling sker, som Human Bridge har sin styrka. Här är vi med och upprustar eller återupprustar sjukhus så att de får bättre kapacitet att be-

tjäna sina patienter. Målet är att förse våra mottagare med basutrustning inom medicinteknik samt sängar och övrigt material som behövs för den löpande verksamheten.

» ETT VARMT TACK
TILL ALLA SOM
BIDRAGIT TILL
HUMAN BRIDGES
VERKSAMHET
UNDER 2021«

INSAMLINGEN AV sjukvårdsutrustning, sjukvårdsmaterial och handikapphjälpmedel samt överskottet från vår textil- och återbruksinsamling och secondhandverksamheten i Lindra Second Hand, möjliggör våra projekt.

VI ÄR MYCKET tacksamma för det stora engagemang och den uthållighet som våra

samarbetspartners, i Sverige och utomlands, visat under året som gått. Att långsiktiga relationer och samarbeten möjliggör insatser i akuta situationer och långsiktigt planerade projekt kan genomföras och leda till konkreta förändringar i sjukvårdsarbete och humanitära insatser gör oss både glada, ödmjuka och stolta.

VI VILL RIKTA ETT varmt tack till alla som bidragit till Human Bridges verksamhet under 2021, givare, medarbetare, kunder, volontärer och samarbetspartners som gör vårt viktiga biståndsarbete både möjligt, hållbart och långsiktigt.

Varmt tack för ett fint samarbete och gott resultat!

ROBERT BERGMAN
DIREKTOR



BILD: DONALD BOSTRÖM

» HUMAN BRIDGE STÄRKER
HÄLSA OCH ÖKAR
TILLGÄNGLIGHETEN TILL
GOD VÅRD FÖR UTSATTA
MÄNNISKOR. VI TAR EMOT,
HANTERAR OCH DISTRIBUERAR
SKÄNKTA TEXTILIER,
SJUKVÅRDSUTRUSTNINGAR
OCH ANNAT MATERIAL. PÅ
SÅ SÄTT BIDRAR VI TILL
EKONOMISK, MILJÖMÄSSIG
OCH SOCIAL HÅLLBARHET.«



VISION

Vår framtid

» EN RÄTTVIS RESURSFÖRDELNING
I EN HÅLLBAR VÄRLD MED GOD
HÄLSA OCH SÄKER SJUKVÅRD
FÖR ALLA.«

MISSION

Vårt uppdrag

» ATT MÖJLIGGÖRA EN TRYGGARE
OCH BÄTTRE VARDAG FÖR
MÄNNISKOR SAMT BIDRA MED
UTRUSTNING FÖR EN SÄKRARE
VÅRD, GENOMFÖRT PÅ ETT
HÅLLBART SÄTT DÄR FRAMFÖR
ALLT BEFINTLIGA RESURSER
ÅTERANVÄNDS.«

VERKSAMHETSIDÉ

Vad vi gör

» Human Bridge stärker hälsa och förbättrar tillgängligheten till god vård för utsatta människor. I samarbete med partners i Sverige och i mottagarländer genomförs ett behovsanpassat materialbistånd och andra konkreta åtgärder i katastrof- och flyktinginsatser.

Genom att ta emot, hantera och distribuera utrustning från sjukvården, skänkta textilier och annat material bidrar vi till ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet.«

Under slutet av 2021 och början av 2022 startade vi ett kommunikationsprojekt där vi nu förtydligar vår vision, våra värderingar och verksamhetsidé. Målet med detta projekt är att vi ska bli tydligare och mer kända för arbetet vi gör och därmed kunna göra ännu mer biståndsinsatser i framtiden.

KÄRNVÄRDEN

Våra värdeord

- > RESPEKT
- > OMTANKE
- > KVALITET
- > HÅLLBARHET
- > ÖPPENHET

BRAND STATEMENT

Sammanfattar vad vi gör
och vill åstadkomma

» BISTÅND OCH
HÅLLBARHET
FÖR MÄNNISKA
OCH MILJÖ.«




HUMAN
BRIDGE



INSAMLING AV SJUKHUSUTRUSTNING, SJUKVÅRDSMATERIAL OCH HANDIKAPPHJÄLPMEDEL

HUVUDFOKUS FÖR HUMAN BRIDGE när det gäller biståndsinsatser är att förmedla begagnad sjukvårdsutrustning och handikapphjälpmedel samt även förbrukningsmaterial för sjukvården, till sjukhus och institutioner

i länder som är i behov av vårt stöd på detta område.

FÖR ATT KUNNA GENOMFÖRA de insatserna krävs ett tillförlitligt och kontinuerligt inflöde av utrustning och material. Genom tecknade avtal med ett flertal regioner, kommuner, enskilda sjukhus och företag säkerställer vi att vi har god tillgång till en bred variation av utrustning utifrån vilken vi kan sammanställa innehåll i våra sändningar.

Avtalen som tecknas avser övertagande av utrustning som av olika skäl utrangeras från vården. Västra Götalandsregionen, Hallandsregionen, Uppsala Läns Landsting, Region Skåne, Region Jönköping och Region Värmland är exempel på regioner som Human Bridge har avtal med.

FÖRETAG, SOM LEVERERAR förbrukningsmaterial till vården, vänder sig till oss med erbjudande om övertagande av överskotts-material från sina verksamheter. Oavsett om förbrukningsmaterial kommer från företag eller från sjukvården gäller att vi inte tar emot artiklar med utgången datum. Regelverket i våra mottagarländer är mycket strikt på detta område, samtidigt som vi också värnar om att visa respekt för de vi vill hjälpa.

Samtliga biståndssändningar lastas ut från vår huvuddepå i Holsbybrunn. Detta inne-

bär att all utrustning vi samlar in fraktas till Holsbybrunn. Varje artikel, oavsett om det är ett par kryckor, en rullstol, en ultraljudsapparat eller en säng, får en noggrann översyn innan den godkänns för utlastning. På samma sätt sorteras allt förbrukningsmaterial för att säkerställa att eventuellt utgångna artiklar plockas bort och skickas för destruktions.

GENOM ATT HUMAN BRIDGE tar hand om, reparerar och donerar utrustning ges mottagande partners i andra länder möjlighet att utveckla sina verksamheter, samtidigt som miljön gynnas av återanvändandet. Material som av olika skäl inte levereras till sjukvården gör fortsatt stor nytta i sammanhang där man inte har möjlighet att köpa in material i tillräcklig utsträckning.



Under 2021 har totalt 582 ton sjukvårdsmaterial och handikapphjälpmedel, 246 ton kläder och skor samt 123 ton andra förnödenheter, levererats till mottagare världen över.

MATERIALBISTÅND I VÄRLDEN 2021

78 SÄNDNINGAR till 15 länder har levererats från Human Bridge i Sverige, med i många fall livsnödvändig sjukvårdsutrustning, för att ge människor bättre och tryggare tillgång till sjuk- och hälsovård i utsatta länder.

För fördelning av material i % mellan regioner 2021, se tabell nedan.

TILLGÅNG TILL sjukvård samt andra förnödenheter som ger oss människor trygghet i vardagen är allt annat än rättvist fördelad i vår värld.

Vårt uppdrag är att stödja utsatta människor genom att förse dem

eller organisationer och institutioner i deras närhet med material som är behovsanpassat för ändamålet. Human Bridge genomför insatser i samarbete med organisationer och/eller myndigheter i ett femtontal länder årligen.

ANLEDNING TILL att stöd efterfrågas från Human Bridge är bland annat brist på medicinsk utrustning eller att befintlig utrustning är bristfällig. I många fall är man i total avsaknad av utrustning.

Den övergripande anledningen till detta är brist på ekonomiska resurser vilka behövs för investering i nödvändig

utrustning. Human Bridge strävar ständigt efter ökad kvalitet avseende den utrustning vi tar emot samt i vårt iordningställande av utrustningen.

Målsättningen är att i

alla steg möta våra mottagares reella behov.

Mottagarnas bedömningar efter samarbete med Human Bridge är bland annat:

»Utan Human Bridges stöd skulle motsvarande utrustning behöva köpas in nytt. Det handlar då om stora summor pengar. Mottagarna har inte dessa medel. Moment 22 uppstår.«

»Mottagarna menar att den utrustning som är tillgänglig i deras länder även om den är ny generellt håller väsentligt sämre kvalitet än den begagnade utrustningen vi förser dem med.«

»Mottagare gör ofta en bedömning av värdet av skänkt utrustning. Man utgår då från kostnaden för ny utrustning, som hade varit alternativet. Utväxlingen av materialbiståndet blir i alla projekt avsevärt mycket högre än nerlagda resurser.«

	TEXTIL	SJUKVÅRD	ÖVRIGT
	%	%	%
Östeuropa	81	24	65
Afrika		65	26
Mellanöstern	7	9	3
Baltikum/Europa	12	2	6
	100	100	100



ETIOPIEN OCH HUMAN BRIDGE BIOMEDICAL COLLEGE

PÅ FÖRFRÅGAN FRÅN hälsoministeriet i Etiopien beslutade Human Bridge för snart 10 år sedan att genomföra ett projekt som innebar att starta upp och driva en utbildning för sjukhustekniker. Detta har blivit ett unikt samarbete med en etiopisk myndighet, där hälsoministeriet har stått för elevernas kost och logi under studietiden, inklusive visst bidrag till undervisningen.

Human Bridge har stått för huvuddelen av kostnaden för skolans drift, lärare, övrig personal samt för lokalerna. Utbildningen har omfattat 3 års studier, lokalt kallad en "diplomutbildning", motsvarande en 3-årig eftergymnasial yrkesutbildning i Sverige.

Fram till dess att projektet avslutades under hösten 2021 har 823 elever utexaminerats, varav 513 män och 310 kvinnor. Uppföljningen visar att de flesta av eleverna har fått jobb inom sjukvårdssektorn efter sina avslutade studier.



UNDER HELA HUMAN BRIDGES historia har Etiopien funnits med som ett viktigt mål för insatser. Tack vare unika kontakter med hälsoministeriet samt de lokala regionernas hälsobyråer har Human Bridge kunnat bidra till att förstärka tillgången till såväl medicinteknisk som annan utrustning såsom sjukhussängar och handikapphjälpmedel.

Under 2021 har närmare 200 ton levererats till Etiopien fördelat på 18 sändningar.

UTRUSTNING SOM HUMAN BRIDGE levererar och som sjukhusen köper in själva får längre livslängd tack vare att kompetensen att sköta och reparera ökar. Detta ökar förutsättningen för patienter att få den vård de behöver och minskar risken att de går miste om behandling på grund av att tillgänglig utrustning är ur funktion.

MÄNNISKOR FÅR BÄTTRE VÅRD och genom att vi samarbetar med många universitet kan de förmedla utrustning och material till sjukhus i sin region. När sjukhusen får tillgång till material blir de positivt inställda till att ta emot praktikanter, såväl blivande läkare som barnmorskor och sjuksköterskor. Praktiken blir av större värde då det finns tillgång till utrustning. Man finner att läkare och annan vårdpersonal i större utsträckning är beredda att arbeta på de sjukhus som har fått tillgång till nyare utrustning, trots att dessa sjukhus ligger ute på landet.





ULTRALJUD TILL BURUNDI

TVÅ MINDRE SJUKHUS i Burundi fick under 2021 tillgång till utrustning för att komplettera och uppgradera nivån på den sjukvård de kan erbjuda befolkningen i sitt upptagningsområde. Ryktet om att det nu fanns en ultraljudsmaskin spred sig snabbt och patienter från grannlandet Tanzania tog sig över gränsen för att söka vård.

Effekten av våra sändningar blir stor. När väl utrustning finns på plats sprids ryktet snabbt och människor i behov av vård strömmar till sjukhusen. Tillgång till bättre utrustning visar sig även innebära att man lockar till sig mer kvalificerad personal vilket i sig medför en höjning av kvaliteten på den vård man kan erbjuda.



NKINGA HOSPITAL I TANZANIA

I NORDÖSTRA TANZANIA ligger ett sjukhus som Human Bridge har haft löpande samarbete med under många år, Nkinga Hospital. Sjukhuset byggdes ursprungligen av Svensk Pingstmission och stöttas av Pingströrelsen i Sverige. En av de främsta finansörerna genom åren har varit och är Läkarmissionen.

Human Bridge har ett nära samarbete med Läkarmissionen och det har varit naturligt att stötta Nkinga med utrustning och material i över tjugo år.

Med något undantag har en 40 fots container med diverse sjukvårdsutrustning och material levererats årligen till sjukhuset, så även under 2021.

Nkinga Hospital är ett av de bättre rustade sjukhusen i regionen mycket tack vare det material Human Bridge har möjlighet att förse dem med.

I TANZANIA HAR Hälsoministeriet uppmärksammat de insatser som görs av Human Bridge. Sjukhus och kliniker som har fått tillgång till utrustning genom samarbetet med oss, får stöd av myndigheterna som är beredda att placera och bekosta lön för utbildad personal på dessa enheter. Detta är en positiv utveckling för landsbygdssjukhus som annars prioriteras bort av staten.

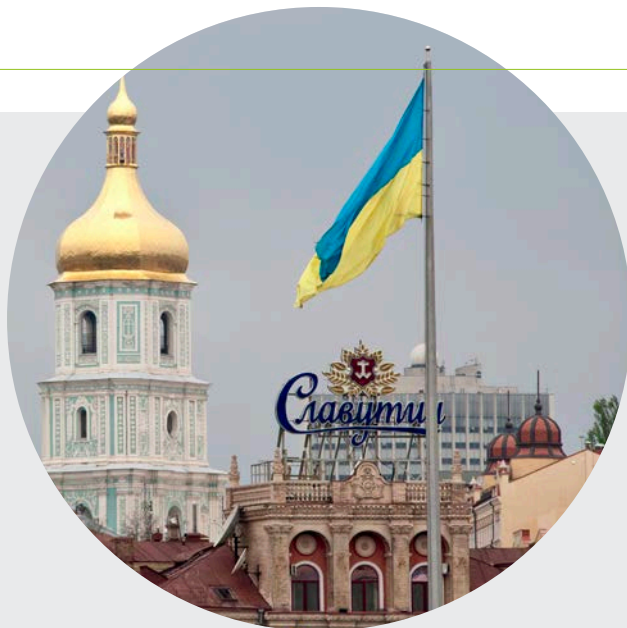


NIO SÄNDNINGAR TILL SOMALIA

SOMALISK DIASPORA i många länder är engagerade i sitt hemland. Intresse för att bidra till utveckling i landet inom olika områden är stort. Insatserna som Human Bridge genomför i landet handlar om att förse sjukhus med begagnad rekonditionerad medicinteknisk utrustning, sjukhussängar, förbrukningsmaterial och handikapphjälpmedel.

OLIKA SOMALISKA grupper/föreningar är med och bidrar till kostnadstäckning för frakt och hantering, vilket säkrar möjlighet till fler insatser än vi annars skulle kunna genomföra. Nio sändningar har genomförts till Somalia under 2021. Sjukhus som har tagit emot material har en geografisk spridning över landet, även om tyngdpunkten ligger på de norra regionerna.

Genom att somalier runtom i världen bidrar till kostnadstäckning för projekten skapas ett större engagemang för utfallet och bidrar till kontinuiteten av insatserna.



28 TRAILERS TILL UKRAINA

HUMAN BRIDGE HAR varit aktiv i Ukraina sedan organisationen bildades. Insatserna i landet har i första hand bestått i att bidra med utrustning och material till sjukvården och till äldreboenden och fattiga pensionärer på landet. Handikapphjälpmedel förmedlas till såväl äldre som funktionshindrade som har svårt att få stöd i landet. Härutöver har kläder efterfrågats, vilket vi också har kunnat inkludera i våra sändningar. Sedan Rysslands intåg i de östra delarna redan 2014 har en tydlig ökning av behoven i landet märkts, inte minst inom sjukvården.

UNDER 2021 SKICKADE vi 28 trailers till Ukraina och tack vare en upparbetad struktur med samarbetspartners i landet kunde vi komma igång och förmedla bistånd till landet omedelbart när kriget bröt ut i början av 2022.

REDAN DEN 25 FEBRUARI 2022 gick första sändningen innehållande företrädesvis sjukvårdsutrustning och material. Sedan detta datum har ytterligare drygt tjugo trailers lastats ut för leverans till fyra olika städer i landet. Härutöver har tre leveranser skickats till Moldavien för att stötta människor som flytt från Ukraina.





CONTAINRAR TILL KONGO

EN OMFATTANDE DEL av sjukvården i Demokratiska Republiken Kongo bedrivs av icke-statliga organisationer. Bland dessa finns ett antal kyrkliga organisationer såsom katolska kyrkan, pingströrelsen samt Baptist-/Missionskyrkan. Landet är beroende av att kyrkorna är engagerade i att driva sjukhus och kliniker.

UNDER 2021 HAR TRE 40 fots containrar levererats till olika destinationer i Kongo. Innehållet i samtliga sändningar har bestått av sjukvårdsutrustning och sjukvårdsmaterial. Den första sändningen gick via hamnstaden Matadi på västra sidan och därifrån vidare till sjukhus inåt landet. Den sändningen gjordes i samverkan med Ekumeniakyrkan i Sverige, som har ett omfattande engagemang för sjukvården i västra Kongo tillsammans med sina systerkyrkor i landet.

DEN ANDRA SÄNDNINGEN gick till Panzisjukhuset som leds av nobelpristagaren Dr. Mukwege, som är ansvarig för den sjukvård som pingströrelsen bedriver i landet. Human Bridge har länge samarbetat med Pingströrelsen som främst är etablerad i östra Kongo. Den tredje containern gick till ett sjukhus i Pinga, en liten ort i nordöstra Kongo. Sjukhuset här har beskjutits och plundrats genom åren av gerillasoldater, men personalen återvänder ändå och gör allt de kan för att betjäna befolkningen i området trots motgångar och brister.

ETT EXEMPEL ÄR Luyindu Hospital som under året har fått tillgång till en ultraljudsmaskin. Med hjälp av kamerautrustningen har man kunnat upptäcka en brusten livmoder och därmed kunde man rädda både moderns och barnets liv genom akut operation. Städer som kan erbjuda vård drar även till sig handel och andra funktioner vilket i sin tur skapar förutsättning för utveckling av samhället.



8000 BABYPAKET VARJE ÅR

BABYPAKETEN ÄR ett välkommet komplement till Human Bridges bistånd. Sjukhus förses med babypaket innehållande en uppsättning kläder, blöjor och annat användbart för nyfödda barn. Babypaketen delas ut till mammor som förlöses vid sjukhusen. Att kvinnor känner till detta gör att blivande mödrar kommer till sjukhuset vilket resulterar i säkrare förlossningar med hjälp av kunnig personal.

ENGAGEMANGET KRING att göra babypaket är också stort i Sverige. Främst kvinnor, runt om i landet sitter hemma eller träffas i grupper och stickar, virkar, syr eller lägger ihop köpta plagg med mera till paket som sedan får göra stor skillnad för nyblivna mammor i andra länder. Tack vare babypaketen så sjunker barnadödligheten då kvinnor föder där vård och hjälp kan erbjudas om komplikationer skulle uppstå.

DRYGT 8000 BABYPAKET tillverkas årligen och skickas till Human Bridge. Beräknad tid för att färdigställa ett sådant paket är cirka 2,5 timme, det vill säga cirka 20 000 nerlagda arbetstimmar. Det är också värdefullt att ingå i ett sammanhang och att vara behövd. Glädjen av att arbeta tillsammans för att hjälpa människor ger mening och bidrar till god hälsa. Den sociala gemenskapen i grupperna som tillverkar babypaketerna ökar och får ett mervärde när man vet att det man gör bidrar till att göra skillnad.



INSAMLING AV TEXTILIER UNDER 2021

UNDER 2020 MINSKADE insamling och försäljning av osorterad textil något till följd av pandemin. Under 2021 uppgick insamlad volym återigen till samma nivå som under rekordåret 2019 det vill säga strax under 13 000 ton. Det motsvarar ungefär 900 lastade trailers.

TACK VARE EN ÅTERHÄMTAD marknad under den senare delen av 2021 blev de ekonomiska nyckeltalen väsentligt bättre än 2020, vilket

stärker den ekonomiska hållbarheten som är en förutsättning för biståndet.

PROGNOSEN FÖR INSAMLAD volym osorterad textil 2022 pekar mot motsvarande nivå som för 2021. Som tidigare har företag i kläd- och skobranschen fortsatt att stötta Human Bridges arbete utan avbrott för pandemin vilket vi är mycket tacksamma för!



ÅTERBRUK, ÅTERANVÄNDANDE OCH ÅTERSKAPANDE

DET ALLMÄNNA INTRESSET för återbruk och återanvändning ökar hela tiden i samhället vilket har lett till en positiv utveckling för hela second hand-branschen, så även för Lindra Second Hand.

DETTA, TILLSAMMANS MED de senaste årens strukturella konsolidering av Lindra, medförde att Lindra Second Hand uppnådde sitt högsta resultat någonsin under 2021, med ett överskott på drygt 6 miljoner för de tio butikerna

vilket innebar ett värdefullt bidrag till Human Bridges biståndsinsatser.





INVESTERINGAR FÖR FRAMTIDEN

UNDER 2021 PLANERADES och beslutades om omfattande investeringar i anläggningarna i Rosersberg och i Holsbybrunn avseende grovsortering och logistik av osorterad textil. Marknadens ambitioner och myndigheters direktiv, både nationellt och i EU, när det gäller utveckling av begagnad textil som resurs har drivit fram behovet av investeringarna.

GENOMFÖRANDET SKER under 2022 och 2023 och leder till en modern och kostnadseffektiv

hantering av begagnad textil för återbruk och återvinning.

HUMAN BRIDGE PLANERAR en offensiv expansion av textilinsamlingen för 2022 och 2023. Som följd av kommande myndighetskrav är ambitionen att tillsammans med samarbetspartners säkerställa en rikstäckande insamling av begagnad textil före 2025. För att klara denna satsning sker löpande stora investeringar i utrustning såsom miljöfordon, containers och insamlingsbehållare.



DEN VIKTIGA LOGISTIKEN

HUMAN BRIDGES logistikavdelning i Holsbybrunn är en central funktion i verksamheten. Vi har direktkontakt med internationella rederier och gör all tull- och dokumenthantering själva.

VI ARBETAR KONTINUERLIGT och aktivt med att optimera våra transporter såväl inom Sverige som i våra biståndssändningar utifrån ett hållbarhets- och ekonomiskt perspektiv. Detta för att värna om både människa, miljö och ekonomi.



2015 antog FNs medlemsländer **Agenda 2030**. I den innefattas de **Globala målen**. Med kärnområden som bistånd, miljö, sociala insatser och en närvaro i Sverige och andra länder, är Human Bridge med och arbetar för målen.

HUMAN BRIDGE OCH DE GLOBALA MÅLEN

- > Ingen fattigdom
- > God hälsa och välbefinnande
- > Hållbar industri
- > Innovationer och infrastruktur
- > Minskad ojämlikhet
- > Hållbar konsumtion och produktion
- > Genomförande och globalt partnerskap

Detta är några av de mål som Human Bridge verkar inom. Företag och organisationer världen över arbetar nu för att målen ska uppnås och här redogörs för de mål som Human Bridge i huvudsak verkar inom:

AVSKAFFA FATTIGDOM I ALLA DESS FORMER ÖVERALLT.



Genom insatser med materialbistånd, så som leveranser av kläder och förnödenheter, får utsatta människor hjälp med att tillgodose vissa grundläggande behov. Det avskaffar inte fattigdomen men ger möjlighet för människor,

som lever under svåra ekonomiska betingelser, att få tillgång till vissa nödvändigheter.

SÄKERSTÄLLA HÄLSOSAMMA LIV OCH FRÄMJA VÄLBEFINNANDE FÖR ALLA I ALLA ÅLDRAR.



Human Bridge samlar in uttrangerad men funktionell sjukvårdsutrustning, exempelvis kuvöser och kirurgiska instrument, som rekonditioneras och testas samt kompletteras med manualer. Genom leveranser av utrustning

till ett 15-tal länder utrustas sjukhusen vilket ökar tillgången till en nära och säker vård. Kläder, skor, leksaker och handikapphjälpmedel skickas till flyktingläger för konkret hjälp till människorna där och för att underlätta deras vardag. Detta innebär ett något drägligare liv i en svår situation.

BYGGA MOTSTÅNDSKRAFTIG INFRASTRUKTUR, VERKA FÖR EN INKLUDERANDE OCH HÅLLBAR INDUSTRIALISERING SAMT FRÄMJA INNOVATION.



Human Bridge bidrar till att stärka infrastruktur genom att utrusta sjukhus och kliniker. En fungerande sjukvård är ofta en förutsättning för att utbildad personal ska vilja stanna kvar i sitt hemland. Genom att utbilda sjukhustekniker skapas förutsätt-

ning för längre hållbarhet av såväl den utrustning som Human Bridge förser med, och även för övrig utrustning på sjukhusen.

Human Bridge medverkar också i olika utvecklingsprojekt med mål att minska textiliers negativa inverkan på miljön. Human Bridge har bland annat medverkat i forskningsprojektet "SIPTex", där syftet är att utveckla automatiserad sortering av textilier i förberedelse för återvinning. Human Bridge medverkar även tillsammans med kommuner i olika projekt för att öka insamlingen av textilier från hushåll.

MINSKA OJÄMLIKHETEN INOM OCH MELLAN LÄNDER.



Human Bridges sociala verksamhet i Sverige ger långtidsarbetslösa, nyanlända och andra grupper möjlighet att få in en fot på arbetsmarknaden. Detta ger också en möjlighet till samhörighet och ekonomisk trygghet samt minskar utanförskap och ojämlikhet.

Stöd utgår till kvinnliga studenter på bland annat universitet i Etiopien vilket gör det möjligt för dem att ta del av utbildningen på samma villkor som manliga studenter. Kvinnliga studenter har uppmuntras att söka till Human Bridge BioMedical College i Etiopien. Att kvinnor utbildar sig till medicintekniker bidrar till en mer jämlik arbetsmarknad som annars vanligtvis domineras av män. Med omfördelning av resurser genom leverans av material och utrustning från Sverige, ges fler länder tillgång till nödvändiga funktioner och material så att standarden kan höjas i andra länder.

SÄKERSTÄLLA HÅLLBARA KONSUMTIONS- OCH PRODUKTIONSMÖNSTER.



Att ta tillvara på överskottsmaterial samt att återanvända redan tillverkade produkter och förlänga deras livslängd sparar på jordens resurser. Human Bridge tar hand om både nytt och begagnat material, varav merparten är textilier, och bidrar på så sätt

till att detta material i första hand återanvänds i sitt ursprungliga syfte. Genom vårt arbete uppmärksammas vikten av återanvändning jämfört med nypro-

duktion och bidrar till att öka medvetenheten om dess miljöpåverkan.

STÄRKA GENOMFÖRANDEMEDLEN OCH ÅTERVITALISERA DET GLOBALA PARTNERSKAPET FÖR HÅLLBAR UTVECKLING.



I Sverige bidrar Human Bridge till kunskap om att återanvändning skapar förutsättningar för att agera utifrån ett hållbarhetsperspektiv genom att omfördela resurser. Genom tydliga avtal med mottagande samarbetspartners i andra länder, vilka till viss del

bidrar till kostnadstäckning av biståndsleveranserna, skapas förutsättningar för dialog på lika villkor. Detta säkerställer att rätt utrustning och material hamnar på rätt plats samt minskar risken för onödiga frakter. Human Bridge samverkar med landsting, sjukhus, kommuner och företag i Sverige. Genom tusentals insamlingskärl kommuniceras till allmänheten vikten av att ta hand om material för återanvändning samtidigt som det blir enkelt för människor att lämna material. I andra länder samverkar Human Bridge med myndigheter, hälsoministerier, institutioner och lokala organisationer i genomförande av bistånds- och utvecklingsprojekt.



» MED DE GLOBALA MÅLEN HAR VÄRLDENS LEDARE FÖRBUNDIT SIG TILL ATT UPPNÅ TRE FANTASTISKA SAKER FRAM TILL ÅR 2030, ATT AVSKAFFA EXTREM FATTIGDOM, ATT MINSKA OJÄMLIKHETER OCH ORÄTTVISOR I VÄRLDEN OCH ATT LÖSA KLIMATKRISEN.«

www.globalamalen.se



MÖT EMANUEL BJÖRKMAN, GLÄDJESPRIDARE!

»Nu har jag hittat ett perfekt jobb och det känns inte tungt att gå till jobbet, aldrig«, säger Emanuel Björkman.

För den som står längre bort från arbetsmarknaden erbjuder Human Bridge och Lindra Second Hand möjlighet att förbättra sin anställbarhet.

I PRAKTIK, ARBETSTRÄNING, språkpraktik, rehabilitering eller inom frivården erbjuds under 2021 ett 40-tal personer en plats att utvecklas på inom Human Bridge.

Motsvarande antal personer inom Lindra Second Hand inklusive volontärinsatser är närmare 150 personer.

ATT FÅ VARA EN DEL av ett sammanhang där arbetet man utför tillsammans har ett stort och viktigt syfte, är välgörande för både självkänsla och engagemang. Att vara välkommen och efterfrågad i en arbetsgemenskap bidrar till viljan att skapa goda strukturer i vardagen. Att få med sig goda referenser, bekräftar både förmågan och den egna arbetsinsatsen. Varje år ser vi hur

människor utvecklas, tar steg ur social isolering och överraskar med sin förmåga inte minst sig själva. Möjligheten att lyckas ligger i att försöka. Det gäller både språkutveckling och den sociala kontakten när man söker arbete.

EN AV DESSA PERSONER är vår glädjespridare Emanuel Björkman. Han är 23 år och bor i Vetlanda. Han levde sina första år i Huskvarna. På gymnasiet läste Emanuel "Fastighet med inriktning på anläggning och byggnation". Han har praktiserat i dagligvaruhandeln och arbetat och praktiserat i flera olika vaktmästarsysslor.

Genom kontakt med Arbetsförmedlingen och god man kom Emanuel i kontakt med Human Bridge. Han kom första gången till Holsbybrunn för att titta på en arbetsträningsplats, 2020. Idag är Emanuel tillsvidareanställd, med ett anställningsstöd för anpassningar i arbetsuppgifterna!

Vad tänkte du första gången du kom hit?

- Jag tänkte att detta är en plats där jag kan känna mig hemma och trivas! Jag kände ingen tvekan inför att jobba här. Jag tänkte först gå en svetsutbildning men det funkade inte så bra. Jag var även inne på lantbruksarbete på en gård men det skulle visa sig vara väldigt mycket ensamarbete. Hittar man inte ett jobb man kan trivas på, då får man söka fler. Nu har jag hittat ett perfekt jobb och det känns inte tungt att gå till jobbet, aldrig.

Vad har du lärt dig här på Human Bridge?

- Jag pressar textilier, lossar och lastar textilier och lastar biståndssändningar. Jag har även provat på som medryttare på klädrundor (textilinsamling på Högländet). Jag väger och registrerar på papper de volymer som hanteras, och sedan för mina kollegor in uppgifterna i datorn. I mina arbetsuppgifter är jag både på lastbilen vid lastning och i containern med säckarna. Jag har lärt av andra hur man arbetar med pressen och andra uppgifter och jag har lärt mig köra truck och har tagit truckkort, samtidigt som min chef och en annan kollega!

Det som är bra med mitt arbete är mina fina kollegor och chefer, att man får lära sig många olika saker och att jag trivs väldigt bra! Emanuel säger aldrig nej till att prova på

olika arbetsuppgifter och tycker att det mesta har gått bra, bara att en del saker tar lite längre tid att komma in i.

Några råd du vill ge till andra?

- Om man vill skaffa ett jobb så ska man prata med vänner, prata med folk på Arbetsförmedlingen och kolla på olika jobb man är intresserad av. Det kommer alltid finnas någonting att göra, tappa inte självförtroendet, kämpa, kolla på många jobb samtidigt och besök fler arbetsplatser. Man får inte ge upp och man ska vara stark i sig själv!

Vad gör Du när du inte arbetar och drömmer du om något speciellt?

- Jag bor i en egen lägenhet i Vetlanda, det är min andra egna lägenhet. Nu har jag en större lägenhet än den första. På fritiden är jag med kompisar, tar det lugnt eller spelar fotboll eller innebandy. Jag är målvakt i båda lagen. En egen bil vore roligt att skaffa, det blir det nog framöver!

Emanuel var beredd att komma in en dag på sin semester, så att vi fick möjlighet att intervjua och fotografera honom. Han gick direkt in i både egna arbetsuppgifter och i arbetslaget som höll på och lastade en trailer med textil. När vi tagit bilderna på Emanuel i arbetsuppgifterna på trailern säger Emanuel hejdå och börja gå mot nästa arbetsstation som han ska visa.

En arbetskamrat ropar skämtsamt efter Emanuel:

- Du kunde väl stanna kvar och lasta färdigt bilen?

- Nej, inte idag svarar Emanuel. Idag har jag semester.

Är det sant att dina arbetskamrater påminner och säger till dig ibland att ni behöver ta en paus, svalka er och dricka lite vatten?

- Det har väl hänt, säger Emanuel med ett leende. När man har fått en uppgift så tycker jag man ska göra klart. Och jag trivs att jobba med de flesta och jag tror de trivs med att arbeta med mig också!

Ja, Emanuel det gör vi verkligen! Emanuel är en stor inspirationskälla på Human Bridge och sprider mycket värme och glädje på arbetsplatsen.



Som ett led i arbetet för att leva upp till kraven för miljödiplomeringen gör Human Bridge årligen en miljöutredning.

STEG FÖR STEG MOT BÄTTRE MILJÖ

MILJÖUTREDNINGEN SKA omfatta all miljöpåverkan på verksamheten såväl negativ som positiv, både direkt och indirekt. En stor volym insamlad textil och sjukvårdsutrustning innebär många transporter. Större insamlad volym ger direkt fler transporter. För att minimera den negativa miljöpåverkan har

vi bytt ut både lastbilar och en större truck. Genom att optimera lastningen av både lastbilar och containrar håller vi ned antalet transporter till det absolut nödvändiga. Vi fortsätter att hitta fler energieffektiva lösningar för att värma våra lokaler.

MILJÖDIPLOMERINGEN är resultatet av vårt miljöledningsarbete i ett system som syftar till hållbarhet både för vår verksamhet och för världen. Miljöutredningen klarlägger dessutom den indirekta men stora positiva miljöpåverkan som Human Bridges verksamhet innebär.

NATURVÅRDSVERKET informerar om att störst miljö- och klimatpåverkan uppstår i samband med textilproduktionens alla delsteg. Nyproduktion av textil kräver råvaror, vatten, energi och kemikalier och orsakar utsläpp till luft, mark och vatten.

BÅDE VÅR TEXTILINSAMLING och vår insamling av sjukvårdsutrustning bidrar till en stor besparing genom att både kläder och sjuk-

vårdsutrustning återbrukas. Under 2021 har Human Bridge samlat in 13 000 ton textilier med huvudmålet att så mycket som möjligt återanvänds. Därefter ska så mycket som möjligt återvinnas, medan minsta möjliga volym får användas för energiåtervinning. Med vetskap om att nyttillverkning av kläder och textilier har stor negativ miljöpåverkan globalt, bidrar Human Bridge genom sin omfattande textilinsamling till en minskning av negativ miljöpåverkan.

VÅRT KVALITETSLEDNINGSSYSTEM har inriktats på förbättringsarbete och kvalitetsdiplomering. Arbetet med att upprätta ett kvalitetsledningssystem inleddes under 2021. Vi arbetar för att bli godkända för Kvalitetsdiplomering enligt kravstandarden Svensk Kvalitetsbas. Syftet är att systematiskt fortsätta utveckla vår verksamhet för att ännu bättre förvalta de gåvor vi får i form av sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial, textilier och återbruk.

VI VILL BIDRA TILL att skapa förutsättningar för tryggt givande och väljer nu att försöka uppnå en kvalitetsstämpel för vårt systematiska förbättringsarbete. Genom att fortsätta utveckla arbetsmetoder och anpassa arbetsutrustningen i verksamheten, förbättras även arbetsmiljön. Målet är att under 2022 bli godkända för kvalitetsdiplomering.

» **ATT PRODUCERA ETT KILO NY TEXTIL MEDFÖR UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER PÅ MELLAN 10 OCH 40 KG KOLDIOXIDEKVIVALENTER BEROENDE PÅ ENERGISLAG OCH FIBER ELLER MATERIAL.**«

naturvardsverket.se



13000

TON TEXTILIER
INSAMLADE UNDER 2021

ÅTERANVÄNDNING 79 %
ÅTERVINNING 16 %
ENERGIUTVINNING 4 %
EMBALLAGE 1 %

Utöver textilier har Human Bridge samlat in cirka 1000 ton begagnad sjukvårdsutrustning och annat material som sorterats, reparerats och skickats ut i biståndsprojekt. Även detta innebär en betydande vinst för miljön.

300 000

TON KOLDIOXID SPARAT

IVL Svenska Miljöinstitutet och Avfall Sverige har undersökt hushållsavfallens klimatpåverkan ur ett livscykelperspektiv. (Rapport B 2356 – "Klimatpåverkan från olika avfallsfraktioner"). Genom tillämpning av rapportens beräkningsgrund bedömer vi att Human Bridge bara genom att samla in textil har sparat motsvarande nästan 300 000 ton koldioxid.



HUMAN BRIDGE ÄR MED I FLERA VIKTIGA NÄTVERK

Human Bridge medverkar i ett nätverk inom EU, "European Network on Medical Equipment in Low-Income Countries", där frågor beträffande leverans av medicinsk utrustning diskuteras, bland annat i relation till WEEE direktivet, "Waste, Electrical and Electronic Equipment, European Commission".

HUMAN BRIDGE FINNS MED i referensgrupper för textiliers miljöpåverkan och möjliga lösningar för textilåtervinning i olika nätverk med både myndigheter, forskningsinstitut, exempelvis IVL, Naturvårdsverket, företag och organisationer.

HÅLLBARHET – EKONOMISK, MILJÖMÄSSIG OCH SOCIAL

HUMAN BRIDGES VERKSAMHET genomsyras av hållbarhet såväl ekonomisk som miljömässig och social. Från återbruk och återanvändning av sjukhusutrustning genom insamling av utrustning och material och rekonditionering av utrustning till insamling och sortering av textilier samt genom sociala insatser där vi hjälper människor åter i arbete.

INSAMLING OCH försäljning av framförallt textilier och även möbler och inredningssaker, hem- & hushållsartiklar samt sport- &

fritidsprodukter finansierar biståndssamheten.

INSAMLAD OCH rekonditionerad sjukvårdsutrustning, sjukvårdsmaterial och handikapphjälpmedel utgör huvudparten av våra biståndssändningar. På det sättet sparar vi på jordens resurser, energi och på det mänskliga kapitalet.

LEDNINGSGRUPPEN HUMAN BRIDGE



Direktor
ROBERT BERGMAN



Biträdande Direktor
LARS RÅSBERG



HR-chef, kvalitets- och
systemutvecklare
JÖRGEN SKÖLD



Försäljnings- och
logistikchef
CRISTOFER STÅHLGREN



Regionchef
Stockholm/Uppsala
GÖRAN NYSTRÖM



Regionchef
Mitt och Nord
KENNETH ANDERSSON



Regionchef
Syd, Väst, Öst
JOACHIM OLIVENDAL

LEDNINGSGRUPPEN LINDRA



Verksamhetsledare och
regionchef Stockholm
**HELENA JOHANNESSON
EDBERG**



Regionchef Väst
CATHARINA SAMUELSSON



Regionchef Öst
BIBBI LUNDSTRÖM



Ekonomichef
LARS RÅSBERG



HR-chef, kvalitets- och
systemutvecklare
JÖRGEN SKÖLD

BILDER: MATILDA SKÖLD



STYRELSEN HUMAN BRIDGE

BILDER: MATILDA SKÖLD



BO GULDSTRAND

Styrelsens ordförande sedan 2013. Företagare boende i Stockholm. Styrelseordförande i Läkarmissionen. Engagerad i Läkarmissionens alfabetiseringsarbete och insatser i Östeuropa.



ANNE WOLF

Företagare inom rekrytering och ledarskapsutveckling. Civilekonom boende i Stockholm, lång erfarenhet från bankvärlden med olika ledande positioner inom SEB.



BENGT SWERLANDER

Pensionerad generalsekreterare för Erikshjälpen. Mångårig näringslivserfarenhet som ekonom samt erfarenhet från biståndsarbete i Asien.



MARGARETA ARVIDSSON

Ledamot i Läkarmissionens styrelse. Tidigare styrelsemedlem i bland annat MAF Sverige. Arbetat som missionär i 36 år i Bolivia, samtidigt som hon också fungerade som Svensk konsul för landet. Arbetat i många år med utbildning i ledarskap och utveckling.



JOSEPHINE SUNDQVIST

Ledamot i styrelsen sedan 2021. Generalsekreterare för Läkarmissionen. Disputerad forskare. Tidigare statlig tjänsteman för Sida med gedigen bistånds- och fälterfarenhet från östra Afrika.



DANIEL GRAHN

Generalsekreterare för Erikshjälpen. Tidigare journalist, mångårig ledare för tidningen Dagen. Ledarskribent och opinionsbildare inom samhälle, religion och socialt engagemang.



HELENA HÖJ

Tidigare riksdagsledamot, tredje vice talman, programchef för Läkarmissionen, har arbetat på Erikshjälpen och utnämndes i september 2022 till landshövding i Dalarna.

HUMAN BRIDGE STIFTELSE

ORG.NR 802477-8238

ÅRSREDOVISNING FÖR PERIODEN
2021-01-01-2021-12-31



Härmed avger styrelsen och direktor för Human Bridge Stiftelse årsredovisning för år 2021

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Human Bridge Stiftelse är en biståndsorganisation som har tre huvudsakliga ändamål:

- > att förbättra levnadsvillkoren för utsatta människor genom materialbistånd, utbildning, stipendier och andra åtgärder i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern.
- > att genom återanvändning och återvinning av material verka för att ändliga resurser används på ett effektivt sätt.
- > att fylla en social funktion genom att erbjuda plats och stöd för individer i olika arbetsmarknadsåtgärder, ge möjlighet till sysselsättning för individer med särskilda behov samt vara en arbetsplats där volontärarbete gör skillnad för andra människor.

Stiftelsen grundades 2013 av Erikshjälpen, Läkarmissionen och Ideella Föreningen Human Bridge. Innan stiftelsen bildades drev Ideella Föreningen Human Bridge likartad verksamhet sedan 1999. Vid halvårsskiftet 2013 beslutade föreningens medlemmar att överlåta verksamheten till den nya stiftelse som man varit med att stifta.

Stiftelsen kan uppfylla sina ändamål genom åtgärder såsom:

- > att samla in material och rekonditionera utrustning samt anskaffa förnödenheter.
- > att distribuera material till biståndsprojekt i egen regi eller i samverkan med andra.
- > att fritt överlåta insamlat material till andra som stödjer eller genomför biståndsinsatser. - att parallellt med materialbistånd genomföra utbildnings- och utvecklingsinsatser.
- > att minska miljöpåverkan genom ökad återanvändning och återvinning av material.
- > att erbjuda personer plats i olika former av arbetsmarknadsåtgärder och rehabilitering.
- > att stimulera till volontärarbete i verksamheten och allmänt inspirera för biståndsinsatser.

Huvudsaklig finansiering av Human Bridge verksamhet sker genom insamling av textilier vilka försäljs till sorteringsbolag för vidareförsäljning i second hand butiker på andra marknader.

Biståndsinsatserna, som är organisationens huvuduppgift, möjliggörs genom det överskott som genereras. Därtill kan delfinansiering av framförallt fraktkostnader ske i samverkan med andra biståndsaktörer eller mottagare.

UTRUSTNING TILL SJUKHUS OCH VÅRDINRÄTTNINGAR

Till mottagare i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern erbjuder Human Bridge begagnad basutrustning och teknisk utrustning från den svenska sjukvården. Avtal och samarbeten med många regioner och enskilda sjukhus runt om i Sverige möjliggör insamlingen. Utrustningen testas, rekonditioneras och förses med manual innan leverans till sjukhus och vårdinrättningar runt om i världen. Mottagande institutioner saknar ofta utrustning och även möjlighet att finansiera anskaffning. Human Bridge strävar efter att mottagarna bidrar till finansiering av frakter och hantering. En sådan samverkan förbättrar förutsättningen att önskat material når fram på ett säkert sätt. Detta innebär att materialbiståndet förbättrar sjukvårdens möjligheter och samtidigt lyfter kvalitén.

Genom humanitära insatser kan utrustning som levereras av Human Bridge bidra till människors överlevnad i katastrofsituationer. Mottagarnas behov är stora vilket innebär att biståndsinsatserna har stor effekt på vården. Därutöver bidrar återanvändning till minskad negativ miljöpåverkan. Genom samarbete med Human Bridge har flera företag som levererar förbrukningsmaterial till sjukvården i Sverige en kanal för avsättning av överskottsmaterial vilket omsätts i biståndsprojekt. Det kan handla om artiklar såsom undersöknings- eller OP-handskar, katetrar, men även inkontinensskydd och hygienartiklar.

Human Bridge medverkar i ett nätverk inom EU, European Network on Medical Equipment in Low-Income Countries, där frågor beträffande leverans av medicinsk utrustning dryftas, bl.a. i relation till WEEE direktivet (Waste, Electrical and Electronic equipment, European Commission).

INSAMLING AV TEXTILIER

Human Bridge samlar in en stor mängd textilier. Insamlingsboxar är utplacerade i samarbete med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI (Förpacknings- och TidningsInsamlingen) och står att finna fastighetsnära, på återvinningsstationer (ÅVS) och på återvinningscentraler (ÅVC). Syftet är att göra det enkelt för allmänheten att skänka textilier till återanvändning och återvinning samtidigt som man stödjer biståndsinsatser. Allt material som skänks och som samlas in av Human Bridge bidrar till minskad negativ miljöpåverkan vilket är ett av organisationens huvudändamål. Samtidigt skapar de insamlade textilerna ekonomiska förutsättningar för genomförandet av de övriga huvudändamålen i Human Bridge.

Samarbetet med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI syftar till att samla in textilier till biståndsprojekt, men är också en förutsättning för Human Bridge finansieringsmodell. Parallellt bidrar ökad insamling av textil till att uppfylla de direktiv som regeringen fastställt för att öka miljönyttan. Avtal tecknas med kommuner, avfallsbolag, FTI och bostadsbolag för utplacering av insamlingskärl. Inga insamlingsbehållare placeras ut av Human Bridge i samhället utan erforderligt tillstånd av markägare.

Med syftet att bidra till miljönytta vänder sig många kläddedjor och företag till Human Bridge för samverkan kring återanvändning av överskottsmaterial.

SOCIALA INSATSER

Genom arbetet i Sverige erbjuder Human Bridge människor, som av olika anledningar står långt ifrån arbetsmarknaden, möjlighet att i en positiv miljö och med meningsfulla arbetsuppgifter, utvecklas genom arbetsträning för att sedan gå vidare till jobb eller studier. Många volontärer ger av sin fritid för att arbeta på någon av Human Bridge anläggningar. Denna insats är viktig för organisationens möjlighet att utföra biståndsinsatserna samtidigt som det skapar ett socialt sammanhang för volontärerna.

BEGRÄNSNINGAR OCH RISKFAKTORER

Yttre riskfaktorer för organisationen är t.ex. tillgång till, samt avsättning för, textilier. Samtidigt som Human Bridge aktivt arbetar för att öka insamlingsvolymerna finns medvetenheten om att en ökande volym

textilier på marknaden totalt, kan påverka prisbilden. Ytterligare risk kan bestå i myndigheters förändrade regelverk för insamling och hantering av material, i Sverige eller utomlands. Oroligheter i omvärlden riskerar att försvåra avsättningen för begagnade textilier samtidigt som sannolikt också behoven ökar. Faktorer som kan påverka biståndsverksamheten är t. ex införelse regler i mottagarländer för begagnad sjukvårdsutrustning och övrigt material.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Även under 2021 präglas Human Bridge verksamhet av den globala Corona-pandemin genom svårigheter att skicka biståndssändningar till vissa länder men också genom att marknadspriser på osorterad textil har fallit samtidigt som valutakurser har flukturerat kraftigt. Trots detta har det ekonomiska utfallet varit sådant att Human Bridge inte behövt ansöka om statliga ekonomiska stödåtgärder under året.

BISTÅND

Som konsekvens av Corona-pandemin beslutades för 2021 att begränsa antalet biståndssändningar till en sändning per vecka för att klara den möjliga ekonomiska ramen. När året summeras kan det konstateras att 78 st sändningar (87 st 2020) gått iväg inom ramen för budget, bestående av 950 ton sjukvårdsutrustning, kläder och övrigt material (905 ton 2020). Tydligare fokus på sjukvårdsutrustning under 2021 märks tydligt i statistiken utlastat material med 582 ton jämfört med 433 ton 2020.

I pandemins spår har Human Bridge erbjudits att ha hand om stora överskott av förbrukningsmaterial från företag, kommuner och regioner. Tack vare detta har stora mängder skyddsutrustning kunnat levereras med syftet att begränsa spridningen av Covid i mottagarländerna.

Human Bridge har under året lagt 21,1 Mkr (22,7 Mkr 2020) på ändamålskostnader, dvs. kostnader som avser Stiftelsens syfte. Ändamålskostnaden består av kostnader i Sverige och kostnader för frakter. Även kostnader för drift av Human Bridge Ethiopia och Human Bridge Bio Medical College i Etiopien ingår.

Under året har utbildningen vid Human Bridge Bio Medial College i Debre Markos, Etiopien, avslutats som följd av att Hälso- myndigheten i Etiopien anser att behovet av utbildningen är uppfyllt. Under de 5 år utbildningen varit igång har ca 600 sjukhustekniker utbildats av vilka den absoluta majoriteten har fått jobb vid sjukhus runt om i Etiopien. Genom utbildningen har eleverna förvärvat färdigheter som avsevärt förlänger livstiden för olika typer av sjukhusutrustning.

Efter hand som de akuta effekterna av Corona-pandemin har avtagit under året så har inflödet av sjukvårdsutrustning i Sverige från olika regioner och sjukhus ökat igen. Även inflödet av förbrukningsmaterial från olika företag har successivt ökat under året. Inom de första 6 månaderna 2022 beräknas inflödet av material återigen motsvara takt och mängd som gällde före Corona-pandemins utbrott.

I januari verkställdes den omorganisation som förhandlats i december 2020 vilken innebar neddragning och uppsägning av personal, främst i Holsbybrunn. Den ekonomiska effekten av omorganisationen har slagit igenom successivt under året och beräknas ha fått fullt genomslag i mars 2022.

I bokslutets resultat och balansräkning finns inga värden upptagna för innehållet i biståndssändningar om detta tidigare samlats in och mottagits som gåva. En försiktig värdering av denna typ av material och utrustning som levererats i biståndsinsatser under året är ca 81 Mkr (66 Mkr 2020).

ARBETSTRÄNING OCH SOCIALA INSATSER

Även under 2021 har många av Human Bridges lojala volontärer på grund av Corona-pandemin avstått från att delta i arbetet då de befinner sig i s.k. riskgrupp. Återigen påverkas Human Bridge biståndsverksamhet negativt då denna grupp betyder mycket för att sändningarna skall kunna genomföras. Praktikanter och individer i arbetsträning har successivt blivit fler under året vilket har betytt mycket för Human Bridge verksamhet på flera håll i landet. Arbete med dessa grupper är också del av Human Bridge sociala uppdrag.

NÄRINGSVERKSAMHETEN

Under året har flera länder i Afrika och Östeuropa åter öppnat upp successivt när pandemin avtagit så att det återigen har blivit möjligt att exportera till dem, i slutet av året har förutsättningarna för leveranser så gott som återgått till det normala.

Export av osorterad textil har volymmässigt kunnat upprätthållas genom hela året. Pandemins påverkan på marknadspriserna har varit fortsatt stark, medföljande de lägsta snittpriserna någonsin. Även valutafluktuationer har påverkat intäkterna, en kraftig nedgång av Euro-kursen i oktober till den lägsta kursen sedan 2018, följdes av en ännu kraftigare uppgång under november vilket sammanfattningsvis medför att valuta-effekten är positiv under året.

Textilinsamlingen har kunnat upprätthållas på normalt sätt under året, inga onormala störningar på grund av pandemin har uppstått. Generellt har volymen insamlad textil per region motsvarat föregående år utan större avvikelser. Insamlingen 2021 ökar ett par procent i förhållande till föregående år och uppgår under året till 12 800 ton.

Under året har samarbetet med företag kunnat fortsätta och utvecklas avseende omhändertagande av överskottsmaterial. Human Bridge kan tacksamt konstatera ett fortsatt stort inflöde från företag som Stadium, Gina Tricot och Gekås med flera.

Det remissmissiv som Regeringskansliet skickade ut i slutet av 2020 besvarade Human Bridge och ett stort antal andra intressenter i början av 2021. Under året har sedan regeringskris utbrutit vilket bland annat inneburit att det så kallade 73-punktsprogrammet blev inaktuellt. Stor osäkerhet råder därför om fortsättningen gällande införande av producentansvar, inget beslut har fattats av Riksdagen under året och ännu under kvartal 1 2022 har ingen ny information om producentansvar för textil förmedlats från Regeringskansliet.

Vilka effekter ett producentansvar för textil skulle innebära för Human Bridge är svårt att förutsäga. SVT programmet "Uppdrag Granskning" med fokus på stölderna ut textilbehållare sändes i april. Human Bridge fick utrymme i programmet att beskriva hur organisationen hanterar stölderna samt hur det påverkar organisationen. Programmet fick stor uppmärksamhet i Litauen där polis aktivt följde upp ärendet med följden att flera individer frihetsberövades. Som konsekvens av programmet och litauiska polisens agerande minskade stölderna ur insamlingsbehållarna mycket kraftigt. Då svensk polis inte inkommit med anmälan om brott till litauisk polis mot aktuella individer har dessa inte kunnat lagföras. Under senare delen av året har stölderna ur insamlingsbehållarna återupptagits med förnyad kraft. Human Bridge fortsätter att polisanmäla alla

stölder och arbetar intensivt med att förbättra insamlingsbehållare och låssystem för att försvåra stölder.

SAMVERKAN OCH NÄTVERK

För genomförande av ett antal biståndsinsatser samverkar Human Bridge med flera organisationer i Sverige, bland andra bistånds- organisationerna Erikshjälpen och Läkarmissionen samt Lindra Ideell Förening.

PLACERINGSPOLICY

Stiftelsen har som policy att sälja aktier och fastegendom som erhålls som gåva snarast detta är lämpligt. Likvida medel finns i huvudsak på ordinarie bankkonton. Därmed bedrivs ingen direkt placeringsverksamhet.

MEDLEMMAR

Human Bridge är en stiftelse varför inga medlemmar finns. Organisationer som stöder verksamheten är Läkarmissionen, Erikshjälpen samt Lindra Ideell

Förening. Omkring hundra volontärer ger regelbundet av sin tid i form av arbetsinsatser.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Två av organisationens verksamhetsändamål syftar till återanvändning och återvinning av sjukvårdsutrustning och textilier. En av effekterna av detta arbete är reducerad miljöpåverkan vilket bidrar till ökad hållbarhet.

Kollektivavtal finns med Handelsanställdas Förbund samt med Unionen. Human Bridge är ansluten till Arbetsgivaralliansen. Kompetensutveckling sker löpande vid behov, t.ex. för truckutbildning, transportutbildning för lastbilskort eller andra arbetsuppgifter. Utbildning inom Systematisk Arbetsmiljö pågår löpande, likaså brandskyddsutbildning. Jämställdhet eftersträvas både i lönesättning och vid rekrytering av nya medarbetare.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Flerårsjämförelse (tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Egna genererade medel och erhållna penninggåvor	76 629	73 755	87 574	73 368	63 887
Bidrag organisationer och samarbetspartners	10 412	8 065	8 854	8 237	8 284
Statliga bidrag och lönebidrag	1 721	6 048	2 560	2 020	2 758
Övriga intäkter	518	177	153	158	3 613
Totala intäkter	89 279	88 046	99 141	83 783	78 542
Bokslutsdisposition	0	0	0	0	-349
Årets skattekostnad	0	0	0	0	-243
Totala kostnader	-85 706	-85 661	-92 139	-81 628	-77 408
Resultat	3 574	2 386	7 002	2 154	542
Eget kapital	21 557	17 985	15 599	8 596	6 442
Obeskattade reserver	349	349	349	349	349
Balansomslutning	42 628	42 218	39 098	36 774	31 999
Soliditet	51,2%	43,2%	40,6%	24,1%	20,1%

Corona-pandemins effekter på marknadspris dröjer kvar och påverkar nettoomsättning negativt under året.

FRAMTIDA UTVECKLING

Behovet av stöd och hjälp i omvärlden för materialbistånd från Human Bridge är fortsatt stort och viktigt för att underlätta utvecklingen inte minst inom sjukvårdsområdet i mottagarländerna. Återbrukad sjukvårdsutrustning från Sverige håller hög kvalitet och fyller en stor funktion för förbättrad vård under lång tid efter mottagandet. Behovet för materialbistånd vid katastrofer och i flyktingsituationer kommer med stor sannolikhet också kvarstå. För att kunna genomföra fler bistånds- sändningar och utvidga dessa med utvecklingsrelaterade insatser arbetar Human Bridge med att bredda intäktskällorna.

Tillvaratagandet av textilier blir en allt viktigare fråga med tanke på miljöaspekterna. Intresset för återanvändning bedöms vara fortsatt starkt. Miljökrav kan innebära att textilier kommer omfattas av producentansvar. Rimligt är att detta på sikt kan täcka en del av insamlings- och sorteringskostnader. Viktigt för att få ett stabilt värde på textilier är att återvinningsmöjligheter utvecklas. Det gäller framförallt för att kunna återanvända textilfibern men också för att använda textilier som råvara i andra produkter. Bedömningen är att det kommer finnas ett stort behov av textilsamling och därmed möjlighet att både bibehålla och öka intäkter från detta för Human Bridge.

MILJÖINFORMATION

Human Bridge grundmålsättning är att ta vara på begagnad sjukvårdsutrustning och att förmedla detta till sjukhus och institutioner i länder som saknar resurser. Insamlingen av utrangerad sjukvårdsutrustning och att möjliggöra återanvändning av densamma i andra länder är ett av Human Bridges viktigaste bidrag för en mer hållbar miljö vilket har uppmärksammats i olika sammanhang.

Human Bridge har länge funnits med i referensgrupper gällande textiliers miljöpåverkan och möjliga lösningar för textilåtervinning. Här sker nätverkande med både myndigheter, forskningsinstitut, exempelvis IVL Svenska Miljöinstitutet, Naturvårdsverket, ÅtervinningsIndustrierna, företag och organisationer.

Human Bridge har tillstånd för transport av avfall enligt EU-direktiv. Regler för transport av textilier inom EU efterföljs.

UTLÄNDSKA FILIALER/REGIONKONTOR

Human Bridge är registrerad som organisation i Etio-

pien, Human Bridge Ethiopia, en självständig organisation som stöds av Human Bridge, Sverige. Syftet är att underlätta kontakter med myndigheter och mottagande organisationer, samt att arbeta med vidareutveckling av projekt avseende sjukvård i landet. Kontor för verksamheten finns i Addis Abeba.

FÖRVALTNING

Under året har styrelsen bestått av Margareta Arvidsson, Daniel Grahn, Bo Guldstrand, Helena Höij (från november), Josefine Sundqvist (från maj), Bengt Swerlander, Peter Toftgård (t om november) samt Anne Wolf.

Bo Guldstrand har innehaft ordförandeposten.

Styrelsen har under året haft 8 sammanträden med en närvaro motsvarande 84%.

Helena Patrikson, auktoriserad revisor hos Ernst & Young, är av stiftelsen vald revisor.

Human Bridge har utsett en valberedning bestående av tre ledamöter med förankring hos stiftarna.

Direktor för Human Bridge är Robert Bergman och Biträdande direktor är Lars Råsberg. Central ledningsgrupp består av Robert Bergman, Lars Råsberg, Jörgen Sköld och Cristofer Ståhlgren. Övriga personer i ledningen har under året varit Kenneth Andersson, Göran Nyström och Joachim Olivendal.

DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT

Styrelsen har fastställt efterföljande resultat- och balansräkning. Årets resultat på 3 574 tkr har styrelsen beslutat ska balanseras över eget kapital och överföras i ny räkning.



RESULTATRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2021	2020
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	1,3	133	89
Bidrag	1, 3, 13	10 412	7 204
Nettoomsättning	1	76 487	73 661
Övriga intäkter	1,6	2 248	7 092
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>89 279</i>	<i>88 046</i>
Verksamhetkostnader			
Ändamålskostnader	1, 4-5, 8, 9	-16 122	-19 929
Försäljningskostnader	1, 4-5, 9	-64 548	-62 903
Administrationskostnader	1, 4-5	-4 972	-2 783
<i>Summa verksamhetkostnader</i>		<i>-85 642</i>	<i>-85 605</i>
Verksamhetsresultat		3 637	2 441
Resultat från finansiella investeringar			
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-64	-55
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>-64</i>	<i>-55</i>
Resultat efter finansiella poster		3 574	2 386
<i>Bokslutsdispositioner</i>	1	0	0
Resultat efter bokslutsdispositioner		3 574	2 386
<i>Skatt på årets resultat</i>	1, 7	0	0
Årets resultat		3 574	2 386

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättighet fastighet	1, 2, 8	0	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	1, 9	13 861	14 354
Inventarier	1, 9	3 156	3 349
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>17 017</i>	<i>17 703</i>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	10	560	210
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>560</i>	<i>560</i>
Summa anläggningstillgångar		17 577	17 914
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Varulager	1	1 612	2 845
<i>Summa varulager</i>		<i>1 612</i>	<i>2 845</i>
Kortfristiga fordringar	1		
Kundfordringar		9 095	5 361
Övriga fordringar		5 112	4 816
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 886	2 634
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>16 093</i>	<i>12 811</i>
Kassa och bank			
<i>Summa kassa och bank</i>	15, 16	<i>8 578</i>	<i>9 365</i>
Summa omsättningstillgångar		26 283	25 020
SUMMA TILLGÅNGAR		43 860	42 934

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital/donationskapital		10 265	10 265
Ändamålsbestämda medel		0	0
Balanserat resultat		7 719	5 334
Årets resultat		3 574	2 386
<i>Summa eget kapital</i>		<i>21 558</i>	<i>17 984</i>
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		349	349
<i>Summa obeskattade reserver</i>		<i>349</i>	<i>349</i>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	12, 15	7 450	8 050
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<i>7 450</i>	<i>8 050</i>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		600	600
Leverantörsskulder		3 386	3 439
Skuld erhållna ej utnyttjade bidrag	13	914	1 439
Övriga skulder		1 904	2 868
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	7 699	8 206
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<i>14 503</i>	<i>16 551</i>
Summa eget kapital och skulder		43 860	42 934

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Alla belopp i tkr	Bundet Stiftelsekapital	Fritt Stiftelsekapital	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	-	17 984	17 984
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-
Ändamålsbestämt av styrelsen	-	17 984	17 984
Ändamålsbestämt av årsstämman	-	-	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-
Årets resultat	-	3 574	3 574
Utgående balans 2021-12-31	-	21 558	21 558

KASSAFLÖDESANALYS

Alla belopp i tkr	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
<i>Verksamhetsresultat</i>	3 637	2 441
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 578	2 199
Vinst vid försäljning av inventarier	-78	0
	5138	4 640
Erlagd ränta	-64	-55
Betald inkomstskatt	47	-116
	-17	-172
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal	5 121	4 468
Förändring av varulager	1 232	-456
Förändring av kortfristiga fordringar	-3 328	-3 193
Förändring av kortfristiga skulder	-2 049	1 531
<i>Förändringar i verksamhetskaptal</i>	<i>-4 144</i>	<i>-2 117</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	977	2 351
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förändring finansiella anläggningstillgångar	-350	248
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 084	-609
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	270	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 164	-361
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Upptagna lån	0	0
Amortering av skuld	-600	-750
Långfristig fordran	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-600	-750
Årets kassaflöde	-787	1 240
Likvida medel vid årets början	9 365	8 124
Likvida medel vid årets slut	8 578	9 364

NOTER

NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Insamlingsorganisationens redovisnings- och värderingsprinciper är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

RESULTATRÄKNINGEN

Resultaträkning är funktionsindeldad enligt BFNAR 2012:1 (K3) vilket följer Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och direktiv från Svensk Insamlingskontroll gällande organisationer som innehar 90-konto.

VERKSAMHETSINTÄKTER

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Human Bridge erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

GÅVOR OCH BIDRAG

En transaktion i vilken Human Bridge tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången erhålls därför att Human Bridge uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Human Bridge har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande tillgångar med lågt värde som Human Bridge avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Insamlade kläder och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som intäkt och varulager i den mån de uppfyller kraven att få redovisas som tillgång (dvs att de skall säljas). Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som Human Bridge avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt eller varulager per balansdagen, se not 3.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Human Bridge avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. Insamlade kläder som finns kvar på balansdagen, som klassificerats som varulager och där ett verkligt värde inte kan fastställas värderas till 5 kr per kilo.

I de fall Human Bridge lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen. Insamlade textilier som finns kvar på balansdagen och som avses att säljas värderas till verkligt värde. Värdet av gåvor som avses att skänkas som bistånd tas ej upp i redovisningen, en bedömning av dessa gåvors värde anges i not 3.

BIDRAG

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Kostnader som mottagare tagit för att bekosta frakter av biståndssändningar redovisas som bidrag och ändamålskostnad. Bruttoredovisning har inte gjorts tidigare år, därför är det inte är full jämförbarhet avseende redovisade bidrag.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Human Bridge fått eller kommer att få.

NETTOOMSÄTTNING

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället. Intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

ÖVRIGA INTÄKTER

Övriga intäkter är intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra t.ex. lönebidrag

eller hyresintäkt från uthyrning av organisationens lokaler eller utrustning.

VERKSAMHETSKOSTNADER

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, försäljnings- och administrationskostnader.

ÄNDAMÅLSKOSTNADER

Ändamålskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader för att genomföra biståndsinsatser, främst i Afrika, Östeuropa och Mellanöstern, bestående av begagnad och rekonditionerad sjukvårdsutrustning samt begagnade textilier och andra förnödenheter.

FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER

Försäljningskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader som utgjort förut-sättningen för insamling och försäljning av begagnade kläder.

ADMINISTRATIONS-KOSTNADER

Administrationskostnader består av kostnader för personal, lokaler, fördelade samkostnader, styrelsemöten samt revision.

LEASING

Samtliga av Human Bridge leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

INKOMSTSKATT

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning av sådant som erhållits som gåva.

BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

MATERIELLA OCH IMMATERIELLA

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nedskrivningar.

Immateriell anläggningstillgång avser rättighet till fastighet i Debre Marcos, Etiopien, vilken motsvarar köpesumma samt renoveringskostnader för fastigheten. Ändamålet med fastigheten är skolverksamhet som delvis finansieras av Human Bridge. Genom årets avskrivning och tidigare ackumulerade av- och nedskrivningar är tillgången helt avskriven.

Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 1,0 prisbasbelopp.

Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en anläggningstillgång har minskat anskaffningsvärdet.

Human Bridge byggnader har delats upp i betydande komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Tillkommande utgifter vid utbyte eller nya komponenter

Byggnader	
Stomme och grund	50 år
Fasad	25 år
Yttertak, ytskikt, värme och ventilation	20 år
Containers och lastväxlare	10 år
Utrustning för textilinsamling	7 år
Inventarier och fordon	5 år
Datorer och server	3 år

ter räknas in i anskaffningsvärdet. Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utrangering.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde.

Långfristiga räntebärande tillgångar exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Alla tillgångar som innehåser för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korregerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

LAGER AV HANDELSVAROR

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och netto- försäljningsvärdet på balansdagen. Insamlade gåvor per balansdagen redovisas som lagertillgång med hänvisning till K3 36.11 och värderas enligt beskrivning, se Not 3.

ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor till ett specifikt ändamål och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget-kapital rapporten.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas när Human Bridge har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där Human Bridge förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas årligen till nuvärdesberäkning av det belopp som kommer att behöva erläggas. Kan t ex vara framtida pensionsåtagande eller avgångsvederlag med hänvisning till K3 21.9.

SKULD FÖR ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

När Human Bridge erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

SKULD FÖR BESLUTADE EJ UTBETALDA BIDRAG

När Human Bridge fattat beslut om utbetalning av forskningsbidrag/anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig och/eller långfristig skuld.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Human Bridge lämnar upplysning om en eventalförpliktelse när Human Bridge har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Human Bridge kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Human Bridge har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

KASSAFLÖDESANALYSEN

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultat justeras med icke-kassaflödespåverkande poster och periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansierings- verksamhet justeras också för.

I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

NOT 2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bedömning av 2018 års nedskrivning av immateriell anläggningstillgång är att nedskrivningen bör kvarstå i balansräkningen.

NOT 3. INSAMLADE MEDEL

Alla belopp i tkr	2021	2020
Gåvor som redovisats i resultaträkningen		
<i>Insamlade medel</i>		
Erhållna penninggåvor från allmänheten	115	68
Erhållna penninggåvor från företag	14	18
Erhållna penninggåvor från andra organisationer	4	2
<i>Summa insamlade medel (gåvor) (a)</i>	<i>133</i>	<i>89</i>
Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen		
Värdering av begagnade kläder får enligt Giva Sveriges Styrande riktlinjer inte överstiga 25 kr/kg. Human Bridge väljer att vara försiktigare och anger värdet för kläder och skor som skänks som bistånd till 15 kr/kg. En försiktig bedömning av värdet på övrigt material, inklusive material som skänkts vid katastrofinsatser, är 60 kr/kg. Motsvarande bedömning avseende sjukvårdsutrustning är 120 kr/kg.		
Kläder, skor mm	15 kr/kg	
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	60 kr/kg	
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	120 kr/kg	
Uppskattat värde material till bistånd (ej i redovisning)		
Kläder, skor mm	245 ton	3 683
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	123 ton	7 383
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	582 ton	69 794
<i>Summa insamlade medel (uppskattat belopp) (b)</i>	<i>80 860</i>	<i>65 563</i>
Bidrag som redovisats som intäkt		
Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)		
Andra organisationer	8 412	4 704
Stiftelser och fonder	2 000	2 500
<i>Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag) (c)</i>	<i>10 412</i>	<i>7 204</i>
Totala insamlade medel består av följande:		
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	133	89
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	80 860	65 563
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	10 412	7 204
Summa totalt	91 404	72 855

Offentliga bidrag		
Lönebidrag och ersättning korttidsarbete	1 721	6 048
Statligt pandemistöd	0	861
<i>Summa offentliga bidrag (d)</i>	<i>1 721</i>	<i>6 910</i>
Överskott försäljning skänkta varor		
Nettoomsättning	76 487	73 661
Försäljningskostnader	-64 548	62 903
<i>Summa (e)</i>	<i>11 939</i>	<i>10 758</i>

Utöver det som specificeras i tabellen har också följande gåvor erhållits.

Volontärer har skänkt av sin tid motsvarande 22 813 timmar (21 132) till ett uppskattat värde av 3 805 Tkr (3 439). (f)

Totala insamlade medel, offentliga bidrag,

överskott försäljning och värde tid

Gåvor och privaträttsliga bidrag (a, b, c)	91 404	72 855
Offentliga bidrag (d)	1 721	6 910
Överskott försäljning skänkta varor (e)	11 939	10 758
Uppskattat värde tid volontärer (f)	3 805	3 439
Summa totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid	108 870	93 962

NOT 4. MEDELTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

Medeltalet anställda	2021	2020
Antal anställda	67	67
Varav kvinnor	10	13

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen

Styrelseledamöter	7	6
Varav kvinnor	4	2
Direktor och andra ledande befattningshavare	7	9
Varav kvinnor	0	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Alla belopp i tkr

	2021	2020
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och Direktor	727	663
Övriga anställda	26 019	27 719
Totala löner och ersättningar	26 746	28 382
Sociala kostnader	10 522	10 625
(varav pensionskostnader exkl. löneskatt)	(2 131)	(1 902)
Summa	37 268	39 007
Erhållna lönebidrag	1 721	6 048

Av pensionskostnaderna avser 263 tkr (187 tkr) Human Bridge Direktor.

Inga lån till ledande befattningshavare eller transaktioner med närstående har förekommit.

NOT 5. LEASING

Human Bridge leasar framför allt utrustning för insamling av textilier, fordon och lokaler. Kostnadsförda leasingavgifter inklusive hyror uppgår till 9 224 tkr (9 625 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

Alla belopp i tkr

Inom 1 år	1 225	2 599
2-5 år	1 361	2 109
Senare än 5 år	0	0
Summa	2 586	4 708

Av årets leasingavgifter inklusive hyror avser 1 637 tkr ändamålskostnader och 7 587 tkr försäljningskostnader. Av leasingkostnader som förfaller inom 1 år avser 245 tkr ändamålskostnader och 980 tkr försäljningskostnader, respektive 507 tkr ändamålskostnader och 855 tkr försäljningskostnader för avgifter som förfaller om 2-5 år.

Hyresavtalens längd med möjlighet till förlängning enligt nedan:

	Förfaller	Förlängn (Uppsägn)
Bergmossevägen, Holsbybrunn	2022-12-31	1 år (6 mån)
Risavägen 2, Genarp	2022-12-31	1 år (6 mån)
Högboliden 10, Avesta	2022-08-01	1 år (6 mån)
Heliumgatan 5, Mölndal	2023-04-30	3 år (9 mån)
Rosersbergsvägen 43, Rosersberg	2023-12-31	3 år (9 mån)
Rusthållarvägen 6, Bagarmossen	2025-09-30	1 år (9 mån)

NOT 6. RÄNTOR OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Alla belopp i tkr

	2021	2020
Räntor	-155	-158
Realisationsresultat vid försäljningar	78	61
Nedskrivningar	0	0
<i>Summa</i>	<i>-76</i>	<i>-97</i>

NOT 7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning.

Beskattningsbart resultat för året uppgår till 0 tkr, årets skatt uppgår därmed till 0 tkr.

NOT 8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

Balanserad utgift för rättighet i fastighet	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 144	4 144
Årets aktiverade utgifter	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>4 144</i>	<i>4 144</i>
 Ingående avskrivningar	 -2 486	 -2 072
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	-414
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 486</i>	<i>-2 486</i>

Ingående nedskrivningar	-1 658	-1 658
Årets avskrivningar	0	0
Åteföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-1 658</i>	<i>-1 658</i>
Utgående redovisat värde	0	0

NOT 9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

Byggnader och mark

Ingående anskaffningsvärde	16 494	16 494
Inköp	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>16 494</i>	<i>16 494</i>
Ingående avskrivningar	-2 139	-1 646
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-494	-494
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 633</i>	<i>-2 139</i>
Utgående redovisat värde	13 861	14 354

Av årets avskrivningar av byggnader och mark avser 296 tkr ändamålskostnader och 198 tkr försäljningskostnader.

Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	16 707	16 221
Inköp	1 025	486
Försäljningar och utrangeringar	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>17 732</i>	<i>16 707</i>
Ingående avskrivningar	-13 905	-12 697
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-999	-1 208
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-14 905</i>	<i>-13 905</i>
Utgående redovisat värde	2 827	2 802

Av årets avskrivningar av inventarier avser 360 tkr ändamålskostnader och 639 tkr försäljningskostnader.

Fordon

Ingående anskaffningsvärde	3 146	3 343
Inköp	159	122
Försäljningar och utrangeringar	-484	-319
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>2 720</i>	<i>3 146</i>
Ingående avskrivningar	-2 598	-2 835
Försäljningar och utrangeringar	289	319
Årets avskrivningar	-82	-83
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 391</i>	<i>-2 598</i>
Utgående redovisat värde	328	548

Av årets avskrivning av fordon avser 34 tkr ändamålskostnader och 48 tkr försäljningskostnader.

NOT 10. ANDRA LÅNGSIKTIGA FORDRINGAR

Alla belopp i tkr

Ingående anskaffningsvärde	210	458
Tillkommande fordringar	350	0
Amorteringar, avgående fordringar	0	-248
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>560</i>	<i>210</i>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivning	0	0
Återföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utgående redovisat värde	560	210

NOT 11. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	1 470	1 339
Upplupna lönebidrag	315	295
Övriga poster	100	1 000
<i>Summa</i>	<i>1 886</i>	<i>2 634</i>

NOT 12. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Av långfristiga skulder förfaller 5 050 tkr (5 650 tkr) till betalning senare än fem år efter balansdagen.
Posten avser i sin helhet skuld till finansiinstitut avseende fastighetsförvärv.

NOT 13. SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

I posten ingår skulder avseende bidrag från samarbetspartners med 914 tkr. Bidragen avser medfinansiering för biståndssändningar, avseende frakt och hantering, vilka kommer att utföras under 2022.

NOT 14. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner och kompsaldo	4 332	4 674
Upplupna sociala kostnader	2 352	2 545
Övriga interimiska skulder	1 015	988
<i>Summa</i>	<i>7 699</i>	<i>8 206</i>

NOT 15. STÄLLDA SÄKERHETER

Alla belopp i tkr

	2021	2020
Spärrade bankmedel	400	400
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000
Företagsinteckning	1 000	1 000
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

NOT 16. LIKVIDA MEDEL

Alla belopp i tkr

	2021-12-31	2020-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	19	1
Övriga interimiska skulder	8 559	9 364
<i>Summa</i>	<i>8 578</i>	<i>9 365</i>

NOT 17. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den överskuggande händelsen efter räkenskapsåret är Rysslands invasion av Ukraina vilken har påverkat Human Bridge på flera sätt. Stort fokus från Human Bridge har lagts på humanitära insatser för att stötta Ukrainas sjukvård. Ett mycket stort engagemang från omvärlden medför ökade flöden av material till Human Bridge, såväl från allmänheten (kläder) som från företag som vill donera material framförallt till sjukvården. Human Bridge planerar att löpande leverera sjukvårdsmaterial så länge som det är möjligt att komma in i Ukraina med leveranser. Därefter fokuseras på att stötta Ukrainas flyktingar i framförallt Moldavien med varma kläder, hygienartiklar och andra förnödenheter.

I enhetlighet med styrelsens beslutade strategiplan har arbete med vidareutveckling av intern- och externkommunikation inletts i början av 2022. Uppdaterad marknadsplan, kommunikationsplan och identitetsmanual skall tas fram under första halvåret. Arbetet rivstartar med aktiv insamling av pengar för första gången via Swish och 90-konto i samband med Ukraina-kriget.

Arbete med att utveckla kvalitets- och miljöledningssystem för Human Bridge påbörjades tidigt 2021. Som en följd av detta och för att förbereda för ökande krav i offentliga upphandlingar har organisationen under inledningen av året beställt flera miljögodkända el- och gasfordon till insamlingsverksamheten. Fordonen beräknas levereras under sommaren 2022.

Stockholm, datum enligt våra digitala signaturer

Bo Guldstrand
Ordförande

Daniel Grahn
Vice ordförande

Margareta Arvidsson

Helena Höij

Josefine Sundqvist

Bengt Swerlander

Anne Wolf

Robert Bergman
Direktor

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helena Patrikson
Auktoriserad revisor





Bergmossevägen 8, 574 53 Holsbybrunn 0383-46 74 70 info@humanbridge.se Pg 900418-5 Bg 900-4185