



2020

ÅRSBERÄTTELSE MED ÅRSREDOVISNING

INNEHÅLL

Human Bridge

3	Ledare
4	Human Bridge, Vision - Mission - Värdegrund
6	Bistånd
8	Miljö
9	Sociala insatser
10	Lindra Second Hand
11	Smått, gott & viktigt
12	Human Bridge, arbete i linje med Globala målen

Årsredovisning

14	Förvaltningsberättelse
18	Resultaträkning
19	Balansräkning
21	Kassaflödesanalys
22	Noter
30	Revisionsberättelse
31	Styrelse
33	Samverkan för människa och miljö

KORTFATTAT OM HUMAN BRIDGE

Human Bridge är en svensk biståndsorganisation som arbetar för människa och miljö. Genom insamling och leverans av uttrangerad sjukvårdsutrustning, begagnade textilier samt förnödenheter skapas bättre förutsättningar för människor i utsatta länder och en rättvisare resursfördelning. Human Bridge bildades 2001 av Läkarmissionen och Erikshjälpen och har en unik affärsmodell för att finansiera sitt biståndsarbete genom förädling och försäljning av textilier. En mindre del av finansieringen kommer från grundarna och gåvor från allmänheten.

2020. ÅRET SOM BLEV OLIKT ALLA ANDRA ÅR!

Som organisation gick Human Bridge Stiftelse in i 2020 med bättre förutsättningar än någonsin tidigare. Vi hade en god tillväxt på textilinsamling under 2019 och trots att vi la mer kostnad på biståndsinsatser än tidigare år gjorde vi ett gott resultat. Det kändes mycket bra att få ta sig an ett nytt år med goda förutsättningar att kunna genomföra biståndsinsatser som vi planerade och drömde om.

Så vet vi alla hur det gick! Ganska tidigt på året började rykten flöra om ett virus som spreds allt snabbare, och i mars var det konstaterat att en världsomfattande pandemi var på väg att bryta ut. De flesta länder i Europa stängde ner. Omvärlden följde efter i olika grad. De allra fattigaste var sannolikt de som drabbades allra värst, främst för att försörjarna förbjöds gå ut och söka jobb för att få mat på bordet till sina familjer. Ja, bilden är nog ganska klar för oss alla.

Med nedstängningen i Europa följde att Human Bridge inte kunde leverera material till kunder, och intäkterna ströps mycket snabbt. Redan i början av april tog Human Bridge styrelse därför ett nödvändigt beslut, nämligen att vi skulle pausa biståndsverksamheten tills "ekonomisk stabilitet uppnåtts". Att som biståndsorganisation inte kunna ägna sig åt hjärtefrågan, nämligen att utföra just biståndsinsatser, är i grunden förödande. Ändå var detta det enda kloka beslut som kunde tas. Att fortsätta "som vanligt" hade med all sannolikhet orsakat svåra konsekvenser för Human Bridge, alltså var detta inget alternativ.

Under perioden april till september genomfördes endast några få sporadiska biståndssändningar. Mest noterbart var kanske det faktum att vi fick förfrågan från svensk sjukvård om möjlighet att bistå genom att "låna ut" utrustning i samband med att man akut behövde upprätta tillfälliga avdelningar för eftervård av covidsjuka patienter. Det var en självklarhet för Human Bridge att ställa upp när vår hjälp efterfrågades på hemmaplan, inte minst då vår möjlighet att bistå andra länder samtidigt var begränsad. Kommunerna som bad om hjälp stod förstås för fraktkostnaderna, och allteftersom de tillfälliga enheterna har utvecklats har mycket av utrustningen returnerats till oss.

Mot slutet av september kunde vi återgå till att packa och leverera sjukvårdsmaterial till om-

världen, efterfrågan var av förklarliga skäl större än någonsin. Effekten av pandemin var – och är – fortsatt kännbar, och intäkterna som finansierar Human Bridge biståndsverksamhet har minskat betydligt. Beslut togs därför om att vi behövde anpassa oss genom att genomföra i genomsnitt en biståndssändning per vecka, med fokus på i första hand sjukvårdsutrustning. Sammantaget kunde vi under året leverera ut 87 sändningar, varav övervägande del under årets första månader. Att detta var möjligt berodde delvis på det goda resultat vi hade med oss från 2019, men också tack vare det stöd i form av bl.a. korttidspermittering samt omställningsstöd som regeringen erbjöd. Trots att det såg mörkt ut under en tid kunde vi avsluta 2020 års räkenskaper med ett positivt resultat. För detta är vi mycket tacksamma. Vi är tacksamma också till våra givare av sjukvårdsutrustning och material, vilka tålmodigt accepterade vårt budskap om behovet av att pausa inhämtning av sjukvårdsmaterial från regioner, sjukhus och företag under en period, en nödvändig åtgärd då inga biståndssändningar kunde levereras ut.

Mycket återstår innan vi är tillbaka i full kraft. Vi planerar för ett fortsatt genomsnitt om en biståndssändning per vecka även under 2021, men drömmer förstås om helt andra volymer. Fokus är såsom tidigare på att förmedla sjukvårdsutrustning och material. Behovet i världen av stöd vad gäller tillgång till sjukvårdsutrustning av bra kvalitet är ofattbar. Human Bridge kommer fortsätta strävan efter att bistå med all den kraft vi kan uppbåda. Till detta krävs ekonomiska resurser, vi är därför tacksamma för allt stöd vi kan få.

Utan tillgång till utrustning och material att ställa i ordning för att sedan skicka ut till våra mottagare runtom i världen skulle det vara omöjligt för Human Bridge att agera. Regioner, kommuner, sjukhus och företag som ger oss förtroendet att förvalta det man har valt att rangera ut skapar förutsättning för våra insatser. Att dessa insatser är uppskattade och efterlängtdade råder det ingen tvekan om, därom vittnar all den respons vi får från våra partners. Det ger oss också motivation och energi att sträva vidare.

Robert Bergman, Direktör

HUMAN BRIDGE

Human Bridge är en svensk biståndsorganisation som framförallt arbetar för att människor i utsatta länder ska få tillgång till bättre och säkrare vård och en tryggare vardag.

Human Bridge stöttar sjukhus, kliniker och organisationer världen över med sjukvårdsutrustning och handikappmaterial – utrustning som är väl genomgången av våra tekniker innan den skickas ut som bistånd. Det är sjukvårdsutrustning som inte längre används på våra svenska sjukhus som får göra nytta en andra gång för människor som lever i utsatta länder.

Stora volymer textilier samlas in årligen som delvis finansierar biståndsinsatserna; en del går till försäljning i Lindra Second Hand eller säljs till sorteringsbolag i Europa och en del sorteras ut till att utgöra bistånd. Stiftelsen anskaffar också annat material och förnödenheter till människor som befinner sig i en katastrofsituation efter till exempel en naturkatastrof eller på flykt från krig och oroligheter.

VISION

Vi vill genom ett behovsanpassat materialbistånd utveckla och skapa en rättvisare global resursfördelning på ett miljöeffektivt sätt.

MISSION

Vi använder resurser som finns i att återanvända och återvinna material till bistånd. Insatserna genomförs främst med insamlad sjukvårdsutrustning och material. Utbildning och andra närliggande utvecklingsinsatser ingår. Våra projekt genomförs i länder och områden där vårt bistånd behövs som mest.

VÄRDEGRUND

Human Bridges verksamhet har sin grund i en människosyn med alla människors lika värde. Det innebär att vår verksamhet inte begränsas av exempelvis etniska, religiösa eller politiska faktorer. Våra biståndsprojekt ser vi som samarbeten mellan oss och mottagaren. Vår önskan är att den lokala partnern är aktiv och medverkar i genomförandet av insatsen. Projekten ska stödja människors möjlighet att växa som individer och att själva få bättre förutsättningar att skapa en fungerande tillvaro.

Trots att biståndarbetet i huvudsak var pausat under 2020, så hade vi möjlighet att stötta Panzizjukhuset i DR Kongo vid ett par tillfällen. Två transporter med testkit för Covid-19 skickades till sjukhuset för att upptäcka smittan hos personalen och hos patienterna.

På bilden syns MAF-planet som tog testerna genom Afrika från Entebbe i Uganda till Bakavu i DR Kongo. Där efter gick den sista sträckan på två timmar fram till Panzizjukhuset med lastbil.

Transporterna genomfördes i ett samarbetsprojekt mellan Karolinska Institutet, Läkarmissionen, Human Bridge, Rotary Örebro, Friends of Panzi, MAF, PMU och BioGaia.



Under året 2020 kunde inga resor och uppföljningar utföras på vårt biståndsarbete på grund av coronapandemin. Se tidigare Årsberättelser för att se exempel på biståndsprojekt som Human Bridge genomför.

BISTÅNDSARBETE

Human Bridge genomför olika typer utav biståndsinsatser: långsiktiga projekt samt humanitära insatser vid flyktingkriser och naturkatastrofer.

År 2020 drabbades vår ekonomi hårt med coronapandemin och vi fick pausa biståndsverksamheten största delen av året. I september månad kunde vi ta upp biståndsarbetet igen, och efter det genomförde vi en biståndssändning i veckan året ut. Utöver länder i Afrika, Östeuropa, Baltikum, Balkan och Mellanöstern gick även biståndssändningar inom Sveriges gränser för att stötta sjukvården i Coronakrisen. Region Stockholm, Kalmar kommun samt Region Skåne för att nämna några som fick stöd i form av sjukvårdsutrustning från Human Bridge.

LÅNGSIKTIGT BISTÅNDSARBETE

Human Bridge har ett långsiktigt engagemang i ett flertal länder i världen. Det handlar om att bidra till att bygga upp säker och tillgänglig sjukvård i några av världens mest utsatta länder. Vi samarbetar med hälsoministerier samt lokala organisationer som

finns på plats i länderna för att på bästa sätt planera och genomföra biståndsverksamheten efter mottagarnas specifika behov.

HUMANITÄRA INSATSER

Allt fler människor tvingas fly från krig och konflikter. Dagligen tvingas miljoner familjer på flykt runt om i världen, fly sina hem som följd av krig och oroligheter. Många tvingas skapa sig en vardag i kaosartade flyktingläger. Human Bridge stöttar flyktingar i Grekland, norra Irak samt Syrien.

Klimatflyktingarna blir allt fler, människor tvingas fly på grund av klimatrelaterade naturkatastrofer – som översvämningar, stormar, torka och skogsbränder. Human Bridge strävar efter att av vara beredda på att kunna göra insatser för att stötta de drabbade.



Ett externt fältsjukhus byggdes upp på Stockholmsmässan för att stötta sjukvården med extra vårdplatser vid behov i coronapandemin. Hit levererade Human Bridge sängar, sängbord och patientfåtöljer för en bekvämare vistelse.

87 SÄNDNINGAR TILL 13 LÄNDER

Under 2020 har totalt 905 ton sjukvårdsmaterial, handikapputrustning, kläder och andra förmödenheter levererats till mottagare världen över. Detta kan jämföras med 2019, ett normal år, då vi levererade 2320 ton. Coronapandemin drabbade inte bara vår ekonomi utan också förutsättningarna för våra mottagarländer. Många länder stängdes ner och biståndssändningar kunde inte tas emot.

87 sändningar levererades från Human Bridge i Sverige trots allt under 2020, med i många fall livsnödvändig sjukvårdsutrustning för att ge människor bättre och tryggare tillgång till sjuk- och hälsovård i utsatta länder.

ÖVERSIKT OCH JÄMFÖRELSE

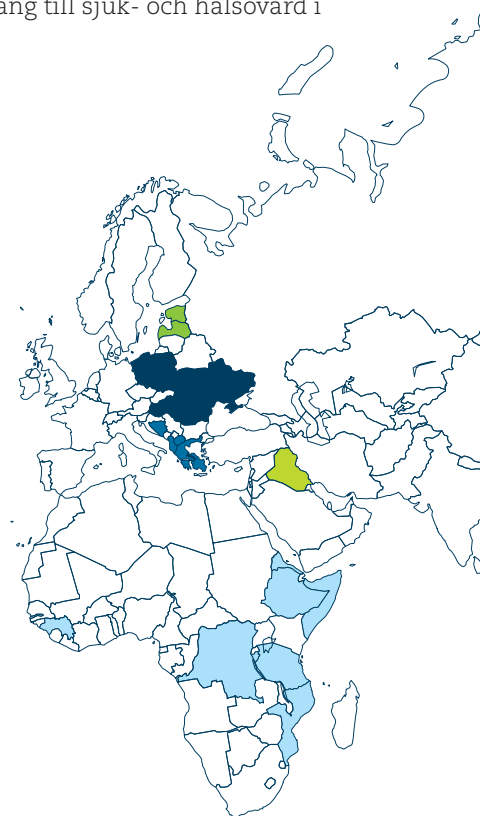
Nedan följer en sammanställning över hur materialet har fördelats mellan olika områden samt jämförelse mellan 2018, 2019 samt pandemiåret 2020.

BISTÅNDSSÄNDNINGAR	
ÅR	ANTAL
2020	87
2019	206
2018	211

SJUKVÅRDSMATERIAL	
ÅR	TON
2020	433
2019	847
2018	549

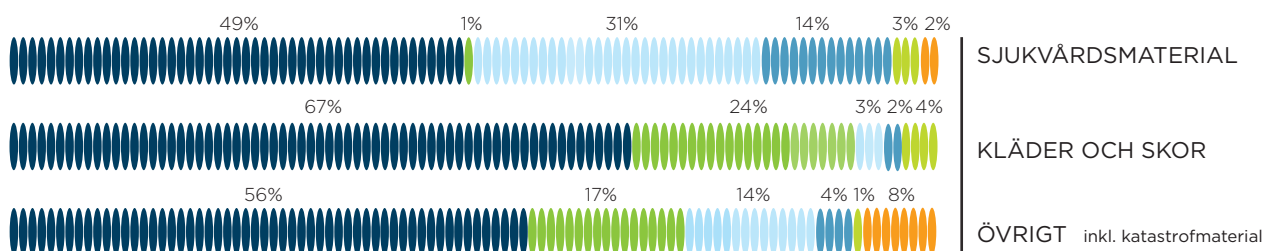
KLÄDER OCH SKOR	
ÅR	TON
2020	326
2019	911
2018	1 052

ÖVRIGT MATERIAL	
ÅR	TON
2020	146
2019	562
2018	701



FÖRDELNING AV MATERIAL, I VIKT, TILL RESPEKTIVE REGION

ÖSTEUROPA
BALTIKUM
AFRIKA
BALKAN
MELLANÖSTERN
EUROPA (SVERIGE)



MILJÖARBETE

Återanvändning är nyckelord för vår verksamhet. Allt från tandläkarstolar, kuvöser, rullstolar samt skor och kläder får nya användare. Återanvändning är ur miljösynpunkt bland det effektivaste sättet att tillvarata jordens resurser. Genom att samla in och återanvända material frigörs också medel till att genomföra biståndsprojekt.

INSAMLING AV SJUKVÅRDSUTRUSTNING OCH HANDIKAPPHJÄLPMEDEL

Human Bridges miljöarbete syftar till att material används på ett effektivt sätt för att minska nyttjande av ändliga resurser. Allt som kan användas en andra gång är en stor miljövinst.

Prioriteten är att samla in uttrangerad sjukvårdsutrustning och handikapphjälpmedel från våra svenska sjukhus och vårdinrättningar. Funktionstesta och skicka ut till sjukhus, kliniker och organisationer runt om i världen som är i behov av hjälp.

Human Bridge har flera depåer runt om i landet, två i Stockholm, en i Göteborg och en i Genarp där sjukvårdsmaterial samlas in för att sedan fraktas till huvuddepån i Holsbybrunn för genomgång. Det kan vara allt från sängar och kryckor, rull- och gästolar till teknisk utrustning som kuvöser och övervakningsutrustning samt kirurgiska instrument och förbrukningsmaterial.



INSAMLING OCH RECYCLING AV BEGAGNADE TEXTILIER

Human Bridges insamling och hantering av begagnade textilier ska leva upp till moderna miljökrav och bidra till att Naturvårdsverkets ambitiösa målsättning för insamling av textilier kan uppnås.

Förutom hela och rena textilier ska därför också textilier tas emot som kan användas i en recycling process, där textilierna antingen skärs till torktrasor eller fragmenteras för fiberåtervinning.

Human Bridge har över 2500 insamlingsstationer runt om i Sverige. Huvudmål i all sortering är att se till att så mycket som möjligt återanvänds på det sätt som det ursprungligen var tänkt. Därefter ska så mycket som möjligt återvinnas, medan minsta möjliga volym får användas för energiutvinning.

Med vetskap om att tillverkning av kläder och textilier är bland de mest miljöbelastande verksamheterna globalt, är Human Bridge stolt över att kunna bidra till minskning av denna negativa påverkan.

Den genomsnittliga fördelningen av sorteringen över ett år är följande: återanvändning 76%, återvinning 18%, energiutvinning 4% och annat material (emballage mm.) 2%.



SOCIALA INSATSER

Vi har möjlighet att erbjuda praktikplatser för människor som behöver arbets- och/eller språkträning. Vår ambition är att kunna erbjuda meningsfulla sysslor och god gemenskap.

En viktig del i Human Bridges arbete är de sociala insatser vi kan erbjuda. I vår verksamhet har vi, förutom personal och volontärer, också möjlighet att erbjuda rehabilitering, arbetsträning och praktik för människor som av olika anledningar är i behov av stöd för att ta sig ut på arbetsmarknaden. På så vis ges sysselsättning för arbetslösa och vår ambition är att kunna erbjuda en meningsfull gemenskap där alla ska känna sig välkomna.

Vårt samarbete sker i huvudsak med kommunens arbetsmarknadsenhet och arbetsförmedlingen på de orter där vi finns.

Inom Human Bridge finns möjlighet att göra praktik inom lager- och sorteringsarbete. Inom Lindra Second Hand kan praktikplatser erbjudas i både beredning av varor samt arbete i butik.



På sorteringen i Holsbybrunn fick 19 personer under 2020 känna trygghet och gemenskap genom olika arbetsmarknadsinsatser. Här sorteras inlämnade skor till biståndssändningar samt till Lindra Second Hand.

LINDRA SECOND HAND

Lindra ideell förening bildades 2013. Allt överskott från Lindras secondhand-butiker går till att genomföra biståndsinsatser i samverkan med Human Bridge.

I secondhand-butikerna hittar du bra begagnade kläder, skor, möbler och husgeråd. Nästan allt du behöver för en hållbar livsstil! Att handla second hand ligger i tiden och är viktigt för miljön. När second hand-varan helt ersätter ett planerat köp av en ny vara är miljövinsten som störst, genom att tillexempel material, energi, transporter med mera inte behövs till en ny produkt.

Praktik och Arbetsträning finns det möjlighet till i alla Lindras butiker och är en viktig del av verksamheten. Här får man chansen att ta sig ut i arbetslivet, men i sin egen takt efter en långtidssjukskrivning eller om man är ny i Sverige och vill lära sig språket och/eller om man behöver få mer arbetslivserfarenhet. Det finns många anledningar till att en praktikplats kan vara det bästa alternativet vid

en viss tidpunkt i livet. Efter avslutad praktik eller arbetsträning får man referenser och ett intyg på sin tid hos Lindra som kan användas när man söker sig vidare till nya utmaningar.

Lindra Second Hand bidrar till en bättre miljö samt hjälper människor runt om i världen som lever i utsatta länder att få en tryggare vardag via Human Bridge. På så vis blir en handling i Lindra Second Hand en god handling, i dubbel bemärkelse!

2020 fanns det 11 Lindra butiker runt om i Sverige. På hemsidan www.lindra.se hittar du var butikerna finns och kontaktuppgifter till var och en.



*En god
handling*

SMÅTT, GOTT & VIKTIGT



VOLONTÄRER

Human Bridge har ett 100-tal engagerade volontärer i sin verksamhet. Det sorteras kläder och plockas ihop operationskit till biståndssändningar, varor ställs ut till försäljning i Lindras secondhand-butiker med mera.

Volontärernas arbete betyder mycket för Human Bridge och våra biståndsinsatser samtidigt som arbetet ger en extra meningsfull vardag.



I år tog vi fram en kalender som en påminnelse till våra volontärer om hur viktigt det volontära arbetet är och att vi finns här för fortsatt arbete efter corona. När coronakrisen har blåst över hoppas vi att många som fått hålla sig isolerade kan återvända till sin post.

Om du också vill vara med i gemenskapen, eller vet någon i din omgivning som är intresserad. Hör då av dig till oss! Mejla info@humanbridge.se eller ring 0383 - 467475.

GODKÄND GIVARE

Human Bridge är en godkänd gåvomottagare. Det innebär att du kan få skattereduktion när du skänker en pengagåva till oss.

**tryggt
givande**
givasverige

90 SVENSK
KONTO INSAMLINGS
KONTROLL

Det finns några förutsättningar för att få skattereduktionen. Läs mer hos Skatteverket.

Alla våra projekt omfattas av skattereduktionen. För att du som givare ska få skattereduktion för de gåvor du skänker till oss behöver vi ditt personnummer. **Märk din gåva, tillexempel med "FÖRSTAHJÄLPEN".**

BABYPAKET

Det är fantastiskt med alla sy- och stickgrupper runt om i

Sverige! Under coronaåret då mycket har gått på lågvarv har babypaketstillverkningen gått på högvarv. Många fysiska träffar har ställts in men i stugorna har det stickats flitigt och på flera håll har "stickakuten" kört ut garn och tyger till babypaketstillverkarna för att hålla produktionen igång.



Under 2020 skickade vi ut 6416 babypaket.

Vill du också komma igång? Läs mer om babypaket på vår hemsida www.humanbridge.se

STUDIEBESÖK

När coronapandemin är över och vi kan ses igen är ni hjärtligt välkomna på studiebesök. Det är roligt att visa upp verksamheten tycker vi! **Är ni en grupp och intresserad av att besöka vårt huvudkontor och biståndsdepå mejlar ni till info@humanbridge.se.** Vi berättar om våra biståndsinsatser samt visar runt på depån.

HUMAN BRIDGE ARBETE I LINJE MED DE GLOBALA MÅLEN

Med kärnombuden som bistånd, miljö och sociala insatser och en närvaro i både Sverige och andra länder är Human Bridge med och arbetar för att de Globala målen ska vara rimliga att uppnå.

För att gemensamt verka för en hållbar utveckling antog FN:s medlemsländer 2015 Agenda 2030. I den innefattas de Globala målen. Hållbar utveckling integrerar både social, ekonomisk och miljömässig sådan. "Med de Globala målen har världens ledare förbundit sig till att uppnå tre fantastiska saker fram till år 2030; att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen och att lösa klimatkrisen" (globalamalen.se). Företag och organisationer världen över arbetar nu för att målen ska uppnås och här redogörs för de mål som Human Bridge i huvudsak verkar inom.

AVSKAFFA FATTIGDOM I ALLA DESS FORMER ÖVERALLT.



Genom insatser med materialbistånd, så som leveranser av kläder och förnödenheter, får utsatta människor hjälp med att tillgodose vissa grundläggande behov. Detta avskaffar inte fattigdom

men ger möjlighet för människor, som lever under svåra ekonomiska betingelser, att få tillgång till vissa nödvändigheter. I Östeuropa förser Human Bridge second hand-butiker med material som skapar möjlighet för fattiga människor på två sätt: människor med begränsad ekonomi får möjlighet att till lägre kostnader handla varor samtidigt som de ideella organisationerna använder intäkterna för insatser bland fattiga och utsatta grupper.

SÄKERSTÄLLA HÄLSOSAMMA LIV OCH FRÄMJA VÄLBEFINNANDE FÖR ALLA I ALLA ÅLDRAR.



Human Bridge samlar in uttrangerad men funktionell sjukvårdsutrustning, exempelvis kuvöser och kirurgiska instrument, som rekonditioneras, testas samt kompletterar med manualer. Ge-

nom leveranser av utrustning till ett 20-tal länder utrustas sjukhus och ökar tillgången till nära och säker vård. Kläder, skor, leksaker och handikaphjälpmiddel skickas till flyktingläger för hjälp till människorna och för att underlätta deras vardag. Detta innebär ett något draglignat liv i en svår situation.

BYGGA MOTSTÅNDSKRAFTIG INFRASTRUKTUR, VERKA FÖR EN INKLUDERANDE OCH HÅLLBAR INDUSTRIALISERING SAMT FRÄMJA INNOVATION.



Human Bridge bidrar till att stärka infrastruktur genom att utrusta sjukhus och kliniker. En fungerande sjukvård är ofta en förutsättning för att utbildad personal ska vilja stanna kvar i sitt

hemland. Genom att utbilda sjukhustekniker skapas förutsättning för längre hållbarhet av såväl den utrustning som Human Bridge förser med, men även övrig utrustning på sjukhusen.

Human Bridge medverkar i utvecklingsprojekt med mål att minska textiliers negativa inverkan på miljön. T.ex. deltar Human Bridge i Vinnovaprojektet "SIPtex", där syftet är att utveckla automatiserad sortering av textilier i förberedelse för återvinning. Human Bridge medverkar även tillsammans med kommuner i olika projekt för att öka insamling av textilier från hushåll.

MINSKA OJÄMLIKHETEN INOM OCH MELLAN LÄNDER.



Human Bridges sociala verksamhet i Sverige ger långtidsarbetslösa, nyanlända och andra grupper möjlighet att få en fot på arbetsmarknaden. Detta ger också en möjlighet till samhörighet och ekonomisk trygghet samt minskar utanförskap och ojämlikhet.

Etiopiens vackra landskap
i Oromia regionen.



Stöd utgår till kvinnliga studenter på universitet i Etiopien. Detta undanröjer andra riskabla sätt att tjäna uppehållet och ger dem möjlighet att ta del av utbildningen på samma villkor som manliga studenter. Kvinnliga studenter uppmuntras också att söka till Human Bridge BioMedical College i Etiopien. Att kvinnor utbildar sig till medicintekniker bidrar till en mer jämlik arbetsmarknad som vanligtvis domineras av män.

Med omfördelning av resurser genom leverans av material och utrustning från Sverige, ges fler länder tillgång till nödvändiga funktioner och material så att standarden kan höjas.

SÄKERSTÄLLA HÅLLBARA KONSUMTIONS- OCH PRODUKTIONSMÖNSTER.



Att ta tillvara på överskottsmaterial samt återanvända redan tillverkade produkter och förlänga livslängden för dessa sparar på jordens resurser. Human Bridge tar hand om både nytt och begagnat material, varav merparten är textilier – och bidrar till att detta material i första hand återanvänds i dess ursprungliga syfte. Genom arbetet uppmärksammas vikten av återanvändning istället för nyproduktion och medvetenheten om miljöpåverkan.

STÄRKA GENOMFÖRANDEMEDLEN OCH ÅTERVITALISERA DET GLOBALA PARTNERSKAPET FÖR HÅLLBAR UTVECKLING.



I Sverige bidrar Human Bridge till kunskap om möjligheten och vinster med att återanvända samt skapar förutsättningar för att agera utifrån hållbarhetsperspektiv genom att omfördela resurser. Genom tydliga avtal med mottagande samarbetspartners, som till viss del bidrar till kostnadstäckning av biståndslieferanserna, skapas förutsättningar för dialog på lika villkor. Detta borgar för att rätt utrustning/material hamnar på rätt plats samt minskar risken för onödiga frakter mm.

Human Bridge samverkar med landsting, sjukhus, kommuner och företag i Sverige. Genom tusentals insamlingskärl kommuniceras till allmänheten vikten av att ta hand om material för återanvändning samtidigt som det blir enkelt att lämna material. I andra länder samverkar Human Bridge med myndigheter, hälsoministerier, institutioner och lokala organisationer i genomförande av bistånds- och utvecklingsprojekt.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2020-01-01 till 2020-12-31

Human Bridge Stiftelse

Härmed avger Styrelsen och Direktör för Human Bridge Stiftelse årsredovisning för år 2020.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om Verksamheten

Human Bridge Stiftelse är en biståndsorganisation som har tre huvudsakliga ändamål:

- Att förbättra levnadsvillkoren för utsatta människor genom materialbistånd, utbildning, stipendier och andra åtgärder i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern.
- Att genom återanvändning och återvinning av material verka för att ändliga resurser används på ett effektivt sätt.
- Att fylla en social funktion genom att erbjuda plats och stöd för individer i olika arbetsmarknadsåtgärder, ge möjlighet till sysselsättning för individer med särskilda behov samt vara en arbetsplats där volontärarbete gör skillnad för andra människor.

Stiftelsen grundades 2013 av Erikshjälpen, Läkarmissionen och Ideella Föreningen Human Bridge. Innan stiftelsen bildades drev Ideella Föreningen Human Bridge likartad verksamhet sedan 1999. Vid halvårsskiftet 2013 beslutade föreningens medlemmar att överlåta verksamheten till den nya stiftelse som man varit med att stifta.

Stiftelsen kan uppfylla sina ändamål genom åtgärder såsom:

- att samla in material och rekonditionera utrustning samt anskaffa förnödenheter.
- att distribuera material till biståndsprojekt i egen regi eller i samverkan med andra.
- att fritt överlåta insamlat material till andra som stödjer eller genomför biståndsinsatser.
- att parallellt med materialbistånd genomföra utbildnings- och utvecklingsinsatser.
- att minska miljöpåverkan genom ökad återanvändning och återvinning av material.
- att erbjuda personer plats i olika former av arbetsmarknadsåtgärder och rehabilitering.
- att stimulera till volontärarbete i verksamheten och allmänt inspirera för biståndsinsatser.

Huvudsaklig finansiering av Human Bridge verksamhet sker genom insamling av textilier vilka försäljs till sorteringsbolag för vidareförsäljning i second hand butiker på andra marknader. Biståndsinsatserna, som är organisationens huvuduppgift, möjliggörs genom det överskott som genereras. Därtill kan delfinansiering av framförallt fraktkostnader ske i samverkan med andra biståndsaktörer eller mottagare.

Utrustning till sjukhus och vårdinrättningar

Till mottagare i främst Afrika, Östeuropa och Mellanöstern erbjuder Human Bridge begagnad basutrustning och teknisk ut-

rustning från den svenska sjukvården. Avtal och samarbeten med många regioner och enskilda sjukhus runt om i Sverige möjliggör insamlingen. Utrustningen testas, rekonditioneras och förses med manual innan leverans till sjukhus och vårdinrättningar runt om i världen. Mottagande institutioner saknar ofta utrustning och även möjlighet att finansiera anskaffning. Human Bridge strävar efter att mottagarna bidrar till finansiering av frakter och hantering. En sådan samverkan förbättrar förutsättningen att önskat material når fram på ett säkert sätt. Detta innebär att materialbiståndet förbättrar sjukvårdens möjligheter och samtidigt lyfter kvalitén. Genom humanitära insatser kan utrustning som levereras av Human Bridge bidra till människors överlevnad i katastrofsituationer.

Mottagarnas behov är stora vilket innebär att biståndsinsatserna har stor effekt på vården. Därutöver bidrar återanvändning till minskad negativ miljöpåverkan. Genom samarbete med Human Bridge har flera företag som levererar förbrukningsmaterial till sjukvården i Sverige en kanal för avsättning av överskottsmaterial vilket omsätts i biståndsprojekt. Det kan handla om artiklar såsom undersöknings- eller OP-handskar, katetrar, men även inkontinensskydd och hygienartiklar.

Human Bridge medverkar i ett nätverk inom EU, European Network on Medical Equipment in Low-Income Countries, där frågor beträffande leverans av medicinsk utrustning dryftas, bl.a. i relation till WEEE direktivet (Waste, Electrical and Electronic equipment, European Commission).

Insamling av textilier

Human Bridge samlar in en stor mängd textilier. Insamlingsboxar är utplacerade i samarbete med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI (Förpacknings- och TidningsInsamlingen) och står att finna fastighetsnära, på återvinningsstationer (AVS) och på återvinningscentraler (AVC). Syftet är att göra det enkelt för allmänheten att skänka textilier till återanvändning och återvinning samtidigt som man stödjer biståndsinsatser. Allt material som skänks och som samlas in av Human Bridge bidrar till minskad negativ miljöpåverkan vilket är ett av organisationens huvudändamål. Samtidigt skapar de insamlade textilierna ekonomiska förutsättningar för genomförandet av de övriga huvudändamålen i Human Bridge.

Samarbetet med fastighetsbolag, markägare, kommuner, avfallsbolag och FTI syftar till att samla in textilier till biståndsprojekt, men är också en förutsättning för Human Bridge finansieringsmodell. Parallellt bidrar ökad insamling av textil till att uppfylla de direktiv som regeringen fastställt för att öka miljönyttan. Avtal tecknas med kommuner, avfallsbolag, FTI och bostadsbolag för utplacering av insamlingskärl. Inga insamlingsbehållare placeras ut av Human Bridge i samhället utan erforderligt tillstånd av markägare. Med syftet att bidra till miljönytta vänder sig många kläddedjor och företag till Human Bridge för samverkan kring återanvändning av överskottsmaterial.

Sociala insatser

Genom arbetet i Sverige erbjuder Human Bridge människor, som av olika anledningar står långt ifrån arbetsmarknaden, möjlighet att i en positiv miljö och med meningsfulla arbetsuppgifter, utvecklas genom arbetsträning för att sedan gå vidare till jobb eller studier. Många volontärer ger av sin fri-

tid för att arbeta på någon av Human Bridge anläggningar. Denna insats är viktig för organisationens möjlighet att utföra biståndsinsatserna samtidigt som det skapar ett socialt sammanhang för volontärerna.

Begränsningar och riskfaktorer

Yttre riskfaktorer för organisationen är t.ex. tillgång till, samt avsättning för, textilier. Samtidigt som Human Bridge aktivt arbetar för att öka insamlingsvolymerna finns medvetenheten om att en ökande volym textilier på marknaden totalt, kan påverka prisbilden. Ytterligare risk kan bestå i myndigheters förändrade regelverk för insamling och hantering av material, i Sverige eller utomlands. Oroligheter i omvärlden riskerar att försvåra avsättningen för begagnade textilier samtidigt som sannolikt också behoven ökar. Faktorer som kan påverka biståndsverksamheten är t. ex införselregler i mottagarländer för begagnad sjukvårdsutrustning och övrigt material.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Corona-pandemin har sedan mars påverkat all verksamhet i Human Bridge, såväl närings- som biståndsverksamhet. En kraftig inbromsning av intäkter från organisationens näringsverksamhet följdes av avsevärt minskade möjligheter att genomföra planerade biståndsinsatser under året.

Näringsverksamheten

När pandemin slog till med full kraft blev konsekvensen att många länder stängde ned sina samhällen, inte minst detaljhandeln. Då flera av Human Bridge kunder har egna butiksnät innebar detta ett stort bakslag för dessa företags ekonomi, på samma sätt i många länder. Den omedelbara följden av att butikerna inte kunde hålla öppet var att behovet av inköpt material från Human Bridge minskade. Försäljningen av textil minskade kraftigt och uppgick under april endast till 27% av motsvarande volym 2019.

Human Bridge har avtal med ett stort antal partners gällande insamling av textil vilka ligger till grund för en stor del av Human Bridge finansiering. Därför var det angeläget att upprätthålla insamlingen även under den period när leveranser till kund inte kunde ske. Då inga leveranser kunde ske under april hyrdes tillfälligt extra lager på flera platser i landet för att möjliggöra fortsatt insamling. Insamlingsvolymen ökade kraftigt under april, möjligen en följd av ökat distansarbete och att andra insamlingsaktörer pausat sin insamling. Tack vare upparbetat lager kunde det under perioden juni till september ske utleveranser som överträffade motsvarande period föregående år. Totalt insamlad volym under året motsvarar därför ca 98% av insamlad volym under rekordåret 2019 vilket innebär 12 600 ton.

Trots pandemin har Human Bridge fortsatt att samarbeta med många företag under året. Exempel på företag som skänker av sitt material är Stadium, Gekås, Cellbes, Nelly.com, Bubbleroom samt många fler.

Som en följd av pandemin och minskad efterfrågan i Europa har prisnivåerna på osorterad textil sjunkit under året, vilket tillsammans med valutaförändringar minskat marginaler och därmed intäkter för Human Bridge.

I samband med pandemin har Human Bridge under året tagit del av de statliga stöd som lanserats i form av ersättning för

korttidspermittering, sänkta sociala kostnader samt omställningsstöd.

Human Bridge har under en längre tid erfart relativt omfattande stölder av textil ur insamlingsbehållare i det offentliga rummet. Flera olika insatser har gjorts för att försöka förhindra stölderna; utvecklade insamlingsbehållare för att försvåra inbrott, säkrare låssystem, justerade tömningsrutiner, ökad tömningsfrekvens etc. De kriminella som tömmer behållarna har spårats med GPS-trackers till lokaler i Sverige och vidare efter omlastning utomlands. Polisen har löpande försetts med anmälningar kring stölderna och säkerhetsföretag har anlåtats för ändamålet. Ett stort antal Polisanmälningar har lämnats in med detaljerade underlag.

Strax innan jul kontaktades Human Bridge av SVT programmet "Uppdrag Granskning" som efter tips undersökt stölder ur olika organisationers insamlingsbehållare. Human Bridge ser stölderna som ett stort problem och har under lång tid uppmärksammat Polisen varför medverkan i programmet och en transparent hållning valdes gällande vad organisationen utsätts för. På balansdagen hade programmet ännu inte sänts men planeras att sändas under första kvartalet.

Bistånd

När det stod klart att corona-pandemin skulle innebära kraftigt minskade intäkter under året fattades beslut om att från och med april pausa organisationens biståndssändningar. Samtidigt som detta skedde minskade också inflödet av sjukvårdsutrustning från regioner och sjukhus då ett akut extra behov uppstod till följd av pandemin. Istället kom frågor från olika sjukhus om att låna lämplig utrustning som fanns i lager på Human Bridge. Därför kom Human Bridge att under april och maj tillhandahållit respiratorer, sängar och möbler till den svenska vården att användas i vården av covid-sjuka.

Efter hand har biståndssändningarna kunnat återupptas och vid årets slut hade 87 sändningar (206 st 2019) trots allt kunnat genomföras med en volym motsvarande 905 ton (2320 ton 2019). Årets ändamålskostnader uppgår till 22,7 Mkr (35,2 Mkr 2019). Ändamålskostnaden består av kostnader i Sverige och kostnader för frakter. Vidare ingår kostnader för drift av Human Bridge Ethiopia och Human Bridge Bio Medical College.

Även vad gäller sjukvårdsmaterial har samarbetet trots pandemin fortsatt med många företag vilka skänkt sjukvårdsmaterial, exempelvis Attends, Onemed och Mediq.

I bokslutets resultat och balansräkning finns inga värden upptagna för innehållet i biståndssändningar om detta tidigare samlats in och mottagits som gåva. En försiktig värdering av denna typ av material och utrustning som levererats i biståndsinsatser under året är ca 66 Mkr (149 Mkr 2019).

Arbetsträning och sociala insatser

Human Bridge sociala uppdrag innebär att erbjuda praktik och arbetsträning på någon av anläggningarna runt om i landet. Pandemin har inneburit att färre individer har placerats hos Human Bridge för praktik eller arbetsträning. Även många av organisationens lojala volontärer har med anledning av pandemin inte kunnat arbeta under året. Dessa grupper arbetsinsatser betyder mycket för Human Bridge vilket inneburit att minskningen av deltagandet har minskat möjlig-

heterna att genomföra biståndinsatser.

Insamling av textilier

Då Human Bridge fortsatt att samla in textilier hela året har även samarbeten fortsatt att utvecklas med kommuner, avfallsbolag, FTI och bostadsbolag. Expansionen av insamlingsområden under 2020 avser främst Värmland och Västernorrland där flera kommuner valt att inleda samarbete med Human Bridge. Stort arbete har även lagts vid att förtäta befintliga insamlingsområden.

I december redovisades regeringens utredning SOU 2020:72 Ett producentansvar för textil. Om utredningens slutsatser kommer att ligga till grund för konstruktionen av ett producentansvar kan det komma att leda till stora utmaningar för Human Bridge och flera andra organisationer i civilsamhället. Human Bridge förbereder ett svar på den remiss Miljödepartementet förväntas sända ut. Tidigare har meddelats att beslut och införande av ett system för producentansvar för textil planeras under innevarande mandatperiod.

Samverkan och nätverk

För genomförande av ett antal biståndinsatser samverkar Human Bridge med flera organisationer i Sverige, bland andra biståndsorganisationerna Erikshjälpen och Läkarmissionen samt Lindra Ideell Förening.

Resultat och ställning

Flerårsjämförelse tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Egna genererade medel och erhållna penninggåvor	73 755	87 574	73 368	63 887	51 923
Bidrag organisationer och samarbetspartners	8 065	8 854	8 237	8 284	8 964
Statligt bidrag och lönebidrag	6 048	2 560	2 020	2 758	3 407
Övriga intäkter	177	153	158	3 613	1 161
Totala intäkter	88 046	99 141	83 783	78 542	65 456
Bokslutsdisposition	0	0	0	-349	0
Årets skattekostnad	0	0	0	-243	-101
Totala kostnader	-85 661	-92 139	-81 628	-77 408	-71 067
Resultat	2 386	7 002	2 154	542	-5 713
Stiftelsekapital	17 984	15 599	8 596	6 442	5 900
Obeskattade reserver	349	349	349	349	0
Balansomslutning	42 218	39 098	36 774	31 999	34 082
Soliditet	43,2%	40,6%	24,1%	20,1%	17,3%

Ökning av insamlad volym textil bidrar till en resultatförbättring.

UPPSKATTAT VÄRDE MATERIAL TILL BISTÅND

(enligt specifikation i not 3)

■ SJUKVÅRD 51 917 TKR

■ TEXTIL 4 885 TKR

■ ÖVRIGT 8 761 TKR



Placeringspolicy

Stiftelsen har som policy att sälja aktier och fastegendom som erhålls som gåva snarast detta är lämpligt. Likvida medel finns i huvudsak på ordinarie bankkonton. Därmed bedrivs ingen direkt placeringsverksamhet.

Medlemmar

Human Bridge är en stiftelse varför inga medlemmar finns. Organisationer som stöder verksamheten är Läkarmissionen, Erikshjälpen samt Lindra Ideell Förening. Omkring hundra volontärer ger regelbundet av sin tid i form av arbetsinsatser.

Hållbarhetsupplysningar

Två av organisationens verksamhetsändamål syftar till återanvändning och återvinning av sjukvårdsutrustning och textilier. En av effekterna av detta arbete är reducerad miljöpåverkan vilket bidrar till ökad hållbarhet.

Kollektivavtal finns med Handelsanställdas Förbund samt med Unionen. Human Bridge är ansluten till Arbetsgivaralliansen. Kompetensutveckling sker löpande vid behov, t.ex. för truckutbildning, transportutbildning för lastbilskort eller andra arbetsuppgifter. Utbildning inom Systematisk Arbetsmiljö pågår löpande, likaså brandskyddsutbildning.

Jämställdhet eftersträvas både i lönesättning och vid rekrytering av nya medarbetare.

Framtida utveckling

Behovet av stöd och hjälp i omvärlden för materialbistånd från Human Bridge är fortsatt stort och viktigt för att underlätta utvecklingen inte minst inom sjukvårdsområdet i mottagarländerna. Återbrukad sjukvårdsutrustning från Sverige håller hög kvalitet och fyller en stor funktion för förbättrad vård under lång tid efter mottagandet. Behovet för materialbistånd vid katastrofer och i flyktingsituationer kommer med stor sannolikhet också kvarstå. För att kunna genomföra fler bistånds-sändningar och utvidga dessa med utvecklingsrelaterade insatser arbetar Human Bridge med att bredda intäktskällorna.

Tillvaratagandet av textilier blir en allt viktigare fråga med tanke på miljöaspekterna. Intresset för återanvändning bedöms vara fortsatt starkt. Miljökrav kan innebära att textilier kommer omfattas av producentansvar. Rimligt är att detta på sikt kan täcka en del av insamlings- och sorteringskostnader. Viktigt för att få ett stabilt värde på textilier är att återvinningsmöjligheter utvecklas. Det gäller framförallt för att kunna återanvända textilfibern men också för att använda textilier som råvara i andra produkter. Bedömningen är att det kommer finnas ett stort behov av textilinsamling och därmed möjlighet att både bibehålla och öka intäkter från detta för Human Bridge.

Miljöinformation

Human Bridge grundmålsättning är att ta vara på begagnad sjukvårdsutrustning och att förmedla detta till sjukhus och institutioner i länder som saknar resurser. Insamlingen av uttrangerad sjukvårdsutrustning och att möjliggöra återanvändning av densamma i andra länder är ett av Human Bridges viktigaste bidrag för en mer hållbar miljö vilket har

uppmärksamats i olika sammanhang.

Human Bridge har länge funnits med i referensgrupper gällande textiliers miljöpåverkan och möjliga lösningar för textilåtervinning. Här sker nätverkande med både myndigheter, forskningsinstitut, exempelvis IVL Svenska Miljöinstitutet, Naturvårdsverket, ÅtervinningsIndustrierna, företag och organisationer.

Human Bridge har tillstånd för transport av avfall enligt EU-direktiv. Regler för transport av textilier inom EU efterföljs.

Utländska filialer/regionkontor

Human Bridge är registrerad som organisation i Etiopien, Human Bridge Ethiopia, en självständig organisation som stöds av Human Bridge, Sverige. Syftet är att underlätta kontakter med myndigheter och mottagande organisationer, samt att arbeta med vidareutveckling av projekt avseende sjukvård i landet. Kontor för verksamheten finns i Addis Abeba.

Förvaltning

Under året har styrelsen bestått av Margareta Arvidsson (from december), Lars Arrhenius (tom november), Thomas Bergdahl (tom maj), Daniel Grahn, Bo Guldstrand, Helena Höij (tom maj), Bengt Swerlander, Peter Toftgård samt Anne Wolf. Bo Guldstrand har innehaft ordförandeposten.

Styrelsen har under året haft 9 sammanträden med en närvaro motsvarande 82%.

Helena Patrikson, auktoriserad revisor hos Ernst & Young, är av stiftelsen vald revisor.

Human Bridge har utsett en valberedning bestående av tre ledamöter med förankring hos stiftarna.

Direktor för Human Bridge är Robert Bergman. Central ledningsgrupp består av Robert Bergman, Lars Råsberg, Jörgen Sköld och Cristofer Ståhlgren. Övriga personer i ledningen har under året varit Kenneth Andersson, PO Chaeder, Annika Ekholm Fröding, Urban Grahn, Göran Nyström, Joachim Olivendal och Klaus Rosinski.

Disposition av årets resultat

Styrelsen har fastställt efterföljande resultat- och balansräkning. Årets resultat på 2 386 tkr har styrelsen beslutat ska balanseras över eget kapital och överföras i ny räkning.

EKONOMISK REDOVISNING

RESULTATRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2020	2019
Verksamhetsintäkter			
Gåvor	1, 3	89	232
Bidrag	1, 3, 14	7 204	8 854
Nettoomsättning	1	73 661	87 353
Övriga intäkter	1, 6	7 092	2 702
Summa Verksamhetsintäkter		88 046	99 141
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	1, 4-5, 8-9	-19 919	-31 622
Försäljningskostnader	1, 4-5, 9	-62 903	-56 849
Administrationskostnader	1, 4-5	-2 783	-3 599
Summa Verksamhetskostnader		-85 605	-92 070
Verksamhetsresultat		2 441	7 071
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	10	0	-1
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-55	-68
Summa Resultat från finansiella investeringar		-55	-69
Resultat efter finansiella poster		2 386	7 002
Bokslutsdispositioner	1	0	0
Resultat efter bokslutsdispositioner		2 386	7 002
Skatt på årets resultat	1, 7	0	0
ÅRETS RESULTAT		2 386	7 002

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättighet fastighet	1, 2, 8	0	414
<i>Summa Immateriella anläggningstillgångar</i>		0	414
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	1, 9	14 354	14 848
Inventarier	1, 9	3 349	4 032
<i>Summa Materiella anläggningstillgångar</i>		17 703	18 880
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i intresseföretag och gemensamt styrda företag	10	0	0
Andra långfristiga fordringar	11	210	458
<i>Summa Finansiella anläggningstillgångar</i>		210	458
Summa anläggningstillgångar		17 914	19 752
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Varulager	1	2 845	2 389
<i>Summa Varulager</i>		2 845	2 389
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	1	5 361	4 325
Övriga fordringar		4 100	2 271
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2 634	2 236
<i>Summa Kortfristiga fordringar</i>		12 095	8 832
Kassa och bank			
<i>Summa Kassa och bank</i>	17	9 365	8 124
Summa omsättningstillgångar		24 304	19 345
SUMMA TILLGÅNGAR		42 218	39 098

BALANSRÄKNING

Alla belopp i tkr

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Stiftelsekapital/donationskapital		10 265	10 265
Ändamålsbestämda medel		0	0
Balanserat kapital		5 334	-1 668
Årets resultat		2 386	7 002
Summa Eget kapital		17 984	15 599
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		349	349
Summa Obeskattade reserver		349	349
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13	8 050	8 200
Summa Långfristiga skulder		8 050	8 200
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		600	600
Leverantörsskulder		3 439	4 602
Skatteskulder		0	16
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag		1 439	534
Övriga skulder	14	2 151	1 339
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 206	7 859
Summa Kortfristiga skulder	15	15 834	14 950
Summa eget kapital och skulder		42 218	39 098

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Alla belopp i tkr

	Bundet Stiftelsekapital	Fritt Stiftelsekapital	Tot. eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	-	15 599	15 599
Ändamålsbestämt av givaren	-	-	-
Ändamålsbestämt av styrelsen	-	15 599	15 599
Ändamålsbestämt av årsstämman	-	-	-
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-	-	-
Årets resultat	-	2 386	2 386
Utgående balans 2020-12-31	-	17 984	17 984

KASSAFLÖDESANALYS

Alla belopp i tkr

	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	3 001	6 988
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 199	2 316
Kursdifferenser likvida medel	-620	-17
Vinst vid försäljning av inventarier	61	99
	4 640	9 386
Erhållen ränta	0	0
Erlagd ränta	-55	-68
Betald inkomstskatt	-116	-379
	-172	-447
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital	4 468	8 938
Förändring av varulager	-456	709
Förändring av kortfristiga fordringar	-3 193	-3 620
Förändring av kortfristiga skulder	1 531	-1 749
Förändringar i verksamhetskapital	-2 117	-4 660
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 351	4 279
Investeringsverksamheten		
Förändring finansiella anläggningstillgångar	0	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-609	-1 058
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	23
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-609	-1 033
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	0	0
Amortering av skuld	-750	-2 550
Långfristig fordran	248	186
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-502	-2 364
Årets kassaflöde	1 241	882
Likvida medel vid årets början	8 124	7 242
Likvida medel vid årets slut	9 365	8 124

NOTER

Alla belopp i tkr

1. REDOVISNING- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Insamlingsorganisationens redovisnings- och värderingsprinciper är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Principerna är oförändrade jämfört med föregående räkenskapsår.

Resultaträkningen

Resultaträkning är funktionsindeldad enligt BFNAR 2012:1 (K3) vilket följer Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning och direktiv från Svensk Insamlingskontroll gällande organisationer som innehar 90-konto.

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som Human Bridge erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken Human Bridge tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att Human Bridge uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om Human Bridge har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inte ett bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande tillgångar med lågt värde som Human Bridge avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Insamlade kläder och liknande som finns kvar på balansdagen redovisas som intäkt och varulager i den mån de uppfyller kraven att få redovisas som tillgång (dvs att de skall säljas). Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som Human Bridge avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt eller varulager per balansdagen, se not 3.

Gåvor av exempelvis aktier, fastigheter och konst intäktsredovisas vid gävtillfället.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som Human Bridge avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde. Insamlade kläder som finns kvar på balansdagen, som klassificerats som varulager och där ett verkligt värde inte kan fastställas värderas till 5 kr per kilo.

I de fall Human Bridge lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Insamlade textilier som finns kvar på balansdagen och som avses att säljas värderas till verkligt värde. Värdet av gåvor som avses att skänkas som bistånd tas ej upp i redovisningen, en bedömning av dessa gåvors värde anges i not 3.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka.

Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som Human Bridge fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor redovisas normalt vid försäljningstillfället. Intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte har med Human Bridge primära verksamhet att göra t.ex. lönebidrag eller hyresintäkt från uthyrning av organisationens lokaler eller utrustning.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner; ändamåls-, försäljnings- och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader för att genomföra biståndsinsatser, främst i Afrika, Östeuropa och Mellanöstern, bestående av begagnad och rekonditionerad sjukvårdsutrustning samt begagnade textilier och andra förnödenheter.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består av kostnader för personal, fordon, lokaler, frakter och fördelade samkostnader som utgjort förutsättningen för insamling och försäljning av begagnade kläder. Intäkten som genereras är förutsättningen för ändamålskostnaden.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader för personal, lokaler, fördelade samkostnader, styrelsemöten samt revision.

Leasing

Samtliga av Human Bridge leasingavtal redovisas som operationella, dvs leasingavgiften (inklusive första förhöjd hyra) redovisas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde. Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning av sådant som erhållits som gåva.

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan och nedskrivningar.

Immateriell anläggningstillgång avser rättighet till fastighet i Debre Marcos, Etiopien, vilken motsvarar köpesumma samt renoveringskostnader för fastigheten. Ändamålet med fastigheten är skolverksamhet som delvis finansieras av Human Bridge. Genom årets avskrivning och tidigare ackumulerade av- och nedskrivningar är tillgången helt avskriven.

Aktivering av en anläggningstillgång sker vid anskaffning till högre belopp än 1,0 prisbasbelopp.

Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en anläggnings-tillgång har minskat anskaffningsvärdet.

Human Bridge byggnader har delats upp i betydande komponenter. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	
Stomme och grund	50 år
Fasad	25 år
Yttertak, ytskikt, värme och ventilation	20 år
Containers och lastväxlare	10 år
Utrustning för textilinsamling	7 år
Inventarier och fordon	5 år
Datorer och server	3 år

Finansiella tillgångar och skulder

Vid anskaffningstidpunkten värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde med tillägg för direkta transaktionsutgifter.

Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga placeringar enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Efter första redovisningstillfället värderas långfristiga finansiella tillgångar som inte är räntebärande till anskaffningsvärde.

Långfristiga räntebärande tillgångar exempelvis obligationer, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Alla tillgångar som innehas för riskspridning anses ingå i en värdepappersportfölj och betraktas därmed som en post vid värdering enligt lägsta värdets princip respektive vid nedskrivningsprövning.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korri-

gerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Lager av handelsvaror

Handelsvaror värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Insamlade gåvor per balansdagen redovisas som lagertillgång med hänvisning till K3 36.11 och värderas enligt beskrivning, se Not 3.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget kapital rapporten.

Avsättningar

En avsättning redovisas när Human Bridge har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av inträffade händelser och där Human Bridge förväntar sig att en utbetalning kommer att krävas för att reglera åtaganden samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att behöva erläggas.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När Human Bridge erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Human Bridge fattat beslut om utbetalning av forskningsbidrag/anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig och/eller långfristig skuld.

Eventualförpliktelser

Human Bridge lämnar upplysning om en eventualförpliktelse när Human Bridge har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Human Bridge kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Human Bridge har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalysen

Upprättas enligt indirekt metod och utgår från Verksamhetsresultat inom den löpande verksamheten. Verksamhetsresultat justeras med icke-kassaflödespåverkande poster och periodens förändringar av varulager, kundfordringar, leverantörsskulder och förändringar i andra rörelsefordringar och rörelseskulder. Kassaflödeseffekt från investeringsverksamhet och finansierings-verksamhet justeras också för.

I likvida medel ingår kassa och bankmedel samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än 3 månader.

2. UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bedömning av 2018 års nedskrivning av immateriell anläggningstillgång är att nedskrivningen bör kvarstå i balansräkningen.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

3. INSAMLADE MEDEL

	2020	2019
Gåvor som redovisats i resultaträkningen		
Insamlade medel (alla belopp i tkr)		
Erhållna penninggåvor från allmänheten	68	111
Erhållna penninggåvor från företag	18	117
Erhållna penninggåvor från andra organisationer	2	4
Summa (a)	89	232

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

Värdering av begagnade kläder får enligt Giva Sveriges Styrande riktlinjer inte överstiga 25 kr/kg. Human Bridge väljer att vara försiktigare och anger värdet för kläder och skor som skänks som bistånd till 15 kr/kg. En försiktig bedömning av värdet på övrigt material, inklusive material som skänkts vid katastrofinsatser, är 60 kr/kg. Motsvarande bedömning avseende sjukvårds-utrustning är 120 kr/kg.

Kläder, skor mm	15 kr/kg
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	60 kr/kg
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	120 kr/kg

Uppskattat värde material till bistånd (ej i redovisning, belopp i tkr)

Kläder, skor mm	326 ton	4 885	13 665
Övrigt material inklusive katastrofmaterial	146 ton	8 761	33 660
Sjukvårdsutrustning, förbrukningsmaterial	433 ton	51 917	101 640
Summa (b)		65 563	148 965

Bidrag som redovisats som intäkt

Insamlade medel (privaträttsliga bidrag) (belopp i tkr)

Andra organisationer	4 704	5 854
Externa stiftelser och fonder	2 500	3 000
Summa (c)	7 204	8 854

Totala insamlade medel består av följande:

Gåvor som har redovisats i resultaträkningen (a)	89	232
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen (b)	65 563	148 965
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt (c)	7 204	8 854
Summa totalt	72 855	158 051

Offentliga bidrag (belopp i tkr)

Lönebidrag		
Statligt pandemistöd	6 048	2 560
Summa (d)	861	0
	6 910	2 560

Överskott försäljning skänkta varor

Nettoomsättning		
Försäljningskostnader	73 661	87 353
Summa (e)	-62 903	-56 849
	10 758	30 504

Utöver det som specificeras i tabellen har också följande gåvor erhållits:

Volontärer har skänkt av sin tid motsvarande 21 132 Timmar (33 962) till ett uppskattat värde av 3 439 tkr (5 392). (f)

Totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid

Gåvor och privaträttsliga bidrag (a, b, c)		
Offentliga bidrag (d)	72 855	158 051
Överskott försäljning skänkta varor (e)	6 910	2 560
Uppskattat värde tid volontärer (f)	10 758	30 504
Summa totala insamlade medel, offentliga bidrag, överskott försäljning och värde tid	3 439	5 392
	93 962	196 507

4. MEDELTALET ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSEN

Medeltalet anställda	2020	2019
Antal anställda	67	72
Varav kvinnor	13	12

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen

Styrelseledamöter	6	8
Varav kvinnor	2	2
Direktor och andra ledande befattningshavare	9	9
Varav kvinnor	1	1

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Alla belopp i tkr

Löner och andra ersättningar:	2019	2019
Styrelse och Direktor	663	662
Övriga anställda	27 719	26 744
Totala löner och ersättningar	28 382	27 406
Sociala kostnader	10 625	11 264
(varav pensionskostnader exkl. löneskatt)	(1 902)	(2 226)
Summa	39 007	38 670
Erhållna lönebidrag	6 048	2 560

Av pensionskostnaderna avser 187 tkr (195 tkr) Human Bridge Direktor.

Inga lån till ledande befattningshavare eller transaktioner med närstående har förekommit.

5. LEASING

Human Bridge leasar framför allt utrustning för insamling av textilier, fordon och lokaler. Kostnadsförda leasingavgifter inklusive hyror uppgår till 9 625 tkr (10 255 tkr).

Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:

Alla belopp i tkr

Inom 1 år	2 599	3 286
2-5 år	2 109	3 815
Senare än 5 år	0	0
Summa	4 708	7 101

Av årets leasingavgifter inklusive hyror avser 2 363 tkr ändamålskostnader och 7 262 tkr försäljningskostnader. Av leasingkostnader som förfaller inom 1 år avser 283 tkr ändamålskostnader och 2 316 tkr försäljningskostnader, respektive 507 tkr ändamålskostnader och 1 602 tkr försäljningskostnader för avgifter som förfaller om 2-5 år.

Hyresavtalens längd med möjlighet till förlängning enligt nedan:

	Förfaller	Förlängn (Uppsägn.)
Hembygdsvägen 4, Gnosjö	Löpande	(6 mån)
Bergmossevägen, Holsbybrunn	2020-12-31	1 år (6 mån)
Risavägen 2, Genarp	2020-12-31	1 år (6 mån)
Rökerigatan 23, Johanneshov	2020-12-31	1 år (9 mån)
Högboliden 10, Avesta	2022-08-01	1 år (6 mån)
Heliumgatan 5, Mölndal	2023-04-30	3 år (9 mån)
Rosersbergsvägen 43, Rosersberg	2023-12-31	3 år (9 mån)

6. RÄNTOR OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Alla belopp i tkr

	2020	2019
Räntor	-158	-181
Realisationsresultat vid försäljningar	61	99
Nedskrivningar	-0	-1
Summa	-97	-83

I Resultaträkningen är räntekostnad om 55 tkr bokade som räntekostnad och 103 tkr som ändamålskostnad.

7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Anskaffningsvärdet för gåvor bedöms lika med det verkliga värdet. Verkligt värde är gåvans nettoförsäljningsvärde.

Därmed uppstår ingen beskattningsbar vinst vid försäljning.

Beskattningsbart resultat för året uppgår till 0 tkr, årets skatt uppgår därmed till 0 tkr.

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

8. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

	2020-12-31	2019-12-31
Balanserad utgift för rättighet i fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	4 144	4 144
Årets aktiverade utgifter	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 144	4 144
Ingående avskrivningar	-2 072	-1 657
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-414	-415
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 486	-2 072
Ingående nedskrivningar	-1 658	-1 658
Årets nedskrivningar	0	0
Återföringar av nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 658	-1 658
Utgående redovisat värde	0	414

Av årets avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar avser 414 tkr Ändamålskostnader.

9. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla belopp i tkr

	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	16 494	16 494
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 494	16 494
Ingående avskrivningar	-1 646	-1 152
Försäljning och utrangering	0	0
Årets avskrivningar	-494	-494
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 139	-1 646
Utgående redovisat värde	14 354	14 848

Av årets avskrivningar av byggnader och mark avser 420 tkr Ändamålskostnader och 74 tkr Försäljningskostnader.

Inventarier	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 221	15 327
Årets aktiverade utgifter	486	1 058
Försäljningar och utrangeringar	0	-164
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>16 707</i>	<i>16 221</i>
Ingående avskrivningar	-12 697	-11 587
Försäljningar och utrangeringar	0	164
Årets avskrivningar	-1 208	-1 274
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-13 905</i>	<i>-12 697</i>
Utgående redovisat värde	2 802	3 523

Av årets avskrivningar av inventarier avser 531 tkr Ändamålskostnader och 677 tkr Försäljningskostnader.

Fordon		
Ingående anskaffningsvärde	3 343	4 107
Inköp	122	0
Försäljningar och utrangeringar	-319	-764
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>3 146</i>	<i>3 343</i>
Ingående avskrivningar	-2 835	-3 442
Försäljning och utrangering	319	741
Årets avskrivningar	-83	-133
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 598</i>	<i>-2 835</i>
Utgående redovisat värde	548	508

Av årets avskrivning av fordon avser 35 tkr Ändamålskostnader och 48 tkr Försäljningskostnader.

10. AKTIER I INTRESSEBOLAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Alla belopp i tkr

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 750	1 750
Aktieägartillskott	0	0
Försäljningar	0	0
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>1 750</i>	<i>1 750</i>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1 750	-1 749
Årets nedskrivning	0	-1
Återföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>-1 750</i>	<i>-1 750</i>
Utgående redovisat värde	0	0

11. ANDRA LÅNGSIKTIGA FORDRINGAR

Alla belopp i tkr

Ingående anskaffningsvärde	458	645
Tillkommande fordringar	0	0
Amorteringar, avgående fordringar	-248	-187
<i>Utgående anskaffningsvärde</i>	<i>210</i>	<i>458</i>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivning	0	0
Återföringar av nedskrivningar	0	0
<i>Utgående ackumulerade nedskrivningar</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Utgående redovisat värde	210	458

12. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Alla belopp i tkr	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	1 339	1 661
Förutbetalda försäkringar	0	0
Upplupna lönebidrag	295	505
Övriga poster	1000	70
Summa	2 634	2 236

13. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Av långfristiga skulder förfaller 5 650 tkr (5 800 tkr) till betalning senare än fem år efter balansdagen. Posten avser i sin helhet skuld till finansinstitut avseende fastighetsförvärv.

14. SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG

I posten ingår skulder avseende bidrag från samarbetspartners med 990 tkr. Bidragen avser medfinansiering för biståndssändningar, avseende frakt och hantering, vilka kommer att utföras under 2021.

15. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Alla belopp i tkr		
Upplupna semesterlöner och kompsaldo	4 674	4 240
Upplupna sociala kostnader	2 545	2 390
Övriga interimiska skulder	988	1229
Summa	8 206	7 859

16. STÄLLDA SÄKERHETER

Alla belopp i tkr	2020	2019
Spärrade bankmedel	400	400
Fastighetsinteckningar	12 000	12 000
Företagsinteckning	0	0
Eventualförpliktelser	Inga	inga

17. LIKVIDA MEDEL

Alla belopp i tkr		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	1	19
Bank och postgirotillgodohavanden	9 364	8 105
Summa	9 365	8 124

18. VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

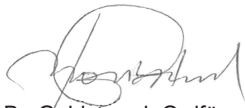
Effekterna av corona-pandemin fortsätter att påverka Human Bridge även efter räkenskapsårets utgång. Upprepade nedstängningar av samhället i länder där kunder finns medför fortsatt friktion vad gäller näringsverksamhetens export. Importrestriktioner och nedstängningar i länder där mottagare av biståndsmaterial finns medför också utmaningar för att kunna upprätthålla leverans av önskade biståndssändningar.

Som följd av organisationens situation under räkenskapsåret har en omorganisation och därmed neddragning befunnits nödvändig. Uppsägning av ett antal medarbetare har genomförts under januari, ekonomiska konsekvenser av omorganisationen beräknas påverka organisationen en bit in på 2022. Även under inledningen av 2021 nyttjar Human Bridge möjligheten att korttidspermittera vissa medarbetare.

Enligt remissmissiv från Regeringskansliet erbjöds Human Bridge i december att inkomma med yttrande kring utredningen SOU 2020:72 Ett producentansvar för textil. Tillsammans med ett stort antal andra aktörer har Human Bridge lämnat svar på remissen till Miljödepartementet.

SVT programmet "Uppdrag Granskning" sändes på kvällen den 14 april. På morgonen samma dag fick Robert Bergman möjlighet att medverka i SVT's morgonsändning och kommentera uppgifterna som presenterades i programmet. Programmets vinkling var i sin helhet överensstämmande med Human Bridge uppfattning, nämligen att stölderna är organiserade och att en eller flera ligor ligger bakom. Detta ledde i programmet fram till att individer kunde identifieras, både i Sverige och i Litauen, som direkt kan kopplas till stölderna i Sverige. I skrivande stund har Polisen i Litauen inlett förundersökningar mot misstänkta individer och även gjort tillslag mot lokaler där en stor mängd textilier beslagtogs. Det är för tidigt att säga vad konsekvenserna slutligen kommer att bli men Human Bridge är oerhört tacksam för den granskning som Uppdrag Granskning gjort och som lett fram till nuvarande utveckling.

Stockholm 2021-04-20



Bo Guldstrand, Ordförande



Daniel Grahn, Vice ordförande



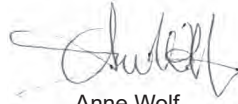
Margareta Arvidsson



Bengt Swerlander



Peter Toftgård



Anne Wolf



Robert Bergman
Direktor

Min revisionsberättelse har lämnats



Helena Patrikson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till styrelsen i Human Bridge Stiftelse, org.nr 802477-8238

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Human Bridge Stiftelse för år 2020.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera stiftelsen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen föreslå uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning av Human Bridge Stiftelse för år 2020.

Enligt min uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförfordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförfordnandet.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.
- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförfordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande.

Helena Patrikson
Auktoriserad revisor



Styrelsen från vänster till höger:

Bo Guldstrand

Styrelsens ordförande sedan 2013. Företagare boende i Stockholm. Styrelseordförande i Läkarmissionen. Engagerad i Läkarmissionens alfabetiseringsarbete och insatser i Östeuropa.

Bengt Swerlander

Pensionerad generalsekreterare för Erikshjälpen. Mångårig näringslivserfarenhet som ekonom samt erfarenhet från biståndsarbete i Asien.

Margareta Arvidsson

Ledamot i Läkarmissionens styrelse. Tidigare styrelsemedlem i bla MAF Sverige. Arbetat som missionär i 36 år i Bolivia, samtidigt som hon också fungerade som Svensk konsul för landet. Arbetat i många år med utbildning i ledarskap och utveckling.

Anne Wolf

Företagare inom rekrytering och ledarskapsutveckling. Civilekonom boende i Stockholm, lång erfarenhet från bankvärlden med olika ledande positioner inom SEB.

Peter Toftgård

Programchef på Erikshjälpen. Ämneslärare och pedagog med lång erfarenhet av biståndsarbete inom utbildningssektorn i Väst- och Centralafrika.

Daniel Grahm

Generalsekreterare för Erikshjälpen. Tidigare journalist, mångårig ledare för tidningen Dagen. Ledarskribent och opinionsbildare inom samhälle, religion och socialt engagemang.

SAMVERKAN FÖR MÄNNISKA OCH MILJÖ

Samverkan med företag, kommuner, landsting och organisationer är en förutsättning för Human Bridges verksamhet. Ett samarbete kan se ut på många olika sätt och kan innebära stöd i form av antingen ekonomiska eller materiella gåvor. Eller både och.

SJUKHUS OCH LANDSTING

Human Bridge har avtal med ett flertal sjukhus och landsting i Sverige som säger att uttrangerad utrustning ska gå till biståndsinsatser. Även i de fall det inte finns något avtal kan leveranser av uttrangerad utrustning ske.

Exempel på samarbeten med sjukhus och landsting:

Västra Götalandsregionen
Karolinska Universitetssjukhuset
Landstinget Uppsala Län
Region Norrbotten
Hallands Läns Landsting
Flertal av Skånes sjukhus och kommuner

FÖRETAG

Ett flertal samarbeten finns med exempelvis klädkedjor samt företag som säljer förbrukningsmaterial till sjukvården i Sverige där exempelvis reklamationer och restpartier levereras till Human Bridge. Utifrån avtal om hur gåvorna får användas ser vi på detta sätt till att kläder i första hand återanvänds eller återvinns och att materialet möjliggör biståndssändningar av sjukvårdsutrustning samt kläder och skor.

Exempel på företagssamarbeten:

Attends
VWR
OneMed
Stadium
Gekås
Peak Performance
J.Lindeberg
Nilson Group
Tiger of Sweden

KOMMUNER, AVFALLS- OCH BOSTADSBOLAG

Human Bridges textilinsamling (insamling av kläder, skor och accessoarer) sker främst genom drygt 2 400 insamlingsbehållare (boxar och containrar) i Sverige i samverkan med kommunala avfallsbolag och privata bostadsbolag. Samarbeten med kommuner kring sortering av textil finns också.

Exempel på kommuner och avfallsbolag:

VafabMiljö Kommunalförbund
SÖRAB (Söderhalls Renhållningsverk Aktiebolag)
SRV (Södertörn Renhållningsverk)
NSR (Norra Skåne Regionen)
Högsby kommun
Kretslopp och Vatten Göteborg
KSRR (Kalmarsundsregionens renhållningsverk)
LRV (Lunds renhållningsverk)
Gästrike återvinnare
ÖGRAB (Östra Göinge Renhållnings AB)
Hässleholm Miljö
VIVAB (Vatten och Miljö i Väst AB)
Jönköpings Kommun

Exempel på bostadsbolag:

Vätterhem, Jönköping
Bostads AB Poseidon, Göteborg
Bostadsbolaget, Göteborg
Bostads AB Mimer, Västerås
Svenska Bostäder, Stockholm
Lunds kommunala fastigheter

ORGANISATIONER

Projekt och sändningar kan ske tillsammans med organisationer i Sverige.

Exempel på samarbetsorganisationer:

Läkarmissionen
Erikshjälpen

**TACK FÖR ATT NI, TILLSAMMANS MED ALLA ANDRA AV VÅRA PARTNERS,
ÄR MED OCH BIDRAR TILL VÅRT ARBETE!**





tryggt
givande
givasverige

90
KONTO

SVENSK
INSAMLINGS
KONTROLL

KONTAKT HUMAN BRIDGE

Org.nr: 802477-8238

Adress: Bergmossevägen 8,
574 53 Holsbybrunn

Tel: 0383-46 74 70

E-post: info@humanbridge.se

www.humanbridge.se

facebook.com/humanbridge.se

Swish: 123 900 41 85

Pg: 90 04 18-5, Bg: 900-4185


HUMANBRIDGE
Materialbistånd – för människa och miljö