

Human Bridge Stiftelse

Org.nr 802477-8238

**ÅRSREDOVISNING
för period**

2021-01-01 - 2021-12-31

ÅRSREDOVISNING

Härmed avger Styrelsen och Direktör för Human Bridge Stiftelse Årsredovisning för år 2021.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om Verksamheten

Human Bridge Stiftelse är en biståndsorganisation som har tre huvudsakliga ändamål:

- Att förbättra levnadsvillkoren för utsatta människor genom materialbistånd, utbildning, stipendier och andra åtgärder i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern.
- Att genom återanvändning och återvinning av material verka för att ändliga resurser används på ett effektivt sätt.
- Att fylla en social funktion genom att erbjuda plats och stöd för individer i olika arbetsmarknadsåtgärder, ge möjlighet till sysselsättning för individer med särskilda behov samt vara en arbetsplats där volontärarbete gör skillnad för andra människor.

Stiftelsen grundades 2013 av Erikshjälpen, Läkarmissionen och Ideella Föreningen Human Bridge. Innan stiftelsen bildades drev Ideella Föreningen Human Bridge likartad verksamhet sedan 1999. Vid halvårsskiftet 2013 beslutade föreningens medlemmar att överlåta verksamheten till den nya stiftelse som man varit med att stifta.

Stiftelsen kan uppfylla sina ändamål genom åtgärder såsom:

- att samla in material och rekonditionera utrustning samt anskaffa förnödenheter.
- att distribuera material till biståndsprojekt i egen regi eller i samverkan med andra.
- att fritt överlåta insamlat material till andra som stödjer eller genomför biståndsinsatser.
- att parallellt med materialbistånd genomföra utbildnings- och utvecklingsinsatser.
- att minska miljöpåverkan genom ökad återanvändning och återvinning av material.
- att erbjuda personer plats i olika former av arbetsmarknadsåtgärder och rehabilitering.
- att stimulera till volontärarbete i verksamheten och allmänt inspirera för biståndsinsatser.

Huvudsaklig finansiering av Human Bridge verksamhet sker genom insamling av textilier vilka försäljs till sorteringsbolag för vidareförsäljning i second hand butiker på andra marknader. Biståndsinsatserna, som är organisationens huvuduppgift, möjliggörs genom det överskott som genereras. Därtill kan delfinansiering av framförallt fraktkostnader ske i samverkan med andra biståndsaktörer eller mottagare.

Utrustning till sjukhus och vårdinrättningar

Till mottagare i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern erbjuder Human Bridge begagnad basutrustning och teknisk utrustning från den svenska sjukvården. Avtal och samarbeten med många regioner och enskilda sjukhus runt om i Sverige möjliggör insamlingen. Utrustningen testas, rekonditioneras och förses med manual innan leverans till sjukhus och vårdinrättningar runt om i världen. Mottagande institutioner saknar ofta utrustning och även möjlighet att finansiera anskaffning. Human Bridge strävar efter att mottagarna bidrar till finansiering av frakter och hantering. En sådan samverkan förbättrar förutsättningen att önskat material når fram på ett säkert sätt. Detta innebär att materialbiståndet förbättrar sjukvårdens möjligheter och samtidigt lyfter kvalitén. Genom humanitära insatser kan utrustning som levereras av Human Bridge bidra till människors överlevnad i katastrofsituationer.

Mottagarnas behov är stora vilket innebär att biståndsinsatserna har stor effekt på vården. Därutöver bidrar återanvändning till minskad negativ miljöpåverkan. Genom samarbete med Human Bridge har flera företag som levererar förbrukningsmaterial till sjukvården i Sverige en kanal för avsättning av överskottsmaterial vilket omsätts i biståndsprojekt. Det kan handla om artiklar såsom undersöknings- eller OP-handskar, katetrar, men även inkontinensskydd och hygienartiklar.

Human Bridge medverkar i ett nätverk inom EU, European Network on Medical Equipment in Low-Income Countries, där frågor beträffande leverans av medicinsk utrustning dryftas, bl.a. i relation till WEEE direktivet (Waste, Electrical and Electronic equipment, European Commission).

Insamling av textilier

Human Bridge samlar in en stor mängd textilier. Insamlingsboxar är utplacerade i samarbete med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI (Förpacknings- och TidningsInsamlingen) och står att finna fastighetsnära, på återvinningsstationer (ÅVS) och på återvinningscentraler (ÅVC). Syftet är att göra det enkelt för allmänheten att skänka textilier till återanvändning och återvinning samtidigt som man stödjer biståndsinsatser. Allt material som skänks och som samlas in av Human Bridge bidrar till minskad negativ miljöpåverkan vilket är ett av organisationens huvudändamål. Samtidigt skapar de insamlade textilerna ekonomiska förutsättningar för genomförandet av de övriga huvudändamålen i Human Bridge.

Samarbetet med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI syftar till att samla in textilier till biståndsprojekt, men är också en förutsättning för Human Bridge finansieringsmodell. Parallellt bidrar ökad insamling av textil till att uppfylla de direktiv som regeringen fastställt för att öka miljönyttan. Avtal tecknas med kommuner, avfallsbolag, FTI och bostadsbolag för utplacering av insamlingskärl. Inga insamlingsbehållare placeras ut av Human Bridge i samhället utan erforderligt tillstånd av markägare.

Med syftet att bidra till miljönytta vänder sig många klädkedjor och företag till Human Bridge för samverkan kring återanvändning av överskottsmaterial.

Sociala insatser

Genom arbetet i Sverige erbjuder Human Bridge människor, som av olika anledningar står långt ifrån arbetsmarknaden, möjlighet till en positiv miljö och med meningsfulla arbetsuppgifter, utvecklas genom arbetsträning för att sedan gå vidare till jobb eller studier. Många volontärer ger av sin fritid för att arbeta på någon av Human Bridge anläggningar. Denna insats är viktig för organisationens möjlighet att utföra biståndsinsatserna samtidigt som det skapar ett socialt sammanhang för volontärerna.

Begränsningar och riskfaktorer

Yttre riskfaktorer för organisationen är t.ex. tillgång till, samt avsättning för, textilier. Samtidigt som Human Bridge aktivt arbetar för att öka insamlingsvolymerna finns medvetenheten om att en ökande volym textilier på marknaden totalt, kan påverka prisbilden. Ytterligare risk kan bestå i myndigheters förändrade regelverk för insamling och hantering av material, i Sverige eller utomlands. Oroligheter i omvärlden riskerar att försvåra avsättningen för begagnade textilier samtidigt som sannolikt också behoven ökar. Faktorer som kan påverka biståndsverksamheten är t. ex införselregler i mottagarländer för begagnad sjukvårdsutrustning och övrigt material.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Även under 2021 präglas Human Bridge verksamhet av den globala Corona-pandemin genom svårigheter att skicka biståndssändningar till vissa länder men också genom att marknadspriser på osorterad textil har fallit samtidigt som valutakurser har fluktuerat kraftigt. Trots detta har det ekonomiska utfallet varit sådant att Human Bridge inte behövt ansöka om statliga ekonomiska stödåtgärder under året.

Bistånd

Som konsekvens av Corona-pandemin beslutades för 2021 att begränsa antalet biståndssändningar till en sändning per vecka för att klara den möjliga ekonomiska ramen. När året summeras kan det konstateras att 78 st sändningar (87 st 2020) gått iväg inom ramen för budget, bestående av 950 ton sjukvårdsutrustning, kläder och övrigt material (905 ton 2020). Tydligare fokus på sjukvårdsutrustning under 2021 märks tydligt i statistiken utlastat material med 582 ton jämfört med 433 ton 2020.

I pandemins spår har Human Bridge erbjudits att ha hand om stora överskott av förbrukningsmaterial från företag, kommuner och regioner. Tack vare detta har stora mängder skyddsutrustning kunnat levereras med syftet att begränsa spridningen av Covid i mottagarländerna.

Human Bridge har under året lagt 21,1 Mkr (22,7 Mkr 2020) på ändamålskostnader, dvs. kostnader som avser Stiftelsens syfte. Ändamålskostnaden består av kostnader i Sverige och kostnader för frakter. Även kostnader för drift av Human Bridge Ethiopia och Human Bridge Bio Medical College i Etiopien ingår.

Under året har utbildningen vid Human Bridge Bio Medial College i Debre Markos, Etiopien, avslutats som följd av att Hälso-myndigheten i Etiopien anser att behovet av utbildningen är uppfyllt. Under de 5 år utbildningen varit igång har ca 600 sjukhustekniker utbildats av vilka den absoluta majoriteten har fått jobb vid sjukhus runt om i Etiopien. Genom utbildningen har eleverna förvärvat färdigheter som avsevärt förlänger livstiden för olika typer av sjukhusutrustning.

Efter hand som de akuta effekterna av Corona-pandemin har avtagit under året så har inflödet av sjukvårdsutrustning i Sverige från olika regioner och sjukhus ökat igen. Även inflödet av förbrukningsmaterial från olika företag har successivt ökat under året. Inom de första 6 månaderna 2022 beräknas inflödet av material återigen motsvara takt och mängd som gällde före Corona-pandemins utbrott.

I januari verkställdes den omorganisation som förhandlats i december 2020 vilken innebar neddragning och uppsägning av personal, främst i Holsbybrunn. Den ekonomiska effekten av omorganisationen har slagit igenom successivt under året och beräknas ha fått fullt genomslag i mars 2022.

I bokslutets resultat och balansräkning finns inga värden upptagna för innehåll i biståndssändningar om detta tidigare samlats in och mottagits som gåva. En försiktig värdering av denna typ av material och utrustning som levererats i biståndsinsatser under året är ca 81 Mkr (66 Mkr 2020).

Arbeträning och sociala insatser

Även under 2021 har många av Human Bridges lojala volontärer på grund av Corona-pandemin avstått från att delta i arbetet då de befinner sig i s.k. riskgrupp. Återigen påverkas Human Bridge biståndsverksamhet negativt då denna grupp betyder mycket för att sändningarna skall kunna genomföras. Praktikanter och individer i arbetsträning har successivt blivit fler under året vilket har betydtt mycket för Human Bridge verksamhet på flera håll i landet. Arbete med dessa grupper är också del av Human Bridge sociala uppdrag.

Näringsverksamheten

Under året har flera länder i Afrika och Östeuropa åter öppnat upp successivt när pandemin avtagit så att det återigen har blivit möjligt att exportera till dem, i slutet av året har förutsättningarna för leveranser så gott som återgått till det normala.

Export av osorterad textil har volymmässigt kunnat upprätthållas genom hela året. Pandemins påverkan på marknadspriserna har varit fortsatt stark, medföljande de lägsta snittpriserna någonsin. Även valutafluktuationer har påverkat intäkterna, en kraftig nedgång av Euro-kursen i oktober till den lägsta kursen sedan 2018, följdes av en ännu kraftigare uppgång under november vilket sammanfattningsvis medför att valutaeffekten är positiv under året.

Textilinsamlingen har kunnat upprätthållas på normalt sätt under året, inga onormala störningar på grund av pandemin har uppstått. Generellt har volymen insamlad textil per region motsvarat föregående år utan större avvikelser. Insamlingen 2021 ökar ett par procent i förhållande till föregående år och uppgår under året till 12 800 ton.

Under året har samarbetet med företag kunnat fortsätta och utvecklas avseende omhändertagande av överskottsmaterial. Human Bridge kan tacksamt konstatera ett fortsatt stort inflöde från företag som Stadium, Gina Tricot och Gekås med flera.

Det remissmissiv som Regeringskansliet skickade ut i slutet av 2020 besvarade Human Bridge och ett stort antal andra intressenter i början av 2021. Under året har sedan regeringskris utbrutit vilket bland annat inneburit att det så kallade 73-punktsprogrammet blev inaktuellt. Stor osäkerhet råder därför om fortsättningen gällande införande av producentansvar, inget beslut har fattats av Riksdagen under året och ännu under kvartal 1–2022 har ingen ny information om producentansvar för textil förmedlats från Regeringskansliet.

Vilka effekter ett producentansvar för textil skulle innebära för Human Bridge är svårt att förutsäga.

SVT programmet "Uppdrag Granskning" med fokus på stölder ut textilbehållare sändes i april. Human Bridge fick utrymme i programmet att beskriva hur organisationen hanterar stölderna samt hur det påverkar organisationen. Programmet fick stor uppmärksamhet i Litauen där polis aktivt följde upp ärendet med följden att flera individer frihetsberövades. Som konsekvens av programmet och litauiska polisens agerande minskade stölderna ur insamlingsbehållarna mycket kraftigt. Då svensk polis inte inkommit med anmälan om brott till litauisk polis mot aktuella individer har dessa inte kunnat lagföras. Under senare delen av året har stölderna ur insamlingsbehållarna återupptagits med förnyad kraft. Human Bridge fortsätter att polisanmäla alla stölder och arbetar intensivt med att förbättra insamlingsbehållare och låssystem för att försvåra stölder.

Samverkan och nätverk

För genomförande av ett antal biståndsinsatser samverkar Human Bridge med flera organisationer i Sverige, bland andra biståndsorganisationerna Erikshjälpen och Läkarmissionen samt Lindra Ideell Förening.

Resultat och ställning

Flerårsjämförelse Tkr	2021	2020	2019	2018	2017
Egna genererade medel och erhållna penninggåvor	76 629	73 755	87 574	73 368	63 887
Bidrag organisationer och samarbetspartners	10 412	8 065	8 854	8 237	8 284
Statligt bidrag och lönebidrag	1 721	6 048	2 560	2 020	2 758
Övriga intäkter	518	177	153	158	3 613
Totala intäkter	89 279	88 046	99 141	83 783	78 542
Bokslutsdisposition	0	0	0	0	-349
Årets skattekostnad	0	0	0	0	-243
Totala kostnader	-85 706	-85 661	-92 139	-81 628	-77 408
Resultat	3 574	2 386	7 002	2 154	542
Eget kapital	21 557	17 984	15 599	8 596	6 442
Obeskattade reserver	349	349	349	349	349
Balansomslutning	42 628	42 218	39 098	36 774	31 999
Soliditet	51,2%	43,2%	40,6%	24,1%	20,1%

Corona-pandemins effekter på marknadspris dröjer kvar och påverkar nettoomsättning negativt under året.

Placeringspolicy

Stiftelsen har som policy att sälja aktier och fastegendom som erhålls som gåva snarast detta är lämpligt. Likvida medel finns i huvudsak på ordinarie bankkonton. Därmed bedrivs ingen direkt placeringsverksamhet.

Medlemmar

Human Bridge är en stiftelse varför inga medlemmar finns. Organisationer som stöder verksamheten är Läkarmissionen, Erikshjälpen samt Lindra Ideell Förening. Omkring hundra volontärer ger regelbundet av sin tid i form av arbetsinsatser.

Hållbarhetsupplysningar

Två av organisationens verksamhetsändamål syftar till återanvändning och återvinning av sjukvårdsutrustning och textilier. En av effekterna av detta arbete är reducerad miljöpåverkan vilket bidrar till ökad hållbarhet.

Kollektivavtal finns med Handelsanställdas Förbund samt med Unionen. Human Bridge är ansluten till Arbetsgivaralliansen.

Kompetensutveckling sker löpande vid behov, t.ex. för truckutbildning, transportutbildning för lastbilskort eller andra arbetsuppgifter. Utbildning inom Systematisk Arbetsmiljö pågår löpande, likaså brandskyddsutbildning.

Jämställdhet eftersträvas både i lönesättning och vid rekrytering av nya medarbetare.

Framtida utveckling

Behovet av stöd och hjälp i omvärlden för materialbistånd från Human Bridge är fortsatt stort och viktigt för att underlätta utvecklingen inte minst inom sjukvårdsområdet i mottagarländerna. Återbrukad sjukvårdsutrustning från Sverige håller hög kvalitet och fyller en stor funktion för förbättrad vård under lång tid efter mottagandet. Behovet för materialbistånd vid katastrofer och i flyktingsituationer kommer med stor sannolikhet också kvarstå. För att kunna genomföra fler biståndssändningar och utvidga dessa med utvecklingsrelaterade insatser arbetar Human Bridge med att bredda intäktskällorna.

Tillvaratagandet av textilier blir en allt viktigare fråga med tanke på miljöaspekterna. Intresset för återanvändning bedöms vara fortsatt starkt. Miljökrav kan innebära att textilier kommer omfattas av producentansvar. Rimligt är att detta på sikt kan täcka en del av insamlings- och sorteringskostnader. Viktigt för att få ett stabilt värde på textilier är att återvinningsmöjligheter utvecklas. Det gäller framförallt för att kunna återanvända textilfibern men också för att använda textilier som råvara i andra produkter. Bedömningen är att det kommer finnas ett stort behov av textilinsamling och därmed möjlighet att både bibehålla och öka intäkter från detta för Human Bridge.

Miljöinformation

Human Bridge grundmålsättning är att ta vara på begagnad sjukvårdsutrustning och att förmedla detta till sjukhus och institutioner i länder som saknar resurser. Insamlingen av utrangerad sjukvårdsutrustning och att möjliggöra återanvändning av densamma i andra länder är ett av Human Bridges viktigaste bidrag för en mer hållbar miljö vilket har uppmärksammats i olika sammanhang.

Human Bridge har länge funnits med i referensgrupper gällande textiliers miljöpåverkan och möjliga lösningar för textilåtervinning. Här sker nätverkande med både myndigheter, forskningsinstitut, exempelvis IVL Svenska Miljöinstitutet, Naturvårdsverket, ÅtervinningsIndustrierna, företag och organisationer.

Human Bridge har tillstånd för transport av avfall enligt EU-direktiv. Regler för transport av textilier inom EU efterföljs.

Utländska filialer/regionkontor

Human Bridge är registrerad som organisation i Etiopien, Human Bridge Ethiopia, en självständig organisation som stöds av Human Bridge, Sverige. Syftet är att underlätta kontakter med myndigheter och mottagande organisationer, samt att arbeta med vidareutveckling av projekt avseende sjukvård i landet. Kontor för verksamheten finns i Addis Abeba.

Förvaltning

Under året har styrelsen bestått av Margareta Arvidsson, Daniel Grahn, Bo Guldstrand, Helena Höij (från november), Josefine Sundqvist (från maj), Bengt Swerlander, Peter Toftgård (t om november) samt Anne Wolf. Bo Guldstrand har innehaft ordförandeposten.

Styrelsen har under året haft 8 sammanträden med en närvaro motsvarande 84%.

Helena Patrikson, auktoriserad revisor hos Ernst & Young, är av stiftelsen vald revisor.

Human Bridge har utsett en valberedning bestående av tre ledamöter med förankring hos stiftarna.

Direktor för Human Bridge är Robert Bergman och Biträdande direktor är Lars Råsberg. Central ledningsgrupp består av Robert Bergman, Lars Råsberg, Jörgen Sköld och Cristofer Ståhlgren. Övriga personer i ledningen har under året varit Kenneth Andersson, Göran Nyström och Joachim Olivendal.

Disposition av årets resultat

Styrelsen har fastställt efterföljande resultat- och balansräkning. Årets resultat på 3 574 tkr har styrelsen beslutat ska balanseras över eget kapital och överförs i ny räkning.

RESULTATRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2021	2020
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	1, 3	133	89
Bidrag	1, 3, 13	10 412	7 204
Nettoomsättning	1	76 487	73 661
Övriga intäkter	1, 6	2 248	7 092
<i>Summa verksamhetsintäkter</i>		<i>89 279</i>	<i>88 046</i>
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	1, 4-5, 8-9	-16 122	-19 919
Försäljningskostnader	1, 4-5, 9	-64 548	-62 903
Administrationskostnader	1, 4-5	-4 972	-2 783
<i>Summa verksamhetskostnader</i>		<i>-85 642</i>	<i>-85 605</i>
Verksamhetsresultat		3 637	2 441
Resultat från finansiella investeringar			
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-64	-55
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>-64</i>	<i>-55</i>
Resultat efter finansiella poster		3 574	2 386
Bokslutsdispositioner	1	0	0
Resultat efter bokslutsdispositioner		3 574	2 386
Skatt på årets resultat	1, 7	0	0
Årets resultat		3 574	2 386

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättighet fastighet	1, 2, 8	0	0
<i>Summa Immateriella anläggningstillgångar</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	1, 9	13 861	14 354
Inventarier	1, 9	3 156	3 349
<i>Summa Materiella anläggningstillgångar</i>		<i>17 017</i>	<i>17 703</i>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	10	560	210
<i>Summa Finansiella anläggningstillgångar</i>		<i>560</i>	<i>210</i>
Summa anläggningstillgångar		17 577	17 914
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Varulager	1	1 612	2 845
<i>Summa Varulager</i>		<i>1 612</i>	<i>2 845</i>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	1	9 095	5 361
Övriga fordringar		5 112	4 816
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1 886	2 634
<i>Summa Kortfristiga fordringar</i>		<i>16 093</i>	<i>12 811</i>
Kassa och bank			
<i>Summa Kassa och bank</i>	15, 16	<i>8 578</i>	<i>9 365</i>
Summa omsättningstillgångar		26 283	25 020
SUMMA TILLGÅNGAR		43 860	42 934

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital/donationskapital		10 265	10 265
Ändamålsbestämda medel		0	0
Balanserat resultat		7 719	5 334
Årets resultat		3 574	2 386
<i>Summa Eget kapital</i>		<i>21 558</i>	<i>17 984</i>
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		349	349
<i>Summa Obeskattade reserver</i>		<i>349</i>	<i>349</i>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	12, 15	7 450	8 050
<i>Summa Långfristiga skulder</i>		<i>7 450</i>	<i>8 050</i>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		600	600
Leverantörsskulder		3 386	3 439
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	13	914	1 439
Övriga skulder		1 904	2 868
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	7 699	8 206
<i>Summa Kortfristiga skulder</i>		<i>14 503</i>	<i>16 551</i>
Summa eget kapital och skulder		43 860	42 934

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Alla belopp i tkr

	Bundet Stiftelsekapital	Fritt Stiftelsekapital	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	-	17 984	17 984
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-
Ändamålsbestämt av styrelsen	-	17 984	17 984
Ändamålsbestämt av årsstämman	-	-	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-
Årets resultat	-	3 574	3 574
Utgående balans 2021-12-31	-	21 558	21 558

KASSAFLÖDESANALYS

Alla belopp i tkr

	2021-01-01	2020-01-01
	-- 2021-12-31	-- 2020-12-31
<i>Den löpande verksamheten</i>		
<i>Verksamhetsresultat</i>	3 637	2 441
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	1 578	2 199
Vinst vid försäljning av inventarier	-78	0
	5 138	4 640
Erlagd ränta	-64	-55
Betald inkomstskatt	47	-116
	-17	-172
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
före förändringar av verksamhetskaptal	5 121	4 468
Förändring av varulager	1 232	-456
Förändring av kortfristiga fordringar	-3 328	-3 193
Förändring av kortfristiga skulder	-2 049	1 531
<i>Förändringar i verksamhetskaptal</i>	-4 144	-2 117
Kassaflöde från den löpande verksamheten	977	2 351
<i>Investeringsverksamheten</i>		
Förändring finansiella anläggningstillgångar	-350	248
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 084	-609
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	270	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 164	-361
<i>Finansieringsverksamheten</i>		
Upptagna lån	0	0
Amortering av skuld	-600	-750
Långfristig fordran	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-600	-750
Årets kassaflöde	-787	1 240
Likvida medel vid årets början	9 365	8 124
Likvida medel vid årets slut	8 578	9 364

NOTER

1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Insamlingsorganisationens redovisnings- och värderingsprinciper är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Resultaträkningen

Resultaträkning är funktionsindeldad enligt BFNAR 2012:1 (K3) vilket följer Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och direktiv från Svensk Insamlingskontroll gällande organisationer som innehar 90-konto.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Human Bridge erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Human Bridge tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången erhålls därför att Human Bridge uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Human Bridge har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande tillgångar med lågt värde som Human Bridge avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Insamlade kläder och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som intäkt och varulager i den mån de uppfyller kraven att få redovisas som tillgång (dvs att de skall säljas). Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som Human Bridge avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt eller varulager per balansdagen, se not 3.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gåvotillfället.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Human Bridge avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. Insamlade kläder som finns kvar på balansdagen, som klassificerats som varulager och där ett verkligt värde inte kan fastställas värderas till 5 kr per kilo.

I de fall Human Bridge lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Insamlade textilier som finns kvar på balansdagen och som avses att säljas värderas till verkligt värde. Värdet av gåvor som avses att skänkas som bistånd tas ej upp i redovisningen, en bedömning av dessa gåvors värde anges i not 3.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Kostnader som mottagare tagit för att bekosta frakter av biståndssändningar redovisas som bidrag och ändamålskostnad. Bruttoredovisning har inte gjorts tidigare år, därför är det inte är full jämförbarhet avseende redovisade bidrag.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Human Bridge fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället. Intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra t.ex. lönebidrag eller hyresintäkt från uthyrning av organisationens lokaler eller utrustning.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, försäljnings- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader för att genomföra biståndsinsatser, främst i Afrika, Östeuropa och Mellanöstern, bestående av begagnad och rekonstruerad sjukvårdsutrustning samt begagnade textilier och andra förnödenheter.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader som utgjort förut-sättningen för insamling och försäljning av begagnade kläder.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader för personal, lokaler, fördelade samkostnader, styrelsemöten samt revision.

Leasing

Samtliga av Human Bridge leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning av sådant som erhållits som gåva.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nedskrivningar.

Immateriell anläggningstillgång avser rättighet till fastighet i Debre Marcos, Etiopien, vilken motsvarar köpesumma samt renoveringskostnader för fastigheten. Ändamålet med fastigheten är skolverksamhet som delvis finansieras av Human Bridge. Genom årets avskrivning och tidigare ackumulerade av- och nedskrivningar är tillgången helt avskriven.

Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 1,0 prisbasbelopp.

Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en anläggningstillgång har minskat anskaffningsvärdet.

Human Bridge byggnader har delats upp i betydande komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
Stomme och grund	50 år
Fasad	25 år
Yttertak, ytskikt, värme och ventilation	20 år
Containers och lastväxlare	10 år
Utrustning för textilinsamling	7 år
Inventarier och fordon	5 år
Datorer och server	3 år

Tillkommande utgifter vid utbyte eller nya komponenter räknas in i anskaffningsvärdet.

Borttagande från balansräkningen sker vid avyttring eller utranering.

Tillgångar och skulder

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde.

Långfristiga räntebärande tillgångar exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Lager av handelsvaror

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Insamlade gåvor per balansdagen redovisas som lagertillgång med hänvisning till K3 36.11 och värderas enligt beskrivning, se Not 3.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor till ett specifikt ändamål och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget-kapital rapporten.

Avsättningar

En avsättning redovisas när Human Bridge har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där Human Bridge förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas årligen till nuvärdesberäkning av det belopp som kommer att behöva erläggas. Kan t ex vara framtida pensionsåtagande eller avgångsvederlag med hänvisning till K3 21.9.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När Human Bridge erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Human Bridge fattat beslut om utbetalning av forskningsbidrag/anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig och/eller långfristig skuld.

Eventualförpliktelser

Human Bridge lämnar upplysning om en eventualförpliktelse när Human Bridge har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Human Bridge kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Human Bridge har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalysen

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultat justeras med icke-kassaflödespåverkande poster och periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet justeras också för.

I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bedömning av 2018 års nedskrivning av immateriell anläggningstillgång är att nedskrivningen bör kvarstå i balansräkningen.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

3. INSAMLADE MEDEL

Alla belopp i tkr

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	2021	2020
<u>Insamlade medel</u>		
Erhållna penninggåvor från allmänheten	115	68
Erhållna penninggåvor från företag	14	18
Erhållna penninggåvor från andra organisationer	4	2
<i>Summa insamlade medel (gåvor) (a)</i>	<i>133</i>	<i>89</i>

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Värdering av begagnade kläder får enligt Giva Sveriges Styrande riktlinjer inte överstiga 25 kr/kg. Human Bridge väljer att vara försiktigare och anger värdet för kläder och skor som skänks som bistånd till 15 kr/kg. En försiktig bedömning av värdet på övrigt material, inklusive material som skänkts vid katastrofinsatser, är 60 kr/kg. Motsvarande bedömning avseende sjukvårdsutrustning är 120 kr/kg.

Kläder, skor mm	15 kr/kg
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	60 kr/kg
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	120 kr/kg

Uppskattat värde material till bistånd (ej i redovisning)

Kläder, skor mm	245 ton	3 683	4 885
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	123 ton	7 383	8 761
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	582 ton	69 794	51 917
<i>Summa insamlade medel (uppskattat belopp) (b)</i>		<i>80 860</i>	<i>65 563</i>

Bidrag som redovisats som intäkt

<u>Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)</u>		
Andra organisationer	8 412	4 704
Stiftelser och fonder	2 000	2 500
<i>Summa insamlade medel (privaträttsliga bidrag) (c)</i>	<i>10 412</i>	<i>7 204</i>

Totala insamlade medel består av följande:

Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	133	89
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	80 860	65 563
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	10 412	7 204
<i>Summa totalt</i>	<i>91 404</i>	<i>72 855</i>

Offentliga bidrag

Lönebidrag och ersättning korttidsarbete	1 721	6 048
Statligt pandemistöd	0	861
<i>Summa offentliga bidrag (d)</i>	<i>1 721</i>	<i>6 910</i>

Överskott försäljning skänkta varor

Nettoomsättning	76 487	73 661
Försäljningskostnader	-64 548	-62 903
<i>Summa (e)</i>	<i>11 939</i>	<i>10 758</i>

Utöver det som specificeras i tabellen har också följande gåvor erhållits.

Volontärer har skänkt av sin tid motsvarande 22 813 Timmar (21 132) till ett uppskattat värde av 3 805 Tkr (3 439). (f)

Totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid

Gåvor och privaträttsliga bidrag (a, b, c)	91 404	72 855
Offentliga bidrag (d)	1 721	6 910
Överskott försäljning skänkta varor (e)	11 939	10 758
Uppskattat värde tid volontärer (f)	3 805	3 439
<i>Summa totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid</i>	<i>108 870</i>	<i>93 962</i>

4. MEDELTALET ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN**Medeltalet anställda**

	2021	2020
Antal anställda	67	67
Varav kvinnor	10	13

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen

Styrelseledamöter	7	6
Varav kvinnor	4	2
Direktor och andra ledande befattningshavare	7	9
Varav kvinnor	0	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**Alla belopp i tkr**

Löner och andra ersättningar:	2021	2020
Styrelse och Direktor	727	663
Övriga anställda	26 019	27 719
Totala löner och ersättningar	26 746	28 382
Sociala kostnader (varav pensionskostnader exkl. löneskatt)	10 522	10 625
	(2 131)	(1 902)
Summa	37 268	39 007
Erhållna lönebidrag	1 721	6 048

Av pensionskostnaderna avser 263 tkr (187 tkr) Human Bridge Direktor.

Inga lån till ledande befattningshavare eller transaktioner med närstående har förekommit.

5. LEASING

Human Bridge leasar framför allt utrustning för insamling av textilier, fordon och lokaler. Kostnadsförda leasingavgifter inklusive hyror uppgår till 9 224 tkr (9 625 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

Alla belopp i tkr

Inom 1 år	1 225	2 599
2-5 år	1 361	2 109
Senare än 5 år	0	0
Summa	2 586	4 708

Av årets leasingavgifter inklusive hyror avser 1 637 tkr ändamålskostnader och 7 587 tkr försäljningskostnader.

Av leasingkostnader som förfaller inom 1 år avser 245 tkr ändamålskostnader och 980 tkr försäljningskostnader, respektive 507 tkr ändamålskostnader och 855 tkr försäljningskostnader för avgifter som förfaller om 2-5 år.

Hyravtalens längd med möjlighet till förlängning enligt nedan:

	Förfaller	Förlängning (Uppsägn.)
Bergmossevägen, Holsbybrunn	2022-12-31	1 år (6 mån)
Risavägen 2, Genarp	2022-12-31	1 år (6 mån)
Högboliden 10, Avesta	2022-08-01	1 år (6 mån)
Heliumgatan 5, Mölndal	2023-04-30	3 år (9 mån)
Rosersbergsvägen 43, Rosersberg	2023-12-31	3 år (9 mån)
Rusthållarvägen 6, Bagarmossen	2025-09-30	1 år (9 mån)

6. RÄNTOR OCH LIKANDE RESULTATPOSTER**2021****2020**

Alla belopp i tkr

Räntor	-155	-158
Realisationsresultat vid försäljningar	78	61
Nedskrivningar	0	0
<i>Summa</i>	<i>-76</i>	<i>-97</i>

I Resultaträkningen är räntekostnad om 64 tkr bokade som räntekostnad och 91 tkr som ändamålskostnad.

7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde.

Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning.

Beskattningsbart resultat för året uppgår till 0 tkr, årets skatt uppgår därmed till 0 tkr.

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN**8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Alla belopp i tkr

	2021-12-31	2020-12-31
Balanserad utgift för rättighet i fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	4 144	4 144
Årets aktiverade utgifter	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>4 144</i>	<i>4 144</i>
Ingående avskrivningar	-2 486	-2 072
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	-414
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 486</i>	<i>-2 486</i>
Ingående nedskrivningar	-1 658	-1 658
Årets nedskrivningar	0	0
Återföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>-1 658</i>	<i>-1 658</i>
Utgående redovisat värde	0	0

9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

	2021-12-31	2020-12-31
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	16 494	16 494
Inköp	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>16 494</i>	<i>16 494</i>
Ingående avskrivningar	-2 139	-1 646
Försäljning och utrangering	0	0
Årets avskrivningar	-494	-494
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 633</i>	<i>-2 139</i>
Utgående redovisat värde	13 861	14 354

Av årets avskrivningar av byggnader och mark avser 296 tkr Ändamålskostnader och 198 tkr Försäljningskostnader.

Inventarier

Ingående anskaffningsvärde	16 707	16 221
Inköp	1 025	486
Försäljningar och utrangeringar	0	0
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>17 732</i>	<i>16 707</i>
Ingående avskrivningar	-13 905	-12 697
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-999	-1 208
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-14 905</i>	<i>-13 905</i>
Utgående redovisat värde	2 827	2 802

Av årets avskrivningar av inventarier avser 360 tkr Ändamålskostnader och 639 tkr Försäljningskostnader.

Fordon

Ingående anskaffningsvärde	3 146	3 343
Inköp	59	122
Försäljningar och utrangeringar	-484	-319
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>2 720</i>	<i>3 146</i>
Ingående avskrivningar	-2 598	-2 835
Försäljning och utrangering	289	319
Årets avskrivningar	-82	-83
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 391</i>	<i>-2 598</i>
Utgående redovisat värde	328	548

Av årets avskrivning av fordon avser 34 tkr Ändamålskostnader och 48 tkr Försäljningskostnader.

10. ANDRA LÅNGSIKTIGA FORDRINGAR

Alla belopp i tkr

Ingående anskaffningsvärde	210	458
Tillkommande fordringar	350	0
Amorteringar, avgående fordringar	0	-248
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>560</i>	<i>210</i>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivning	0	0
Återföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utgående redovisat värde	560	210

11. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	1 470	1 339
Upplupna lönebidrag	315	295
Övriga poster	100	1 000
<i>Summa</i>	<i>1 886</i>	<i>2 634</i>

12. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Av långfristiga skulder förfaller 5 050 tkr (5 650 tkr) till betalning senare än fem år efter balansdagen. Posten avser i sin helhet skuld till finansinstitut avseende fastighetsförvärv.

13. SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

I posten ingår skulder avseende bidrag från samarbetspartners med 914 tkr. Bidragen avser medfinansiering för biståndssändningar, avseende frakt och hantering, vilka kommer att utföras under 2022.

14. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Alla belopp i tkr

Upplupna semesterlöner och kompsaldo	4 332	4 674
Upplupna sociala kostnader	2 352	2 545
Övriga interima skulder	1 015	988
<i>Summa</i>	<i>7 699</i>	<i>8 206</i>

15. STÄLLDA SÄKERHETER

Alla belopp i tkr

	2021	2020
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel	400	400
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000
Företagsinteckning	1 000	1 000
Eventualförpliktelser:	Inga	Inga

16. LIKVIDA MEDEL

Alla belopp i tkr

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

Kassamedel	19	1
Bank och postgirotillgodohavanden	8 559	9 364
<i>Summa</i>	<i>8 578</i>	<i>9 365</i>

17. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den överskuggande händelsen efter räkenskapsåret är Rysslands invasion av Ukraina vilken har påverkat Human Bridge på flera sätt. Stort fokus från Human Bridge har lagts på humanitära insatser för att stötta Ukrainas sjukvård. Ett mycket stort engagemang från omvärlden medför ökade flöden av material till Human Bridge, såväl från allmänheten (kläder) som från företag som vill donera material framförallt till sjukvården. Human Bridge planerar att löpande leverera sjukvårdsmaterial så länge som det är möjligt att komma in i Ukraina med leveranser. Därefter fokuseras på att stötta Ukrainska flyktingar i framförallt Moldavien med varma kläder, hygienartiklar och andra förnödenheter.

I enhetlighet med styrelsens beslutade strategiplan har arbete med vidareutveckling av intern- och externkommunikation inletts i början av 2022. Uppdaterad marknadsplan, kommunikationsplan och identitetsmanual skall tas fram under första halvåret. Arbetet rivstartar med aktiv insamling av pengar för första gången via Swish och 90-konto i samband med Ukraina-kriget.

Arbete med att utveckla kvalitets- och miljöledningssystem för Human Bridge påbörjades tidigt 2021. Som en följd av detta och för att förbereda för ökande krav i offentliga upphandlingar har organisationen under inledningen av året beställt flera miljögodkända el- och gasfordon till insamlingsverksamheten. Fordonen beräknas levereras under sommaren 2022.

Stockholm, datum enligt våra digitala signaturer

Bo Guldstrand
Ordförande

Daniel Grahn
Vice ordförande

Margareta Arvidsson

Helena Höij

Josefine Sundqvist

Bengt Swerlander

Anne Wolf

Robert Bergman
Direktor

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helena Patrikson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Bo Ingvar Guldstrand

Ordförande

Serienummer: 19530831xxxx

IP: 151.236.xxx.xxx

2022-04-12 16:02:00 UTC



DANIEL GRAHN

Vice ordförande

Serienummer: 19660612xxxx

IP: 80.244.xxx.xxx

2022-04-12 20:28:17 UTC



ANN WOLF WINBERG

Undertecknare 3

Serienummer: 19640122xxxx

IP: 217.61.xxx.xxx

2022-04-13 04:34:08 UTC



JOSEPHINE SUNDQVIST

Undertecknare 3

Serienummer: 19830430xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2022-04-13 05:44:25 UTC



Bengt Sune Sverlander

Undertecknare 3

Serienummer: 19500115xxxx

IP: 88.206.xxx.xxx

2022-04-13 12:59:33 UTC



Eva Margareta Arvidsson

Undertecknare 3

Serienummer: 19450609xxxx

IP: 110.49.xxx.xxx

2022-04-17 12:57:29 UTC



HELENA HÖIJ

Undertecknare 3

Serienummer: 19651220xxxx

IP: 85.224.xxx.xxx

2022-04-18 19:36:11 UTC



ROBERT BERGMAN

Direktor

Serienummer: 19611026xxxx

IP: 31.208.xxx.xxx

2022-04-18 20:01:16 UTC



Penneo dokumentnyckel: GUI7S-E10MH-VMLIW-MWNN4-HAAZT-MXIV

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdaten i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Helena Kristina Patriksson

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19640123xxxx

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-04-21 15:14:13 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>